



ISSN 1609-381X

# مجلة عجمان للدراسات والبحوث

## (دورية محكمة)

المجلد الرابع ، العدد الأول  
٢٠٠٥ هـ ١٤٢٦ م

تصدر عن جائزة راشد بن حميد للثقافة والعلوم  
عجمان - دولة الإمارات العربية المتحدة



**مجلة عجمان للدراسات والبحوث**  
**دورية محكمة**

**رئيس التحرير**

د. آمنة خليفة محمد

**سكرتير التحرير**

ميس عارف كامل

**هيئة التحرير**

أ.د. عبدالله محمد الشامسي

د. عائشة مبارك الناخي

د. يوسف علي محمود

أ. صالح عبد الرحمن المرزوقي

**الهيئة الاستشارية**

جامعة قطر	أ.د. إبراهيم النعيمي
جامعة الإمارات	أ.د. درويش عبد الرحمن
جامعة الكويت	أ.د. عبد الله الشديخ
جامعة الكويت	أ.د. فهيمي جدعان
مدارس الملك فيصل	أ.د. محمد الخطيب
جامعة القاهرة	أ.د. محمود شوق
جامعة الإمارات	د. عبد الله إسماعيل
جامعة السلطان قابوس	د. عبد الله الشنيري
جامعة السلطان قابوس	د. عصام الرواس
جامعة الخليج العربي	د. وهب الخاجة

(جميع الآراء الواردة في هذه المجلة تعبر عن رأي الكاتب أو الباحث)

## **مجلة عجمان للدراسات والبحوث**

دورية محكمة نصف سنوية تعنى بالدراسات الإنسانية والعلمية وتصدر عن جائزة راشد بن حميد للثقافة والعلوم، والتي تأسست عام ١٩٨٣م لتساهم في الإثراء والتنمية الثقافية والعلمية في مجتمع دولة الإمارات بصورة خاصة ودول مجلس التعاون الخليجي بصفة عامة من خلال إحياء روح التنافس بين أبناء المنطقة والمقيمين فيها وتشجيع البحث العلمي.

### **أهداف المجلة:**

١. نشر البحوث الإنسانية والعلمية الجادة والأصيلة التي يعدها الباحثون وذلك من أجل إثراء المعرفة.
٢. توطيد الصلات العلمية والفكيرية بين الباحثين وطلبة العلم وتحقيق التواصل العلمي والثقافي مع الهيئات العلمية والمراعز والجامعات والكليات المتخصصة.
٣. معالجة القضايا الإنسانية والعلمية وخاصة المتعلقة بدولة الإمارات العربية المتحدة ومنطقة الخليج العربي.
٤. التعريف بالبحوث الجديدة والمراجع والمصادر الحديثة والمؤتمرات والندوات العلمية والأطروحات الجامعية.

## قواعد النشر

١. أن يكون البحث متسمًا بالأصالة والدقة وسلامة الاتجاه.
٢. أن يكون البحث مطبوعاً خالياً من الأخطاء اللغوية مع مراعاة قواعد الضبط المتعارف عليها.
٣. ألا يتجاوز البحث (٤٠) صفحة (١٨٠٠٠) كلمة.
٤. أن يرسل الباحث ثلاثة نسخ من البحث قياس ورق A٤ مع ترك مسافة بين الأسطر.
٥. تقبل البحوث باللغة العربية أو الإنجليزية، على أن يتضمن البحث ملخصاً باللغتين بما لا يتجاوز ٢٥٠ كلمة لكل ملخص.
٦. ألا يكون البحث قد سبق نشره، أو حصل على موافقة بالنشر في مجلة أخرى أو نال به جائزة لدى أية جهة.
٧. المراجع: ترقم المراجع وتترتيب حسب تسلسل ورودها في البحث، بحيث يتم الرجوع إليها حسب الرقم المعطى لها، على أن ترتتب في القائمة وفقاً للنحو التالي:  
الكتب: [اسم المؤلف، اسم الكتاب، الجزء، الطبعة، الناشر، المدينة، الدولة، السنة].  
الدوريات: [اسم الباحث، عنوان البحث، اسم الدورية، مجلد رقم ..، العدد رقم ..، الناشر، المدينة، الدولة، السنة].
٨. لا يحق لأعضاء هيئة تحرير المجلة أو أعضاء مجلس أمناء جائزة راشد بن حميد الثقافة والعلوم أو مجلس إدارة جمعية أم المؤمنين النسائية النشر في المجلة.
٩. يتم تحكيم جميع البحوث قبل نشرها في المجلة.
١٠. لا تلتزم المجلة برد أصول البحوث المقدمة إليها في حالة قبولها للنشر وفي حالة عدم قبولها للنشر من حق الباحث استرداد بحثه.
١١. يتم إبلاغ جميع الباحثين بقرار صلاحية بحوثهم للنشر من عدمه.
١٢. لا يجوز ل أصحاب البحوث التي تنشر في المجلة أن يعيدوا نشرها أو جزء منها في مؤلف أو مجلة أخرى إلا بعد موافقة خطية من رئيس التحرير.
١٣. يرفق كل باحث نبذة مختصرة عن سيرته الذاتية مبرزاً أهم مؤلفاته بما لا يتجاوز (٥٠) كلمة.

# مجلة عجمان للدراسات والبحوث

## دورية محكمة

المجلد الرابع، العدد الأول، ١٤٢٦ هـ - ٢٠٠٥ م

### المرأة الخليجية ومشكلات العمل

علي أحمد منصور الزوار ..... ٧

### المنظمات غير الحكومية والعلومة

إبراهيم عبد الحميد مصطفى ..... ٣٩

### ملخص الرسالة العلمية: نظرية "التناص" في النقد العربي القديم

د. فاطمة البريكي ..... ٧٥

# المرأة الخليجية ومشكلات العمل

## Women In The Gulf and Work Problems

Ali Ahmed Mansour Al Zawwar\*

### Abstract

The study endeavours to identify the real work situation of women in the Gulf and the most outstanding issues/problems they face.

The importance of this study stems from the lack of studies related to the vocational position of women in the Gulf who is expected to exercise an important role in development. Therefore, identifying such problems is considered the first step towards solving most of the problems that reside in the societies of the Gulf.

There is no doubt that women in the Gulf make up a large segment of the Gulf societies of the Gulf.

There is no doubt that women in the Gulf societies, starting at home as a house wife to the highest posts such as ministers and alike. Hence, the study sheds light onto identifying the developmental dimensions of women's vocation and the main endorsed specifications that measure the effectiveness of women either working or staying redundant in the GCC States. The study will also shed light on the main obstacles that stand against women in their right to assume work.

The results of the study revealed that the working woman in the Gulf is not given the opportunity to teach high positions in most of the vocations. She also suffers as her abilities and aptitudes are not recognized and thus not appreciated which resulted in a state of social and psychological anxiety.

This prompts us to review all labour legislations for amendment, intensify surveys and site applied studies in order to reveal the changes and developments that accompany the exercise of work by women in the Gulf.

علي أحمد منصور الزوار\*

### ملخص

تسعى الدراسة إلى التعرف على واقع عمل المرأة الخليجية وأبرز المشكلات التي تواجهها. وأهمية هذه الدراسة تتبع من ندرة الدراسات المتعلقة بأوضاع المرأة الخليجية العاملة، حيث ينعقد الدور التنموي الكبير على المرأة، وبالتالي فإن التعرف على مثل هذه الاحتياجات يعتبر اللبنة الأولى في حل كافة مشكلات المجتمع الخليجي.

ومن المسلم به أن المرأة الخليجية تجسد شريحة واسعة من المجتمع بدءاً ببربة البيت وانتهاءً بالوزيرة. لذا فقد استهدفت الدراسة تركيز الضوء على تحديد الأبعاد التنموية لعمل المرأة مع تحديد أبرز المعايير المعتمدة لقياس فاعلية عمل المرأة من عدمه في دول مجلس التعاون الخليجي، مع ذكر أبرز المعوقات التي تقف في وجه عمل المرأة.

وقد أظهرت نتائج الدراسة، أن المرأة الخليجية العاملة تعاني من الانحسار في الكثير من الوظائف العليا و 缺少 ذاتها وتقديرها والمعرفة بامكانياتها وقدراتها. وهذا ما خلق حالة من عدم التوافق النفسي والاجتماعي. مما يحذونا لإعادة النظر في التشريعات العمالية، وبضرورة تكثيف الدراسات الميدانية من أجل الكشف عن التغيرات الاجتماعية المصاحبة لعمل المرأة الخليجية.

\* Naim Secondary School for Boys – Kingdom of Bahrain

\* مدرسة النعيم الثانوية للبنين – مملكة البحرين.

## التمهيد

بعد مضي وقت طويل من تلك المعاناة المضنية على هذا المستوى، ظهر أن كل الجهد التي بذلت على مستوى التنظير والتخطيط الاجتماعي والممارسة العملية، بقيت قاصرة عن الوصول إلى ما وضع لتلك المعاناة الطويلة. ذلك أن الاستقلال الاقتصادي والمساواة الكاملة مع الرجل في الحقوق والواجبات، كُبُل المرأة الخليجية والمجتمع بالعديد من المشكلات. فالرؤية الواضحة لواقع المرأة الخليجية في ظل تداعيات المواقف المتباينة بالنسبة لعمل المرأة هو أنه ما زال قائماً يافه الضباب، ويعطيه الغموض، يجعل من الصعوبة بمكان أن يُعطى حكم، أو يتَّخذ قراراً يلوح برؤية أمل. ولكن هذا الحكم ليس عاماً، حيث ما زالت الثقة بالمستقبل قائمة، وطاقات المرأة الخليجية لا بد لها أن تفجر لتوظُّف في البناء والعطاء.

ويرى الباحث في الأفق ملامح عزم وتصميم لدى المرأة الخليجية على تجاوز واقع تلك النظرة التقليدية. فالمتغيرات قد بدأت يمزقن ظلام الجهل بتضحياتها البطولية الرائعة في أكثر من ميدان على الساحة الخليجية. فأصبحت المرأة في مستوى أفضل من الوعي واليقظة، مما يؤهلها للتخلص من مظلة التبعية، وبناء كيانها الاستقلالي المميز، حيث ساهم التعليم وخروجها للعمل إلى تأكيد أهميتها في الارتقاء بمستوى الحياة الاجتماعية والاقتصادية.

فهي الآن تعيش كإنسان يحترم، مثلها مثل الرجل لا أحد في العالم يشك في إنسانيتها، امتناعاً لقوله تعالى: ﴿يَا أَيُّهَا الْأَنَاسُ أَتَقُوْرِبُكُمْ أَلَّذِي خَلَقْكُمْ مِّنْ نَفْسٍ وَاحِدَةٍ وَخَلَقَ مِنْهَا زَوْجَهَا وَبَثَّ مِنْهُمَا رِجَالاً كَثِيرًا وَنِسَاءً﴾ (النساء: ١)

للمرأة دور الإنسان الذي ينتاج الحياة للإنسان، من موقع المعاناة والإحساس والحركة والعطاء الذي لا يقف عند حدود، وبذلك كانت الأمومة سر الإنسان. وهي الزوجة التي تفتح على الإنسان الرجل ليجد لديها السكينة والطمأنينة ودفق العطاء، أي أنها الطاقة التي تملك معنى النمو والتقدم والإبداع في الفكر والعمل، عندما تتيه لها الظروف المناسبة في تغيير طاقاتها في حركة الحياة.

وقد عاشت المرأة في ظل التعقيدات التاريخية، وعانت الكثير من تعامل الآخرين معها، وفي نظرتهم إليها، واضطهادهم لإنسانيتها، وتحويلها إلى زاوية مهمشة، فلا دور لها سوى خدمة الرجل وإنفاذ الذرية، من دون أن يكون لها دور فاعل حتى في موقع حياتها الخاصة التي لا تملك فيها أن تزيد أو لا تزيد.

ونتيجة للتطورات الاجتماعية والاقتصادية وانعكاساتها على مختلف ميادين الحياة، حظيت المرأة بمكانة مرموقة، وأصبح لها دور أساسى وفاعل في خطط وبرامج التطوير والتنمية، فخرجت المرأة إلى ميادين العمل حيث مثل خروجها هذا أحد أهم القضايا التي طرحت على بساط البحث في المنطقة وبقوة منذ مطلع القرن العشرين والقرن الحالي، كعنوان رئيسي من عناوين النهوض بالإنسانية، باعتبار أن استهانه نصفها الذي همش طويلاً، كفيل بذلك، وطرحت أيضاً كسبيل من سبل تطبيق العدالة الإنسانية التي أعلنت حقاً طبيعياً.

هذه المأثر التي أطلقت بشأن المرأة الخليجية وضعتها في مواجهة القضايا المطروحة، بدت للوهلة الأولى على قدرٍ عالٍ من الواقعية، ولكن

٣. التعرف على المكانة الاجتماعية التي تحظى بها المرأة الخليجية.

٤. تحليل القوى والعوامل الاجتماعية التي تؤثر على عمل المرأة الخليجية.

٥. تحديد المعايير المعتمدة لقياس فاعلية عمل المرأة من عدمه في دول مجلس التعاون الخليجي.

#### أسئلة الدراسة

تناول الباحث مشكلة الدراسة من خلال الإجابة على الأسئلة التالية:

١. ما الأبعاد التنموية لعمل المرأة في دول مجلس التعاون الخليجي سلباً وإيجاباً؟

٢. ما النتائج المترتبة على عمل المرأة الخليجية في الجانب التنموي؟

٣. ما المعوقات التي تقف في وجه عمل المرأة الخليجية؟

٤. ما التحديات الأسرية التي تؤثر على عمل المرأة الخليجية؟

٥. ما الوسائل والأدوات المقترحة لتفعيل مساهمة المرأة الخليجية في مجال العمل تفعيلاً إيجابياً؟

#### منهجية الدراسة

تعتمد الدراسة على وصف وتحليل مستوى ونوعية الخدمات المتاحة للمرأة العاملة في المجتمع الخليجي والتي يمكن اعتبارها برامج سوف تساعد المرأة على تمية إمكانياتها وأوضاعها الاجتماعية والاقتصادية، ورفع درجة مساحتها ومشاركتها في تنمية مجتمعها. وسوف تتركز عملية تحليل مستويات التنمية عند المرأة العاملة في المجتمع الخليجي على عدة معايير أبرزها: النمو، الإنفاق، التوازن والتمكين، وهي ذاتها المعايير المعتمدة في تقارير الأمم المتحدة.

ولنا في هذا المقام أن نطرح التساؤل التالي: هل نجحت المرأة الخليجية في الكشف عن الإمكانيات الفعلية والواقعية لقدراتها؟ وهل نجحت في إبراز دورها التنموي وتفادي الدور السلبي لعملها داخل نطاق الأسرة؟

#### أهمية الدراسة

تضطلع أهمية الدراسة من خلال الطرح التالي:

١. تعد هذه الدراسة بمثابة مقاربة لمعالجة أوجه التحول الاجتماعي في المنطقة خلال العقود القليلة الماضية التي نشأ فيها شكل من الانفتاح الممزوج فيها الأصالة مع الحداثة. وتمثل فيها البداوة بالعقلانية، حيث لم يفلت المجتمع الخليجي من اللووج القسري في منظومة علاقات الإنتاجية المتطرفة.

٢. أي نظرة مستقبلية للتنمية في منطقة الخليج العربي لا يمكنها أن تتجاهل وضع المرأة العاملة، لما لها من أهمية في إحداث تغييرات في المجالات الاجتماعية والاقتصادية.

٣. المرأة الخليجية لها دور تنموي كبير، فهي تناقش كافة القضايا، وتحث في كل المشاكل على أعلى مستوى. فمن حقها المناقشة والمجادلة والمساهمة في رسم الحلول المناسبة لكافة القضايا والمشاكل الاجتماعية والاقتصادية، والتي بدورها تساهم في رفعه المنطقة وتقدمها.

٤. إن حل مشكلات المرأة حل لنصف مشكلات المجتمع.

#### أهداف الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

١. تحديد الأبعاد التنموية لعمل المرأة الخليجية سلباً و إيجاباً.

٢. إبراز النتائج المترتبة على عمل المرأة الخليجية.

## مصطلحات البحث

### ١. العمل

يرتبط مفهوم العمل بالجهد المبذول والموصى إلى الإنتاج. فهو يعني سياسة استثمار الإنتاج من أجل تنمية المجتمع في إطار مخطط التنمية العام، بحيث تعطى الأهمية لقطاع الإنتاج أكثر من غيرها من القطاعات الاقتصادية الأخرى. وتعرفه منظمة العمل الدولية بأنه عملية تطوير اقتصادي يعبأ في ظلها الجانب المتزايد من الموارد المحلية من أجل تطوير الهيكل الاقتصادي الداخلي المجهز بتقنية حديثة وبقطاع تحويلي ديناميكي، يملك وينتج وسائل وسلع الاستهلاك والقادر على ضمان معدلات نمو عالية للاقتصاد.

ويعتبر من الناحية السosiولوجية ظاهرة اجتماعية تستوعب نشاط الأفراد المرتبط بالعمل المنتج.

### ٢. المرأة العاملة

المرأة التي تمارس أنواع مختلفة من الأنشطة الاقتصادية. وظاهرة عمل المرأة ليست جديدة في المجتمعات الإنسانية، فقد خبر الوجود الإنساني حالات كثيرة من اندفاع المرأة بمفردها وإدارتها لنفسها، ولكن اتساع الظاهرة في عصرنا الحالي جعل المعنيين بشؤون المرأة يشيرون إلى العديد من المشكلات التي تعصف بالمجتمع لها آثارها السلبية على صعيد المرأة والأسرة بل والمجتمع بأسره.

وهناك عدة تصنيفات للمرأة العاملة

أ- المرأة المعيلة: التي تتولى رعاية شؤونها وشؤون أسرتها مادياً وبمفردها دون الاستناد إلى وجود الرجل. وهي إما:

• فقدت زوجها أي أنها أرملة أو مطلقة.

### • أو هي غير متزوجة أصلاً.

ب. المرأة العاملة: وهي محور دراستنا، وهي التي تتولى رعاية شؤونها وشؤون أسرتها مادياً وبمشاركة زوجها، وتتقاض أرفع المناصب، وتتولى كافة الأعمال الفنية والتجارية والإدارية والتربوية، وأحياناً المهن المتواضعة.

جـ. الفتاة العاملة: وهي الفتاة التي تتولى رعاية شؤونها مادياً، وتنتهن وظائف متوسطة وراقية حسب المؤهلات الأكademie، وتشغل حيزاً واسعاً في مجال العمل.

#### الدراسات السابقة

##### أولاً: الطابع الأكاديمي

بدأ اهتمام الباحثين يتجه نحو دراسة آثار عمل المرأة على المجتمع العربي، والخليجي على وجه الخصوص. لذا قامت في الآونة الأخيرة مجموعة من الدراسات التي ركزت على التغيرات الاجتماعية والاقتصادية نتيجة لعمل المرأة الخليجية.

ومن الضروري أن نشير إلى أن تلك الجهود المبذولة في هذا الحقل لا تزال متواضعة وغير كافية، مقارنة بالجهود المبذولة من قبل الباحثين في مختلف دول العالم.

تنصف الدراسات العربية في هذا المجال بالطبع الأكاديمي البحث، لهذا جاءت في معظمها جزئية في تصديقها للمشكلة القائمة، أي أنها تناولت وجه التغير الاجتماعي في زوايا معينة مثل:

• دراسة تغير الأسرة نتيجة خروج المرأة من البيت للعمل.

• دراسة تشكيل ظواهر معينة في المجتمع الخليجي.

• دراسة بناء القيادة عند المرأة العاملة.

• دراسة الثقافة الاستهلاكية عند المرأة العاملة.

في عملية التنمية هو مدى مساهمتها في قوة العمل. اعتمدت الدراسة على آليات التداخل في مكونات المرأة المعرفية والاجتماعية، وهي على أحاطتها واستيعابها لمختلف جوانب العمل، كانت قد أطربت رؤيتها ضمن المنظور المادي الذي على ما كان له من ميزة الانفتاح الاجتماعي والاقتصادي، فإن الإشكال ظل قائماً باعتبار أن تحكم النزعة الاقتصادية في آلية العمل داخل المجتمع الخليجي، ما فتئ يصر على تغريب العديد من الحقائق المتعلقة بعمل المرأة الخليجية.

بـ. ومن الجانب الآخر تقوم دراسة (فهد الثاقي)، حول المرأة في المجتمع المعاصر<sup>(١)</sup>، ذات الأبعاد الأيديولوجية الواضحة في إعادة قراءة الواقع العملي، على قاعدة الاختيار الذاتي، والخصوصية العربية الخليجية، انطلاقاً من التراث العقلي الذي يعتمد في دراسته، حيث يعتبر التعليم وانتشاره من أهم الأحداث في تاريخ المرأة الكويتية، حيث أصبح وسيلة لضمان المرأة، فالمتعلمة أكثر أماناً على مستقبلها من سواها، حيث أن غالبية عينة دراسته أجبت على ضرورة تعليم المرأة (٩٦%). ووُجد أن هناك علاقة إيجابية بين مركز الشخص الاجتماعي والاقتصادي ورغبتها في حصول المرأة العاملة على التعليم، فكلما ارتفع المركز الاجتماعي كلما زادت الرغبة في تعليم المرأة الأعلى (٨٩%).

وحول موقف الجنسين من عمل المرأة عند الرجال، كانت الإجابة كالتالي: نعم (٥٧،٩%)، لا (٤١،٨%)، ولوحظ أن (٩٠%) فضلوا العمل الحكومي وذلك لأنه أكثر ضمانة، و ساعات العمل أقل، وإمكانية عدم الاختلاط واردة.

جـ. وتبقى تجربة (باقر سلمان النجار)، حول المرأة في الخليج العربي وتحولات الحادثة

وهي عموماً، دراسات مهمة لا غنى عنها في ضوء الواقع العملي للمجتمع الخليجي. ويبدو لنا أن قلة الدراسات في مجال عمل المرأة الخليجية وأبرز مشكلاته، يعود لمجموعة من الأسباب، أهمها:

١. تأخر ظاهرة عمل المرأة الخليجية في المجتمع.
٢. التأخر في إنشاء مراكز البحث العلمية في المنطقة مقارنة بغيرها من المراكز العربية العالمية.
٣. عدم وجود الحوافز المشجعة من قبل الهيئات الرسمية للدراسات الميدانية التي تحتاج لجهود مكثفة وأموال عديدة.
٤. التكوين التأسيسي الحديث لمجموعة الجمعيات الأهلية، ونظرتها الضيقة بشأن الأهداف الخاصة باتجاهات عمل المرأة الخليجية.

#### ثانياً: الدراسات السابقة

هناك العديد من الدراسات التي ركزت على ظاهرة عمل المرأة، سحصر بعضها بالتحليل والدراسة، وذلك على النحو التالي:

- أ. تمثل أطروحة (علي موسى)، حول دور المرأة في التنمية<sup>(١)</sup>، مغامرة مبكرة، ومهمة صعبة على صعيد القراءة الشاملة لعمل المرأة، حيث تناولت كافة جوانبه متخذة من البحرين والكويت أنموذجاً مشتركاً لتشابه الظروف بينهما، والذي بدوره سينعكس على بقية دول مجلس التعاون الخليجي. وفيه يقرر أن دور المرأة في التنمية مشابه لدور الرجل إذا ما أراد له أن يكون إيجابياً، فلا بد أن تتوفر للمرأة معطيات أساسية تمكنها من المساهمة الفعلية في عمليات التنمية، ويأتي في مقدمة هذه المعطيات الإنتاج الاقتصادي. وخير مؤشر لمدى مساهمتها

هواجسية تراهن على مشروع عقلاني تكرس المعطى المضمني، وتبقى الآلية التي تستند إليها تلك الدراسات الغامضة، تقاطع عندها المناهج والمخططات والاتجاهات، وفي النتيجة نجد أننا أمام مشروع أيديولوجي، يهيمن عليه الهاجس الاجتماعي.

من هذه الدراسات:

١. دراسة أجرتها لجنة تنسيق العمل النسائي في الخليج والجزيرة العربية عن تغير الاحتياجات من الكفاءات الإدارية النسائية بالمملكة العربية السعودية<sup>(١)</sup>، حيث أوضحت أن القيادات النسائية تتضح بوضوح في القطاع الحكومي والعام، إذ تدعى الحاجة إلى إنشاء قسم خاص للسيدات في العديد من الوزارات، كما أن الديوان العام للخدمة المدنية يؤيد دخول المرأة في شتى الوظائف مما ينلائم مع قدراتها إلا أنه يرى أن تعمل المرأة في الأجل القصير في وظائف السكرتارية والأرشيف والمحفوظات.

٢. دراسة (ابتسام حلواني)، حول المرأة السعودية العاملة<sup>(٢)</sup>، مشكلات على طريق العطاء، وجدت أن (٥٧%) من الإناث في المجتمع السعودي يقدرن ويحترمن المرأة العاملة، إلا أن فرص العمل المتاحة للمرأة السعودية محدودة جداً ولا تتعذر الأعمال الروتينية دون فتح مجال للتفكير والإبداع، وضرورة زيادة فرص العمل للمرأة ، وفتح المجال للعمل في المصانع والشركات والأعمال الهندسية والشرطة ومجال العلاقات العامة، إضافة إلى المستشفيات والعمليات التجارية والمعامل و مجالات المحاسبة والأعمال الإدارية.

٣. دراسة ( سعود نمر)، حول اتجاهات الطالبة السعودية في جامعة الملك سعود نحو العمل<sup>(٣)</sup>.

الحسيرة<sup>(٤)</sup> ، هي ما تمثل خيار الرؤية السليمة لظاهرة عمل المرأة الخليجية، وفق آليات أكثر انضباطاً من الناحية المنهجية، فالخاصية الأكثر أهمية في مشروع النجار ، تكمن في فسحة المجال أمام القراءة الشاملة التي تتناول الجوانب الواقعية لعمل المرأة الخليجية، فهو يتحدث عن المرأة في المجتمع التقليدي فيطرق إلى مركزها في نطاق الأسرة وبالذات في مجتمع الغوص والزراعة. ثم يشير إلى إشكالية المرأة في مجتمع النفط وسوق العمل والمتصلة في مسألة الحجاب. ويقدر متوسط مساهمة المرأة الخليجية إلى إجمالي قوة العمل بحوالي (١١,٢% عام ١٩٩٤م)<sup>(٥)</sup> وفي عام ٢٠٠٠م وصل هذا المعدل إلى (١٨,٧%) ولو أخذ معدل المساهمة في النشاط الاقتصادي العام، فإن هذا المعدل تضاعف خلال العشرين سنة الماضية، من (٤,١% عام ١٩٧٠م - ٨,٧% عام ١٩٩٠م).

وبرغم أن الأرقام المتوفرة عن مساهمة المرأة الخليجية في سوق العمل قد سجلت زيادات كبيرة خلال العشر سنوات الأخيرة في كل من الكويت(٦% عام ١٩٧٠م - ٢٨,١% عام ١٩٨٨م) إلا أن نسب مشاركة المرأة في الإجمالي العام لقوة العمل لم تسجل زيادة حقيقة، رغم اتساع السوق، حيث إنها كانت (٠,٨% عام ١٩٧٠م) وأصبحت (٢,٨% عام ١٩٨٠م، ثم إلى ٤% عام ١٩٨٨م). وبالمقابل فإن نسبة مشاركة المرأة غير الكويتية في سوق العمل صعدت من (٦% إلى ١٠% ثم إلى ١٩,٨% عام ١٩٨٨م)<sup>(٧)</sup>.

أ. أما ما يتعلق بالدراسات العلمية حول المرأة العاملة السعودية فهناك مجموعة عالجت هذه الظاهرة، مثلت تجربة ندية، وظفت ما هو ابستمولوجي في سبيل صياغة رؤية أيديولوجية

ال سعودية.

ج. إن معيقات مساهمة المرأة السعودية في سوق العمل تتمثل في:

- التقاليد الاجتماعية.
- عدم ملائمة بعض وظائف للمرأة السعودية.
- عدم التنسيق القائم بين مؤسسات التعليم العالي للنساء، واحتياجات المجتمع من العمالة النسائية.
- الأسلوب المتبع حاليًا في مجال العمالة والذي يقوم على أساس تدبير فرص العمل في مختلف التخصصات والمستويات لم يعد يتنقق ومواجهة مستقبل آلاف الخريجات، ولم يعد يصلح كأساس لسياسة التعليم ومخططاته فهو يعني ضمناً قصر أهداف التعليم على مجرد تدبير احتياجات العمالة للقطاع الحكومي بالمملكة.

### ثالثاً: نتائج الدراسات السابقة

كانت تلك - باختصار - الرؤية العامة بواقع عمل المرأة الخليجية، ولا يفوتنا الإشارة هنا إلى أن أهم ما توصلنا إليه في العرض السابق، ليس هو الدفاع أو التحيز لدراسة دون أخرى، لأن هذا سوف يكون تنويعه على تقاليد مضت، لقد بنت الدراسات السابقة أن ظاهرة عمل المرأة الخليجية لم تكن تتسم بالإيجابية في كل الأحوال، ولم يكن مخططاً لها بشكل علمي منظم، وأنها أخذت صورة تلقائية في أغلب الحالات.

وعلى ضوء نتائج الدراسات السابقة، نستخلص الحقائق التالية:

1. سمو الطابع التبريري في تلك الدراسات والمتجلى بأوضح صورة في الأساليب السردية للواقع، حيث لم يكن ينحو بعيداً عن النصوص التقليدية لمجموعة المصادر التي تم الاعتماد عليها في الكتابات، والنزعه التي قرأ بها الأحداث لم تكن علمية في أغلبها - كما هو المتوقع، وهو بذلك

حيث توصلت الدراسة إلى اتجاهات الفتاة السعودية نحو المحافظة حول المهن التي يحقق للمرأة السعودية الالتحاق بها: التدريس، الأعمال الإدارية، الأخذانية الاجتماعية، الخياطة والمكياج. وقد أعطت الفتاة السعودية أهمية لدور المرأة التربوي فهو الأساس في عملية البناء التنموي للمجتمع السعودي بشرط ألا يؤثر على المنزل. ودوفاع هذا التوجه هي الذاتية التي تتقدم على الدوافع المالية، كما أن هناك اتجاه إيجابي حول قدرة المرأة السعودية على أداء العمل بنفس مستوى الرجل في حالة توفر المؤهلات الكافية. وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات، أبرزها:

• زيادة التوجيه حول المهن النسائية التي يحتاج إليها المجتمع السعودي.

• إعادة التفكير في بعض التخصصات التي لا تجد فيها المرأة مجالاً للعمل إما لعدم وجود فرص وظيفية للاقتقاء، أو لظروف اجتماعية تمنعها من الالتحاق بهذا العمل فتضطر للالتحاق بعمل بعيد عن التخصص لأنه العمل المتاح للمرأة.

٤. دراسة(عائشة الحسيني)، عن تقييم مساهمات المرأة السعودية في سوق العمل<sup>(١)</sup>: جاءت نتائج هذه الدراسة على النحو التالي:

أ. معدل مشاركة المرأة السعودية في قوة العمل بالمملكة لا يكاد يتعدي (٥%) من إجمالي القوة العاملة المشاركة في خطط التنمية.

ب. ضعف مشاركة المرأة في سوق العمل يرجع إلى عدة أسباب أهمها:

• محدودية مجالات العمل المتاحة للمرأة السعودية.

• محدودية التخصصات التي تقبل عليها المرأة

أن هناك انضباطاً صارماً، ورؤية حذرة كانت تهيمن على عملية التحليل النقدي. فقد تمت معاينة وقائع ما كانت تحدث.

٢. إن استبدال تهويل خطاب الواقع برؤية تهوينية، تعيد الاعتبار إلى ما أسماه بالتقريب التداولي لواقع عمل المرأة الخليجية، كما تهدف إلى إنجاز قراءة تكاملية، استناداً إلى آلية العمل الموضوعي التي التزم بها كل الباحثين.

إلا أنها نلاحظ، أن المشكلة، تعود مرة أخرى، لافتتھول عقل الواقع بآليات غارقة في التجريد، تنظر في المضمون الاستمولوجي، بعيداً عن النزاعات الاجتماعية ذات التأثير البارز في المنظومة المعرفية.

ففي الوقت الذي يصر فيه الباحثون السابقون، على اعتبار جانب التداخل المعرفي والتكميل الموضوعي، فإنه لا يغير أي اهتمام لمقاربة الجانب الاجتماعي في ضوء هذا التداخل. مع أن النقد هنا، لن يكون له أي مصداقية طالما أن هؤلاء الباحثون، لم يباشروا فعلاً في مشروع تنفيذي، حيث هناك فقط، يكون للحديث معنى.

٣. إن أهمية ما نعمل على إبرازه في هذه الدراسة، هو محاولة للفهم ليس إلا، ومخالمة في تقريب وجهات النظر تجاه المشاكل التي تكتف طريق عمل المرأة الخليجية. وذلك انطلاقاً من اختيار إستمولوجي، يراعي التداخل الكلي لمكونات العقل الساعي لحل وتذليل كافة الصعوبات لعمل المرأة الخليجية، مستنداً في ذلك على آلية التقريب الظواهري – الفينومينولوجي – وهو الخيار الأكثر تجاوباً مع المعطى على الساحة الخليجية، كما أنه يتبع الرؤية من داخل الواقع الخليجي، واعتماد شروط المعايشة الحقيقة للحدث الاجتماعي والاقتصادي. والاستئناس بمعطياته.

يكشف عن أنهم اكتفوا بوجهة النظر العابرة في قراءة الأحداث ودراسة الأفكار.

٤. ومن خلال استشفافنا لما تقرر في تلك الدراسات، نرى أن قسماً لا يأس به من الباحثين، لم يأخذوا بوجهة النظر الواقعية في التداخل والمعايشة لوضع المرأة العاملة المهمش، يستندون على المعطيات ذاتها، كما يعتمدون الخطة نفسها مع بقاء الفارق الضئيل في أسلوب العرض وطريقة التناول للموضوعات، رغم أنها حاولنا توسيع مصادر تلك الدراسات من جهات متعددة.

٥. تبين من الدراسات السابقة، أنها تقوم في الغالب على التصور الاجتماعي البحث لعملية التغيير، حيث كانت تصاغ الأفكار في ضوء مفاهيم التطور والتقدم كما جاء عن ابن خلدون وسبنسر وكوفنت ودور كايم.

ولا شك أن أهمية تلك الدراسات في عمومها جاءت بعد أن أثبتت علماء الأنثروبولوجيا أن المجتمعات عبر مراحلها التاريخية ليست ثابتة، بل هي في تغير مستمر، أي أن التغير حقيقة ملزمة لكل مجتمع، وما الاختلاف إلا في سرعة التغير وعمقه، وفي العوامل المؤدية إليه.

رابعاً: ملاحظات الباحث حول الدراسات السابقة

١. ظلت تلك الدراسات السابقة، تمثل الخيارات البارزة على صعيد التفكير الاجتماعي المعاصر. وهي في اختلافها، وقعت في مأزق النظرة التجزئية، التي قل ما نجد فيها طرحاً موضوعياً، أو نقداً جذرياً لواقع عمل المرأة الخليجية وأبرز المشاكل التي تواجهها. ولا يأس هنا من الإشارة إلى إحدى الدراسات الفتية، وإن كانت تتطرق على نقد عميق لما كتب حول هذه الظاهرة، أعني، دراسة (النجار)، حيث نلاحظ

٦. ويبقى أملنا في أن تكون هذه المساهمة، خطوة في طريق التعريف بعمل المرأة الخليجية، وأبرز المشاكل التي تعرّضها، تعقبها - إن شاء الله - محاولات أخرى. وكل ذلك في سبيل الارتفاع بمستوى المرأة لتساهم بشكل فعال في عمليات التنمية، ومن ثم تطوير المجتمع الخليجي وتقدمه من أجل مشروع نهضوي متكامل، متتحرر من رواسب الإرهادات الاجتماعية والفكريّة.

### الدور التنموي لعمل المرأة الخليجية

#### أولاً: إعداد المرأة الخليجية

لا شك أن إعداد المرأة الخليجية العاملة ذهنياً وثقافياً لتحمل أعباء الحياة والوفاء بمتطلبات التنمية ضرورة من ضرورات التقدّم. حيث أن المرأة هي المورد الاحتياطي الكبير الذي يعتمد عليه المجتمع في إحداث التطور المنشود، وحسن استخدامها في تحقيق الرخاء الاقتصادي.

ويمكن أن تستند استراتيجية تنمية قدرات المرأة الخليجية العاملة على الدعامات الأساسية التالية<sup>(٣)</sup> :

#### أ. تخطيط وتنمية القوى العاملة على المدى الطويل

تقوم استراتيجية التخطيط على المدى الطويل على ضرورة تحقيق التوازن بين العرض من العمالة النسائية في المنطقة في حدود اتجاهات النمو السكاني، وبين الطلب عليها في ضوء سياسات وخطط التنمية ومشروعاتها والواجب تقديمها في ضوء مختلف الأيدي العاملة النسائية المتاحة في المجتمع، مع ربط ذلك بسياسات وبرامج التعليم والتدريب، وذلك على النحو التالي:

١. تطوير أهداف تخطيط القوى العاملة النسوية من العمل على توظيف الخريجات، إلى ضرورة تحقيق أهداف اجتماعية اقتصادية تبني على خطة

٤. بهذا تكون قد أدينا مهتمين رئيسيتين :

• الأولى: إننا لا نسعى إلى أكثر من إنجاز فهم لعمل المرأة الخليجية، يأخذ بعين الاعتبار، البعد التاريخي لمظاهره، واعتماد منظومة الأفكار المؤسسة لهذه الظاهرة، كمعطيات في هذا السعي.

• الثانية: الانطلاق من هذا الفهم في صياغة رؤية حضارية متكاملة، ليس همها تهويل الواقع مقابل خطاب الحداثة، أو العكس، تهويل الواقع أمام المنجزات. بل إن المتقابلين هنا هما الواقع من جهة، وخطاب الحداثة من جهة أخرى، أي نحن بإزاء محاولة لتقريب وجهات النظر بينهما، وكسر التمثيل من داخل كل منهما كخطوة هادفة إلى وضع قاعدة تذلل كافة المشاكل التي تعرّض عمل المرأة الخليجية.

٥. في هذا السياق تأتي محاولتنا هذه، من أجل تقديم صورة عن هذه الظاهرة في صميم موروثها التقافي والتاريخي. وقد اخترنا لذلك أنموذجاً من عمل المرأة الخليجية كتأثير إجرائي للدراسة. فكانت الدراسة تتجه صوب إبراز مكان النزعات الاجتماعية في هذا الواقع.

وتكمّن أهمية هذا الاختيار، في كونه خارج دائرة التأثير، لأنّه ينطلق جغرافياً ومعرفياً من موقع الساحة الخليجية، وأن الحديث عن مشاكل عمل المرأة، تقتضي إعادة النظر في المعطى التاريخي للاسطريوغرافيا العربية، بدأنا حديثنا عن واقع عمل المرأة، فكان المجال الأول لمقاربتنا هو الكتابة التاريخية، ثم انتقلنا إلى مجال الواقع الاجتماعي والاقتصادي لإجراء مقاربتنا لآليات عمل المرأة الخليجية وانعكاسه على عمليات التنمية، مستحضرين أهم الإشكالات المطروحة على الساحة.

(%) ٢٨ قبل عشر سنوات. وارتفاع عدد الحصولات على المؤهلات الجامعية بنسبة (%) ٤٥ من إجمالي الحصول على مؤهل جامعي، وهي نسبة عالية وشرف للمرأة الخليجية. وعليه ألت على نفسها القيام بجملة من الأمور حققت فيها الكثير من النجاح. وفيما يلي نذكر بعض من الإنجازات التي أبدعت فيها المرأة الخليجية العاملة محققة بذلك دوراً مميزاً في المجتمع الخليجي

١. العمل المستمر من أجل تغيير واقع حال المرأة الخليجية، وذلك من خلال الضغط على مصادر التفозд في المجتمع من قبيل المؤسسات الحكومية والأهلية.

٢. التنبية إلى أهمية مواكبة روح العصر الذي تعيشها المرأة، وضرورة تفعيل دورها من أجل رفعه وتطور المجتمع الخليجي<sup>(٥)</sup>.

٣. العمل على تنمية إحساس المرأة بمسؤوليتها في المجتمع من واقع واجباتها الدينية والاجتماعية تجاه وطنها وأمتها.

٤. التوجيه نحو نقد الواقع المتخلل المفروض على المرأة من جهة، و ما تفرضه هي على نفسها من جهة أخرى. فتقىد فكرها الاستهلاكي، وحركتها الاجتماعية المحدودة، ومشاركتها المتواضعة في معرك الحياة العملية.

٥. المطالبة بالمساواة في الحقوق والواجبات ضمن إطار الشريعة الإسلامية السمحاء الذي هو أهم مصدر من مصادر التشريع، والقضاء على التمييز ضد المرأة بمنظور إسلامي عربي وليس بمنظور العولمة والأمركة<sup>(٦)</sup>.

ثالثاً: الدور التنموي لعمل المرأة الخليجية لعل الساحة الخليجية لم تشهد مرحلة من مراحل التطور في الآمال والطموحات بتحقيق نقلة نوعية

تنمية شاملة ومتوازية تحقق سد الاحتياجات الأساسية وتطوير الإنتاج ورفع مستوى المعيشة.  
٢. التوسيع في التعليم وبالخصوص التعليم الفني.  
٣. الاهتمام بسياسات وبرامج التدريب الفني والمهني.

ب. ترشيد استخدام قوة المرأة العاملة في المرحلة الحالية

يتم ذلك من خلال إعطاء الأولوية لتشغيل وتحفيز خريجات الجامعات والمدارس للعمل، مع الاهتمام ببرامج التدريب التحويلي الذي يساهم في سد عجز العمالة.

ج. تطوير مناهج وأساليب التدريب من خلال الاهتمام بمدارس وبرامج التعليم الفني والمهني بمستوياته المختلفة مع التوسيع في قبول خريجات الكليات الجامعية العملية والفنية، وإيجاد نوع من برامج التعليم الثانوي والجامعي.

د. تطوير سياسات الأجر والحوافز ويتم ذلك من خلال الربط بين سياسة الأجر والحوافز وسياسات العمالة لضمان التنسيق بينها، وتعديلها بما يربط بينها وبين ظروف العرض والطلب في سوق العمل.

ثانياً: آفاق مشاركة المرأة الخليجية الواقع الاجتماعي الجديد في منطقة الخليج، والانفتاح على دول العالم، حتم قناعة جديدة بضرورة مشاركة المرأة الخليجية في عمليات التنمية، وذلك لما له من أثر وانعكاس على المجتمع، وهو الذي تمثل في مواثيق العمل الوطني والسماح للمرأة في اقتحام ميادين العمل المختلفة.

فالمرأة الخليجية العاملة حققت نجاحات عديدة في مختلف ميادين الحياة. فقد انخفضت نسبة الأمية للإناث إلى (٦١%) بعد أن كانت أكثر من

إنه من السذاجة بمكان التفكير المطلق، والتصور العام، بأن أي نمو اجتماعي أو اقتصادي يؤدي إلى تقدم المرأة وتحسين أحوالها المعيشية<sup>(٧)</sup>، ذلك أنه رغم النمو الاقتصادي فلا يزال معدل النساء في المناصب العليا متدنياً رغم ارتفاع معدل مشاركتهن في قوة العمل، حيث تحصر غالبية العاملات في الوظائف الوسطى والدنيا.

إن تعليم البنت، وتوسيع فرص العمل للمرأة في النسق المجتمعي، قد يزيد في القيم والاتجاهات السليمة نحو عمل المرأة، ويكون نوعاً من التعصب نحو تقدير إنتاجها. غالباً ما تبرز المشكلات الاجتماعية، وتبرز التشريعات الاجتماعية، لتكوين عقبة دون تشغيل المرأة في كثير من الحالات.

ذلك يمكن القول بأن إتاحة مزيد من الفرص لانضمام المرأة إلى قوة العمل، يؤدي في كثير من الحالات إلى استنزاف طاقاتها من خلال الجمع بين مسؤوليات العمل ومسؤوليات البيت. وليس من العدل والإنصاف أن تتحمل المرأة كل هذه الأعباء إذا لم تتوافر خدمات أو تغير القيم الاجتماعية والاقتصادية.

ويرى البعض أن إتاحة المزيد من الفرص للمرأة في الوصول إلى المناصب القيادية، لا يحل الإشكالية، فالقضية في التحليل النهائي ليست مزيداً من الكم النسائي، وإنما هي قضية نوعية في جوهرها، فما قيمة ازدياد معدل العاملات في مجتمع لا يسوده تنظيم اجتماعي كفء<sup>(٨)</sup>.

إن دور المرأة في التنمية مثل دور الرجل إذا ما أريد له أن يكون إيجابياً، فلا بد أن توفر للمرأة معطيات أساسية تمكنها من المساهمة الفعلية والجادة في عمليات التنمية ويأتي في مقدمة هذه المعطيات الإنتاج الاقتصادي، فإذا لم تتمكن المرأة الخليجية من المساهمة الفعلية في عمليات التنمية

ومميزة في المجتمع العربي الخليجي، وإمكان تحقيق تنمية شاملة ونهضة كبيرة فيه، كذلك التي تشهد لها حالياً في بدايات القرن الحادي والعشرين، حيث أثبتت المرأة الخليجية للعالم أنها تملك أعلى المستويات من القدرة على حسن التخطيط والتنفيذ، وبينت أنها تملك القدرة على مواكبة كل ما هو جديد.

والواقع الاجتماعي يشهد بذلك، وكذا الواقع الاقتصادي، حيث تكنت المنطقة من تجاوز مرحلة التخلف الاجتماعي والاقتصادي والسيء قدماً في طريق البناء المتكامل والمستقل. حيث استطاعت القوى الاقتصادية الفاعلة في العالم الغربي حشد قواها وبسط سيطرتها وفرضت هيمنتها على المنطقة، وبالتالي ألغلت الدور التنموي الذي يجب أن تلعبه المرأة في المنطقة.

#### دور المرأة الخليجية التنموي

إن التنمية المنشودة ترتكز في منطلقاتها على تنمية الطاقات الإنسانية من خلال تعبئة كافة الموارد المادية والمالية<sup>(٩)</sup>، ومن خلال تنمية قدرات كل من الرجل والمرأة دون تمييز، وبمنهج إبداعي تجديدي يكون فعالاً في عملية التنمية، وبالتالي فإن دور المرأة في الإسهام في قضايا التنمية أخذأً وعطاءً، لا ينبغي أن يكون مجرد المساواة مع الرجل في أنماط استهلاكية أو استمتاع بسلع، أو الطموح لنيل أعلى المراتب الوظيفية.

من هنا يتضح أن دور المرأة التنموي لا يعني مجرد تحقيق مساواة لوضع الرجل، بل أنها تتجاوز ذلك إلى حوار مجتمعي شامل تقويه النظرة المستقبلية لواقع الإنسان في المنطقة للوصول إلى حلول لكافة الإشكاليات في العلاقات والأدوار الاجتماعية.

### **أ. الوضع التعليمي**

حين ننظر إلى مؤشرات المستوى المعيشي للمرأة الخليجية، نجد أن البيانات تشير على تفشي ظاهرة الأمية بين الكبار من النساء، حيث تقدر بنحو (٥٧,٦٪) كنسبة وسطية في دول مجلس التعاون الخليجي. وإذا كانت نسبة الأمية بين الذكور تتصل إلى (٤٨٪)<sup>(٢)</sup> إلا أن العدد المطلق للأميين والأميات يزداد، ولا بد لنا من الإشارة هنا إلى التفاوت بين دول المجلس في نسبة الأميات، والتي تتراوح في حدتها الأدنى والأعلى بين (٣٠٪ و٩٠٪). وتدل البيانات كذلك على البطء الشديد في جهود محاربة الأمية بين النساء، إذ يقدر التناقص السنوي بين الأميات بما لا يزيد على (٥,٠٪) سنوياً، بينما تناقص بين الذكور بحوالي (١٪) سنوياً<sup>(١)</sup>. والتناسب لكل من الجنسين تدل على هزال الجهود المبذولة وتواضعها لمكافحة الأمية. ومن الواضح أن النمط السائد في المكافحة يحتاج إلى تعديل جذري شامل. إذ أن النمط الحالي وootirته لن يحسما المشكلة قبل نهاية القرن الحادي والعشرين<sup>(١)</sup>.

وبالنسبة لتعليم الفتاة بصورة عامة، فإنه بلا شك قد قفزت قفراً كبيرة خلال العقود الماضية، وقد حققت بعض دول المجلس الاستيعاب الكامل للفتيات في مرحلة التعليم الابتدائي، و من المتوقع أن تتحقق بقية الدول هذه النسبة من الاستيعاب. ومع ذلك فإن بعض الدول الخليجية الأقل نمواً لن تستطيع ذلك بالاعتماد على مواردها المحدودة، نظراً لبداياتها المتأخرة نسبياً. كذلك هناك تقدم ملحوظ في معدل الفتيات الملتحقات بالتعليم الإعدادي والثانوي.

ومع كل هذا النمو الكمي، إلا أن تعليم الفتاة لا يزال في حاجة إلى مزيد من الإحكام والتخطيط

فسوف يقتصر دورها على الآفاق التقليدية أي من خلال دورها كربة بيت فقط. وستكون أقرب إلى دور المساعد منها إلى دور الشريك. وخير مؤشر لمدى مساهمتها في عمليات التنمية هو مدى مساهمتها في قوة العمل. وهنا نلاحظ أن نسبة مساهمة المرأة الخليجية منخفضة، فهي في دولة الكويت (٣٪)، وفي مملكة البحرين (٤٪). وأما عن سبب تدني هذه النسبة بالرغم من احتياج هذه الدول الشديد لقوى العاملة، فيعود إلى سببين رئيسيين هما:

أ. التقليد الاجتماعية السائدة، والتي ما زالت تسيطر على عقليات رسمي السياسة و المنفذين الرئيسيين في الأجهزة الإدارية، رغم أن تشريعات العمل لا تشكل عائقاً أساسياً نحو دخول المرأة إلى مختلف قطاعات الإنتاج، إلا أن الوظائف التي يسمح لها بشغلها ما زالت محدودة، ومقصرة في أغلب الأحيان على الوظائف الحكومية.

ب. سياسة الرخاء الاجتماعي، رغم وجود قطاع كبير من أبناء المنطقة لم يدخلوا سوق العمل بعد، مما أدى إلى بروز آثار سلبية على دخول المرأة الخليجية في هذا السوق، ففي الوقت الذي يتشرط أن يكون الرجل غير قادر على العمل لكي يستحق معونة الضمان الاجتماعي، فإن ذلك غير مطلوب من المرأة، وبالتالي كان ذلك سبباً في الحد من دخولها سوق العمل لفقدان أحد الأسباب الرئيسية لذلك ألا وهو كسب العيش.

فاعليّة عمل المرأة الخليجية وانعكاسه على التنمية

أولاً: واقع المرأة الخليجية العاملة وتأثيره على التنمية

يمكن النظر إلى واقع المرأة الخليجية من خلال الأوضاع التالية:

طفل). ويبلغ متوسط عمر الفرد ما بين (٤٠ - ٦٠ عاماً) في حده الأعلى و (٤١ عاماً)<sup>(١)</sup> في حده الأدنى. هذا ما يجب الإشارة إليه من التقدم الملحوظ في كثير من الخدمات الصحية وأثارها خلال العقود الماضية في دول مجلس التعاون الخليجي ولو اعتمد هذان المؤشران – وفيات الأطفال الرضع ومتوسط عمر الفرد – كدلالة على الوضع الصحي للمرأة، لأنّه يوضح لنا بوضوح مدى ما يتطلبه رفع المستوى الصحي للمرأة وللمجتمع من خدمات.

### ثانياً: الشراكة في بناء المجتمع الخليجي أ. نظرة العربي للمرأة

عاش الإنسان الخليجي في بيئه جغرافية تتسم بالقساوة والجهة، فمناخها صحراوي: الحر شديد في أيام الصيف الطويلة، والبرد قارس في الشتاء. والسماء ترسل أشعتها دون عائق، فتحول النهار إلى السنة لهب لافح يشوى الوجوه والأبدان<sup>(٢)</sup>. وقد انعكس هذا الوضع على طبيعة الزراعة إذ أضحت المسطحات الخضراء معروفة سوى في عدد محدود من الواحات التي تعج بالحيوانات المفترسة. هذه البيئة القاسية والفقر المدقع دفع إلى شن الغارات وأصبح النهب والسلب من الموارد المهمة في الحياة الاجتماعية.

ومن هذه المعاناة، ندرك العلة في نظره الرجل العربي للمرأة، ثم سلوكه أو حركته معها. فتلك البيئة دفعته إلى النظرة الحسية الغليظة، حيث ترسّبت في أعماقه النظرة الجافية القاسية العنيفة. وكان من الطبيعي وبحسب أبجديات المنطق أن تجيء نظرته خلاف الطبيعة، فهي المرأة الخود والجلبة<sup>(٣)</sup>.

### ب. الشراكة في بناء المجتمع:

خلق الله سبحانه وتعالى الرجل والمرأة ليساهموا معاً في بناء الحياة ، ولكن يتحقق مبدأ التكامل على امتدادها.

\* الخود والجلبة تعني المرأة الحسنة الخلق والعظيمة الشأن.

لكي يحقق الكفاية الخارجية اللازمة لاحتياجات التنمية<sup>(٤)</sup>. كما أن سوق العمل وظروفه تحتاجة إلى مراجعة وتطوير بحيث يمكن الاستفادة المثلثي من ناتج تعليم الفتاة ونموه الكمي.

و لا يزال الهدر متغللاً في المدارس، كما أن الاتجاه إلى الدراسات الإنسانية و الاجتماعية والاقتصادية هو المسيطر على جانب العرض والطلب في تعليم البنات. ولا تزال نسبة الملتحقات بالتعليم الفني إلى الملتحقات بالتعليم العام لا تتجاوز (٥%) في أحسن الحالات<sup>(٥)</sup>. ويعزى هذا في كثير من الحالات إلى الدعوى بأن أنواعاً معينة من التعليم تناسب طبيعة المرأة. كما أن سوق العمل لا تفتح أبوابها على مصراعيها للمرأة على قدم المساواة مع الرجل في الكثير من المهن والأعمال. أضاف إلى ذلك الضرورات الاقتصادية التي قد تضطر بعض الأسر إلى سحب الفتاة من المدرسة للمساعدة في أعمال البيت، هذا إلى جانب ما يشيع في بعض البيئات الخليجية من أن تعليم الفتاة لا ينبغي أن يتجاوز مستوى معيناً حتى لا تجد صعوبة في الزواج، أو التوافق الأسري.

### ب. الوضع الصحي

لا تتوفر إحصاءات صحيحة على أساس الجنس في دول مجلس التعاون الخليجي ومن ثم فإن المؤشرات الدالة على حالة المرأة الصحية تكاد تتعدّم. ومع ذلك فإنه يمكن اتخاذ مؤشر وفيات الأطفال الرضع على الحالة الصحية للمرأة بصورة عامة لارتباطه إلى حد كبير بحالة الأم أثناء وبعد الحمل. حيث بلغ معدل وفيات الأطفال في سن (٠ - ١ سنة) عام (٢٠٠٠م) حوالي (١٥ من كل ألف طفل) في حالة دولتين وتجاوز (٢٢ من كل ألف طفل) في دول أخرى. ويتراوح معدل الوفيات بين الأطفال في دول مجلس التعاون بين (١٩ - ١٦ من كل ألف

بمواقف عملية جسدها المرأة الخليجية تتم عن أهمية وحيوية مشاركتها في بناء المجتمع الخليجي. في حين توالت التقارير الصادرة عن دول مجلس التعاون الخليجي حول حجم المشاركة النسوية في عمليات التنمية، والحديث عن سلسلة جهود تبذل للخروج من الصورة التقليدية لمجتمعها<sup>(١٤)</sup>. وفي مقدمة هذه الجهود إقحام المرأة لميادين العمل وتذليل الصعوبات والمشاكل المرتبطة بهذه التوجه.

ومهما يكن من أمر، فإن هذه المستجدات تبرز مع عزم حكومات المنطقة على إجراء تغييرات جذرية في مجتمعها. وفي هذا الصدد ينبري لنا سؤال يطرح نفسه وهو: هل التحول السياسي المتعدد في التعاطي مع ملف المرأة العاملة سينعكس على جهود التنمية؟

### ثالثاً: الانطلاقة نحو التنمية

#### أ. اتجاهات عمل المرأة الخليجية

كانت للمرأة الخليجية انطلاقة جيدة على مستوى التنمية خلال عقود القرن الماضي، وبروز هذا الدور خلال النصف الثاني ، وتبلوره خلال العقد الأخير منه. فالمرأة الخليجية يغلب على الأعم والأشمل عليها التزامها بمبادئ الدين الحنيف، واستقاوها من المنابع الصافية للثقافة الإسلامية التي تعطيها حرية الاختيار للمهن التي تتبع من إرادتها وقناعتها، لأن الإسلام يطلب منها اتخاذ موقف محدد تجاه كافة القضايا.

جرت العادة منذ فترة زمنية طويلة على تصنيف اتجاهات عمل المرأة الخليجية إلى ثلات اتجاهات رئيسية<sup>(١٥)</sup>:

##### ١. اتجاه الرفض التام

٢. اتجاه القبول مع التحفظ.

٣. اتجاه القبول التام.

وهذا تصنيف مقبول بوجه عام لأنه، رغم ما يشوهه

لذلك ففتح الإسلام للمرأة باب العمل لتواجه الحياة في كل ساحات الصراع جنباً إلى جنب مع الرجل، تنصره وينصرها، تعينه ويعينها، تتكامل معه ويتكمel معها. قال تعالى في محكم كتابه: ﴿ وَالْمُؤْمِنُونَ وَالْمُؤْمِنَاتُ بَعْضُهُنَّ أُولَائِهِ بَعْضٌ يَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَا عَنِ الْمُنْكَرِ ﴾ (التوية: ٧١).

فلكما هو الرجل مسؤول عن المجتمع، كذلك المرأة مسؤولة بالقوة نفسها عن المجتمع الذي تعيش فيه. فللمرأة حق العمل في كل موقع العمل المشروع، باعتبارها كائن قانوني مستقل تمتلك كل عملها كما تمتلك نتائجه. فليس لأي رجل سلطة على ما تملكه. قال تعالى: ﴿...لِلرِّجَالِ نَصِيبٌ مِّمَّا أَخْتَسِبُوا وَلِلِّيَّاسِئِ نَصِيبٌ مِّمَّا أَخْتَسَبُ...﴾ (النساء: ٣٢).

نحن لا نشك بأن المرأة تستطيع أن تعمل بجد في الحقوق العلمية و السياسية والاجتماعية والاقتصادية، بل تستطيع أن تسهم كالرجل في بناء المجتمع وتتدخل في الحياة الاجتماعية، وتحفظ لنفسها حقوقها المشروعة. إلا أن المنزلة الأولى للمرأة في المجتمع الخليجي المحافظ، لنكون مخلصة لزوجها، وأم طيبة ومحبة لأولادها، و مديرة بيت ناجحة. قال تعالى: ﴿ وَمِنْ إِيمَانِهِ أَنْ خَلَقَ لَكُمْ مِّنْ أَنفُسِكُمْ أَزْوَاجًا لِتَسْكُنُوا إِلَيْهَا وَجَعَلَ بَيْنَكُمْ مَرْدَةً وَرَحْمَةً إِنَّ فِي ذَلِكَ لَآيَاتٍ لِقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ﴾ (الروم: ٢١).

تزايد المؤشرات التي تعبر عن بداية تحول في موقف الرجل الخليجي من عمل المرأة ومساحتها في عمليات التنمية، وهذا بحد ذاته يشكل تطوراً مستجداً إذا ما أخذ بنظر الاعتبار انعكاس البيئة الطبيعية<sup>(١٦)</sup>. وقد اقترنست المستجدات

وارتفعت عدد العاملات ما بين ١٩٩١ - ١٩٩٨ من ٥٩٧٧ إلى ١٠٠٧١ عاملة ومن حيث التمثيل النسبي فقد ارتفعت من %٣٢,٦٨ إلى %٣٨,٥٢ بالنسبة لمجموعة القوى العاملة في القطاع الحكومي. وحددت إدارة العمل القطريّة قوّة العمل النسائية في خمس مهن رئيسيّة: الإحصائيات والمهن الكتابية والمشرعون والوظائف الإدارية العليا والمديرون والمهن العادية، وإن %٩٤ يعملن في القطاع الحكومي، وإن %٦٩,٣ منهن حاصلات على مؤهل جامعي، وأغلبهن يقعن في الفئة العمرية ٢٥ و ٣٩ سنة، وإن %٩٠ منهن تقل مدة خدمتهن عن ٢٠ سنة وأن %٥٨ يعملن بالمهن العلمية والفنية، وأن %٣١ يعملن بالأعمال الكتابية، كما أن %٨٥ يعملن في مجال التعليم، و%٨٦ يعملن في قطاع المصارف. وتشير المجموعة الإحصائية السنوية لعام ٢٠٠٣ إلى أن القوى النسائية في القطاعات الحكومية والخاصة تتزايد سنويًا. ففي عام ١٩٩٩ وصل عدد العاملات في جميع القطاعات إلى ١٠٤٨١ موظفة، وفي عام ٢٠٠٠ وصل عدد العاملات إلى ١١٦٢١ موظفة، وفي عام ٢٠٠١ وصل عدد العاملات إلى ١٢٤٠٥ موظفات<sup>(١)</sup>.

وما زالت نسبة مساهمة الإناث القطريات في قوّة العمل ضئيلة، ولكن ارتفاع مستوى الوعي الاجتماعي في البلاد، وتزايد أعداد الخريجات الجامعيات، وتزايد حاجة المرأة القطرية إلى دخل مادي مستقل، وارتفاع المستوى المعيشي للأسرة القطرية وزياحة نفقاتها، أدى إلى تزايد أعداد الإناث اللواتي يطلبن العمل في مختلف القطاعات.

**٢. فاعلية المرأة السعودية**

تفيد تقارير اقتصادية أن المرأة السعودية تملك ٤% من مجموع الشركات السعودية داخل

من تعليم وعدم دقة، تصنّيف إجرائي يسمح برصد القضايا الأساسية المتعلقة بعمل المرأة الخليجية، والمشاكل التي تواجهها.

فالاتجاه نحو الرفض التام يتمحور حول قضية أساسية واحدة هي الوقوف ضد عمل المرأة على المطلق، من أجل الحفاظ على العرف والتقاليد، وتعزيز مكانة الرجل في المجتمع.

أما الاتجاه الثاني والمتمثل في القبول مع التحفظ، فقضيته الرئيسية هي التردد وعدم الاتفاق على رأي واحد. فهو يقبل بعمل المرأة ولكن ضمن إطار محددة بحيث لا تحدّد عن العرف والتقاليد، و ضمن أعمال محددة لا يحدث فيها اختلاط بالرجل، فهو يربط بين الاتجاه الأول والاتجاه الثالث.

أما الاتجاه الثالث والمتمثل في القبول التام فيتمحور حول ضرورة مشاركة المرأة في العمل كوسيلة للتحرر والتقدّم<sup>(١٥)</sup>، وإعطاء المرأة كامل حقها ومساواتها بالرجل في كافة القضايا المتعلقة بالعمل.

#### ب. نماذج فاعلة

##### ١. فاعلية المرأة القطرية

حققت المرأة القطرية إنجازات في كافة الميادين التنموية، وأصبحت قوّة فاعلة للحركة التنموي في البلاد، ومن أبرز الميادين التي ساهمت فيها المرأة القطرية:

###### ١. التعليم

سجلت إحصائيات مجلس التخطيط في عام ٢٠٠١ نسبة كبيرة في عدد الطالبات بجميع المراحل التعليمية وصلت إلى ٣٦٧٢٩ طالبة، وفي جامعة قطر ٥٦٨٥ طالبة بجميع التخصصات، وفي الدراسات الخارجية ٤٤١ طالبة في عام ٢٠٠٢ م<sup>(١٦)</sup>.

###### ٢. العمل

خاضت المرأة القطرية غمار المنافسة في كافة مواقع العمل وأثبتت جدارتها وقدرتها على التميّز والعطاء،

- الأحمر الإماراتي.
٢. عواطف البحر: استشارية الولادة والنساء والغدد الصماء بدبي.
٣. سارة بنت عبد المحسن بن جلوى: الأستاذة في كلية البنات بالدمام.
٤. لبنى العليان: سيدة الأعمال السعودية.
٥. مي آل خليفه: الأمين التنفيذي للجنة الأمم المتحدة (الأسكوا)
٦. شكور الغماري: عضو مجلس الدولة بسلطنة عمان.
- ما يعد دليلاً واضحاً على مدى فاعلية المرأة الخليجية في مختلف قطاعات التنمية، وأسهامها في إبراز الوجه الحضاري المشرف للمرأة الخليجية العاملة، بما يؤكد قدرتها واستعدادها لتحمل المسؤولية و المشاركة العامة في تحقيق غایيات التنمية المنشودة.
- رابعاً: التنمية المنشودة عند المرأة الخليجية العاملة**
- تمكين المرأة من المشاركة الإنمائية تعد قدرة المجتمع على رفع مشاركة الرجل والمرأة معاً مطلباً أساسياً لتحقيق التنمية المنشودة<sup>(١٨)</sup>. وتزداد أهميتها عند المرأة، التي لا تزال قادرة في معظم دول مجلس التعاون الخليجي على استثمار قدراتها التي تعززت تدريجياً نتيجة سعي مجتمع الخليج لتنقيل القصور، وكذلك لتنقيل الفجوة ما بين الرجل والمرأة سواء على مستوى تعزيز القدرات واكتساب المهارات، أو على مستوى استثمار هذه القدرات، خصوصاً أنه لا يوجد تضارب بين الإنفاق والتمكين، فالقدرات التي جرت تسميتها جيداً، يجب توزيعها على فرص العمل بصورة جيدة ومتوازنة لضمان عدم اختلال التوازن، وتصبح وبالتالي قوة دامجة لمزيد من الإنجاز التنموي.

أجواء المملكة، فهناك ما يقارب من ١٥٠٠ شركة ومؤسسة مسجلة تملكها النساء السعوديات. تتتنوع ما بين الأعمال البنائية والتصنيع والديكور والتعليم والمواد التجميلية والملابس والألعاب الأطفال<sup>(١٧)</sup>. وأنه، نظراً لكثرة الخريجات من الجامعات والمعاهد، وعدم استيعاب سوق العمل لهذه الأعداد الهائلة، فهناك مجموعة من الباحثات السعوديات اللاتي يقمن بإجراء دراسات مفصلة عن إمكانيات توظيف السعوديات في المجالات الصناعية النسائية المختلفة كطريقة لتعزيز دور المرأة السعودية في تحريك عجلة التنمية، خاصة إذا علمنا أن الإناث يشكلن أكثر من ٥٥% من مجموع السكان، يمثل ٤٢% منها القوى العاملة<sup>(١٧)</sup>.

هذا التقرير يدعم ما جاء في خطة التنمية الصادر عن وزارة التخطيط السعودية للأعوام ٢٠٠٤-٢٠٠٠ والتي نلاحظ فيها وجود جزئية ترتكز على ضرورة الاستفادة القصوى من المرأة العاملة السعودية المتاحة وحرص على إتاحة مجالات عمل جديدة للمرأة السعودية بما يتاسب مع الشريعة الإسلامية، حيث تسعى الخطة إلى زيادة قوة العمل النسائية من ٤٣% في عام ١٩٩٩م إلى ٤٣% من إجمالي الإناث اللاتي في سن العمل في نهاية الخطة عام ٢٠٠٤م.

### ٣. الأنموذج المشرف

اختار مركز دراسات مشاركة المرأة العربية<sup>(١٩)</sup> عشر نساء عربيات مميزات عبر امتداد الوطن العربي للفوز بجائزة في دورته الأولى في حقل القيادات الإدارية، وذلك في شهر يناير ٢٠٠٤م، وكان من بينهن ست نساء خليجيات:

١. صناعة الكتبى: الأمين العام لجمعية الهلال

\* مقره العاصمة الفرنسية باريس.

رسمية إلا إن القيود غير الرسمية أكثر عمقاً وأكبر تأثيراً في مجال التنمية، و تتمثل في النظرة الاجتماعية التي ترى بأن المرأة مكانها الطبيعي المنزل أساساً بغير كلي في هذه النظرة هي ثقافة المجتمع، وإن كان خروجها للعمل قد أصبح واقعاً اجتماعياً واقتصادياً ، إلا أن دخولها مجال الحياة العملية، أو تولي مناصب قيادية لا يزال في مرحلة الاستيعاب والتكتون التي تحتاج إلى فترة زمنية لتقبلاها، الأمر الذي يستدعي اللجوء إلى سن التشريعات التي تتيح للمرأة الخليجية بصفة قانونية المساهمة الإيجابية في الحياة العملية ومن ثم المساهمة الحقيقة في عمليات التنمية اعتراضاً بإمكاناتها وأدوارها الهامة في المجتمع.

### معوقات عمل المرأة الخليجية

#### أولاً: المعوقات الاجتماعية

##### أ. الموروث الثقافي

يرتبط عمل المرأة إلى حد كبير بثقافة المجتمع السائدة، فالثقافة المبنية على قواعد القيم والعادات والتقاليد قد لا تشجع عمل المرأة، حيث أن العادات والتقاليد تمثل إلى الثبات وتقاوم كافة أشكال التغيير في المجتمع، وكذا الحال بالنسبة للقيم. وكلما سادت هذه الثقافة وانتشرت كلما كانت حجر عثرة أمام عمل المرأة وتطبعاتها المهنية. فالآيديولوجية الملزمة التي تبني فلسفة تقديس كل ما هو قديم<sup>(١)</sup>، تؤدي إلى مقاومة كل جديد، حيث لا يمكن الإتيان بأفضل مما كان.

وتسود هذه المعتقدات لدى كبار السن الذين عاشوا أوضاعاً مختلفة تماماً عما هو سائد. مما يؤدي إلى عدم الاضطلاع بما هو جديد، حيث تكون النزعة المحافظة هي السائدة. وأمام هذا الوضع تظهر ردة الفعل المتمثلة في المقاومة، خاصة حينما يتعلق الأمر بالقيم والمعتقدات. ويصبح أمام المرأة الخليجية

وهناك مجموعة من المتغيرات التي يقاس بواسطتها التمكين النسبي للمرأة الخليجية العاملة، منها النسبة المئوية لحصة المرأة في كافة الوظائف الحكومية وغير الحكومية والأعمال الفنية، حيث تشير البيانات إلى أن عدد الإناث في المجتمع الخليجي يبلغ حوالي عشرة ملايين نسمة في عام ١٩٩٠ م يشكلن ما نسبته حوالي ٥٥,٢٪ من مجموع السكان. وكان معدل النشاط الخام للإناث قد بلغ ١٨,٨٪ وشكلت نسبة تمثيل الإناث في قوة العمل ١١٪ وتشكلت الخليجيات ما نسبته ٢٥٪ من مجموع قوة العمل النسائية في المجتمع الخليجي. وتشير البيانات إلى ارتفاع مساهمة المرأة الخليجية باستمرار في قوة العمل حيث أصبحت تمثل ١٢٪ من قوة العمل الإجمالية في عام ٢٠٠١، وتركز معظمهن في القطاع الحكومي<sup>(٤)</sup>. ومع ذلك فلا زالت النسبة ضئيلة مقارنة بالمجتمعات الأخرى. ولكن في ضوء إقبال المرأة الخليجية على التعليم فإن من المتوقع أن تكبر مساهمتها باستمرار إذا أتاح المجتمع لها فرصة المشاركة في العمل حسب اختيارها، وبدون وضع ضوابط تمنع تقدمها. وهنا لا بد من رصد التحولات الكيفية في بناء المهارات المهنية عن المرأة من خلال تحليل توزيعها على أنماط المهن المختلفة، فاللوزارات والمؤسسات الحكومية لن تستطيع أن تستوعب كافة الخريجات المتزايدة عددهن. فلا بد من التوجه نحو الأعمال الحرة، حيث هو الحل المناسب لأنه يلبي روح الطموح والرغبة في تحقيق الذات واستثمار الطاقات التي تساهم في خلق روح الابتكار والإبداع.

ما سبق يمكن القول أن التمكين في كمية القدرات عند المرأة الخليجية ناقص، الأمر الذي لن يؤدي إلى تدعيم دورها على أكمل وجه. وإذا لم تكن هناك قيود

الملحة والشديدة لكسب قوتها بنفسها أو لحاجة أسرتها لدخلها والاعتماد عليه.

ولا شك أن الدوافع الاقتصادية مرتبطة بالأساس الطبقي، ذلك أنها أكثر إلحاحاً لدى الطبقات الدنيا، وبعض الطبقات الوسطى. فمعظم النساء العاملات يصرفن مرتباتهن على مصاريفهن الشخصية، والباقي يضيع نظراً لعدم وجودهن بالمنزل كتوفير الوجبات الجاهزة ومصاريف رعاية الأبناء.

وقد تحتاج المرأة لتفع نفسها بعمل شريف، لا سيما في غيبةولي الأمر. وقد تعمل لتخفيف من دين وقع على زوجها، أو تساهم في بناء منزل. وتعمل المرأة من أجل القيام بفرض الكفالة، وذلك فيما يتعلق بأمور النساء التي لا تنهض بها إلا النساء أو لا ينبغي أن ينهض بها أحد غيرهن.

كذلك فإن حب الظهور وال الحاجة إلى الانتماء وتحقيق الذات هي دوافع أخرى للخروج إلى العمل. كما أن العمل وسيلة لتأكيد شخصية المرأة، فالعمل بأجر وسيلة لتأكيد هذه الشخصية وبروز أهميتها كفرد في المجتمع له حقوق وواجبات. كما أنه وسيلة لاكتساب المكانة الاجتماعية المرموقة.

والعمل أساس لعلاقات مع الطرف الآخر، فالمرأة لا تشعر بشخصيتها ولا تؤكد كيانها إلا إذا أقامت علاقات جديدة، فعن طريق العمل تؤكد المرأة ذاتها حيال زوجها الذي سوف يشعر بمزيد من الاحترام والتقدير لها. فضلاً عن ذلك، فإن الاتصال بالعالم الخارجي وهو ما يؤدي إليه العمل ويرره يتيح نظرة عامة للمشكلات، ويدفع إلى اتخاذ حلول أكثر ملاءمة من الحلول المتتبعة في الأسر التقليدية.

العاملة خياران لا ثالث بينهما: فإما قبول الوضع والامتثال لرغبات الآباء والأجداد المرتبط بالقيم والعادات، وإما رفض هذه القيم السائدة في المجتمع. لهذا فإن القيم الاجتماعية توفر نمواً معيناً من ظاهرة عمل المرأة، حيث أن تعطيل دورها في المجتمع من شأنه أن يعيق عملية التنمية.

#### ب. طبيعة البناء الطبقي

يتأثر الوضع العام للبناء الطبقي في المجتمع الخليجي بعملية قبول أو رفض عمل المرأة ، فالنظام المتزمن والمتغلق على نفسه يعيق اتجاه المرأة نحو العمل، لأن أنماط التفاعل فيها يكون محدوداً نتيجة للانغلاق الطبقي<sup>(١٦)</sup>. و كذا الحال بالنسبة للتماسك الطبقي في المجتمع، حيث يحد من عملية الانغلاق.

#### ج. المحافظة على المكتسبات

تطهر محاولة التصدي لعمل المرأة الخليجية من قبل فئات محددة في المجتمع، ومن يخشون على مناصبهم ومصالحهم. تلك المصالح التي قد تكون عرضة للزوال والتهديد. لهذا يشعر هؤلاء بأن مكتسباتهم مهددة بالزوال أو المنافسة نتيجة لاقتحام المرأة مجالات العمل المختلفة.

وتتعدد أشكال التصدي بتعدد المناصب التي تعطليها المرأة. وغالباً ما تكون نتيجة الجهل بالمتغيرات، والخوف على المكتسبات. وقد دلت العديد من الدراسات على أن أصحاب المؤهلات يشعرون بالخطر المحقق بهم أكثر من الأ卑ين نظراً لبروز ظاهرة تصدام المصالح<sup>(١٧)</sup>.

#### ثانياً: المعوقات الاقتصادية

##### أ. الحاجة الاقتصادية للعمل

أثبتت العديد من الدراسات الاجتماعية والاقتصادية أن خروج المرأة من البيت طلباً للعمل كانت دوافعه الحقيقة الحاجة الاقتصادية. والمقصود بالحاجة الاقتصادية هو حاجة المرأة

٤. إهانة المرأة بمجموعة من القيم والاتجاهات السائدة، حبست قدرتها واحتزنتها، وجعلت الوعي بها ناقصاً، بسبب تكريس أفكار ورؤى استحوذت على العقول، عمقتها الثقافة السائدة.
٥. انتشار الثقافة الاستهلاكية التي جعلت من الاستهلاك غاية في حد ذاته، وأحد المؤشرات للمكانة الاجتماعية، فتجاوز الاستهلاك ما هو واقعي و منطقي لإشباعات صورية.
٦. انحسار التفكير العلمي، وغياب الرؤية المستقبلية الموضوعية.
٧. شيوخ فلسفة التقليد وتغلله عبر جوانب الحياة اليومية للمرأة<sup>(١)</sup>.

#### **بـ. المعوقات القانونية**

هناك بعض التغيرات القانونية التي تجرد المرأة من حقوقها وتسلب منها العديد من الحقوق، فغياب القوانين المدنية التي تكفل حقوقها وتجعلها تتطرق برحابة في العمل، وفت حجر عثرة أمام رغبتها في المشاركة الحقيقية في عمليات التنمية. كما أن هناك بعض المواد القانونية التي لا تجيز للمرأة العمل وسط مجموعة من الرجال في بعض الدول الخليجية. وتلاؤ العديد من دول المنطقة في تطبيق قانون الأحوال الشخصية.

#### **جـ. تقسيم العمل**

من المعوقات التي تواجه عمل المرأة الخليجية، قضية تقسيم العمل بينها وبين الرجل. و مع أن التشريعات الرسمية لا تقييد بحث المرأة عن عمل في القطاع العام، إلا أن الواقع العملي يقيدها<sup>(٢)</sup>. إن التحاق المرأة الخليجية بمختلف الأعمال يتخلله مبدأ عدم المساواة التي تعود أسبابها إلى عوامل متعددة، بعضها يتعلق بالأنظمة، والآخر بطبيعة المجتمع وما يحكمه من عوامل اجتماعية وثقافية. أما العوامل الاجتماعية فتتبلور في بعض

#### **بـ. خلخلة في الطموح**

تأتي المعوقات الاقتصادية في صدارة المشاكل التي تحول بين طموحات المرأة العاملة وبين ظروف المجتمع<sup>(٣)</sup>. ففي كثير من الحالات، ترغب المرأة العاملة في امتلاك العديد من وسائل المعيشة الضرورية وغير ضرورية، إلا أن ارتفاع تكلفتها المالية تحول دون تحقيق تلك الطموحات، أي أن توفر الرغبة في اقتناء الأشياء لا يكفي، ما لم تتوفر القدرة المالية.

إن كثيراً من العاملات يرغبن في اقتناء الكمالات والوسائل المادية الحديثة، غير أن عدم وجود السيولة يقف حائلاً دون تحقيق تلك الرغبات.

كما أن شح الموارد الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي من شأنه أن يعيق عملية التنمية، فخلو المنطقة من بعض المصادر الطبيعية يؤثر بشكل كبير في برامج التنمية لأنه لا يلبى حاجات الأفراد وطموحاتهم، فيبقى مستوى المعيشة دون المستوى<sup>(٤)</sup>.

#### **ثالثاً: معوقات أخرى**

##### **أـ. ملامح سائدة**

أفصحت بعض الدراسات والتحليلات<sup>(٥)</sup> عن عدد من المعوقات حالت دون التفاعل المطرد بين ظروف المرأة والعمل. وهي تشكل في الوقت نفسه أهم ملامح الوعي السائد في دول مجلس التعاون الخليجي، ومن أبرز تلك الملامح:

١. اختزال التعليم في النجاح والحصول على الشهادة فقط. واحتزال العمل في تحقيق المصلحة الخاصة فقط.

٢. تقديم الانتماءات الذاتية، الفردية والقبلية والطبقية على المصالح والانتماءات المجتمعية.

٣. النظرة المجتمعية المتدنية للعمل اليدوي، واعتباره مؤشراً على مكانة اجتماعية أدنى.

بغرض إعطاء نوع من التوازن للعقلية العربية البدوية – إن صح التعبير – حتى وإن كان ذلك على حساب الواقع وتجاهله – بوعي أو بدون وعي –. كما أن هاجس فتوى خاص، قبل أن يكون هماً اجتماعياً عاماً. وهذا بدوره يشكل إشكالية تتعلق بالرجل الخليجي على وجه الخصوص. فمعظم الرجال العرب في مختلف الأقطار العربية قد تركوا صومعتهم المنعزلة وانقادوا نحو بناء أطر مرتبطة بالواقع الغربي من خلال بناء نماذج اجتماعية معايرة لمتغيرات الزمان والمكان بناءً على متغيرات عالمية.

إن الطريق إلى سبر أغوار المرأة صعب مستصعب، والمغامرة في استكشاف وهادء ومنعطفاته مهمة خطيرة<sup>(٢٥)</sup>. لهذا السبب، تحديداً، ظلت مواقف الرأي العام تجاه عمل المرأة متربدة، لا تدري ما ينبغي فعله، ومن أين تتمكن البداية، غير أننا سرعان ما فوجئنا بغمر جارف من القراءات والاستطلاعات، اجتاحت حقل العمل، وشرعت في إقامة المجالس للمرأة.

في هذا البين، شهدت ساحات العمل اختراقاً واسعاً من قبل كافة الفئات النسوية، كلهن يتنافسن على كسب الوظيفة بمعزل عن مؤثرات النزاعات الأيديولوجية والتيارات المصاحبة. كما ظلت قضية عمل المرأة الخليجية فارضة نفسها على واقعنا الخليجي بمنظومته الفكرية والقيمية، وأثاحت لنا إمكانيات إيستمولوجية وميثودولوجية على صعيد النظر وآليات البحث.

أمام هذا الوضع، كيف نستطيع التوفيق بين طموحات المرأة وبين القيم والمبادئ السائدة في المجتمع، بفهم شمولي و تكاملي؟ وما هو السبيل إلى بلورة وعي ونظرة اجتماعية تنزعها عن هذه النزاعات المؤثرة على واقع المرأة؟

الاعتبارات السائدة التي لا تعترف بضرورة توجيه المرأة نحو مهنة معينة، وذلك للاعتقاد بأنهن لن يعملن في المستقبل إلا بشكل مؤقت، أو بأنهن لا يتمتعن بقدرة جسدية و مهارة يدوية تخولهن القيام ببعض الأعمال، هذا بالإضافة إلى القيود الثقافية والتقاليدية التي تحصر النساء في المجالات التعليمية والصحية والمكتبية.

ويمكن استنتاج هذه الظاهرة بشكل عام في الفرص التعليمية بين الذكور والإإناث من حيث تحديد مجال التعليم العام والعلمي، إلا أنه غالباً ما يتعين عليها أن تتجه نحو الدراسة التي تؤهلها إلى مهام لا تتراقص والاتجاهات الاجتماعية السائدة و ذلك كنوع من التوفيق بين ما يفرضه الواقع الجديد وما يمكن قبوله في نظام القيم والمفاهيم.

ونظراً لارتباط التعليم بالتنمية، حيث إنه المصدر الذي يوفر احتياجات المجتمع ومتطلباته التنموية، فإن إقبال الفتيات على التعليم في الأقطار العربية الخليجية بصورة عامة، وعلى التعليم المهني والفنى بصورة خاصة، أهمية كبيرة تتحدد على أساسها مكونات التنمية في المجتمع، فمن خلال زيادة مساهمة الإناث في التعليم المهني والفنى يمكن رفع نسبة مساهمة المرأة الخليجية بصورة فعالة في عمليات التنمية، وبغير ذلك لا يمكن مهما بذلنا من جهود<sup>(٢٦)</sup>.

**التحديات الأسرية التي تواجه المرأة العاملة**  
**أولاً: التحديات الاجتماعية**  
**أ. النظرة الاجتماعية السائدة**

هناك إشكالية تحوم حول هاجس خروج المرأة للعمل. وهي في الحقيقة إشكالية ذهنية مبالغ فيها، ونوع من آليات الدفاع النفسي الجماعي<sup>(٢٤)</sup>، المتصرفه بحالات الإحباط والفشل وعدم القدرة على التوافق مع تحولات المكان والزمان،

وتحاشي التفكك والصراع. وبالتالي نشوب الخلاف، الأمر الذي معه يتسرّب التفكك الداخلي للمجتمع<sup>(٢١)</sup>.

ولقد أثبتت العديد من الدراسات الأنثروبولوجية<sup>(٢٢)</sup>، أهمية التربية الاجتماعية في حياة المرأة العاملة كرافد حضاري تتمسك به لمواجهة كافة التحديات العقدية التي تواجهها في محيط العمل. فالاختراق المدنى، والتتوسيع الحضاري السائد في المنطقة، أدى إلى تحطيم الكثير من عادات وقيم هذا المجتمع، وبالتالي تغيير الهيكل الاجتماعي وتركيبته.

إن البناء الاجتماعي الكلى للمجتمع، يرتكز برمتّه على العلاقة الوظيفية في مجال الإنماء بين كل من الرجل والمرأة، وبالتالي فإن التحديات سوواجه الاثنين معاً من الناحية الاجتماعية، لأن العلاقة بينهما قائمة على الثبات والديمومة، وهذا سر خلود المجتمعات وبقائها واستمرار وجودها.

### ثانياً: الضغوط النفسية

#### أ. الرؤية النفسية لعمل المرأة

ينظر علماء النفس إلى المرأة العاملة باعتبارها إنساناً ناشطاً بكل وظائفها الجسمية والعقلية والمعرفية والعاطفية والاجتماعية. وإنّه يجب تفعيل تلك الوظائف من خلال ممارسة الأنشطة المتعددة بدرجات أكثر تقدماً ونشاطاً.

إن القدرة على النشاط الوظيفي بفاعلية واقتدار يجسد حالة السعي المستمر لتحقيق توازن بين الوظائف النفسية. وعكس ذلك يؤدي إلى الخل الذي ينعكس سلباً على العديد من تلك الوظائف.

ويشكل التكافؤ النفسي<sup>(٢٣)</sup> أحد أهم مقومات نجاح المرأة العاملة حيث توجد الكثير من روابط العمل التي تخرّط فيها المرأة في صراع على المكانة بينها وبين الرجل...لمن السيطرة على الآخر

هنا تنتصب أمامنا جملة من النماذج، في قراءة عمل المرأة بعضها يقدم نفسه كمشاريع كبيرة متكاملة، وبعضها الآخر لم يكن يمثل أكثر من هجعة لم تستوف كافة الشروط لقراءة شاملة وجذرية.

#### ب. التربية الاجتماعية

هناك مسلمة أساسية يتقبلها المجتمع الخليجي قهراً، لأنها مفروضة عليه فرضاً، تلك المسلمة القائلة بأن ظاهرة عمل المرأة إنما تمارس في مجتمعنا ضعطاً على شعوب المنطقة إذا ما خرّجوا عن المأمول لدى العالم<sup>(٢٤)</sup>. ولعل السبب في وجود عنصر الضغط هو ضبط الحياة الاجتماعية عن هذا الطريق. ومن الأنماط المفروضة على المجتمع الخليجي أيضاً، وجود عنصر التبادل، من حيث الأخذ والعطاء، والمشاركة الكاملة في الحياة. بمعنى أن عمل المرأة ومشاركتها في عمليات التنمية، يجب أن يتساند ويتكمّل مع عمل الرجل، بحيث يتوافق مع سلوك بقية أفراد المجتمع الخليجي من دون خلل أو تعارض.

ومن خلال التنمية الثقافية والتربية الاجتماعية تستطيع المرأة العاملة أن تواجه هذا التحدّي من خلال تفهم مجموعة القواعد الملزمة، والحقوق المرعية في مجالات العمل المختلفة. فال التربية الاجتماعية هي بمثابة توريث ثقافي. فإذا ما عرفت المرأة ما يفرض عليها، أو ما يجب القيام به، وفهمت في نفس الوقت ما يطلبها الآخرون، تجاوزت هذا التحدّي.

ومن وظائف التربية الاجتماعية التأكيد على وجود مجموعة القواعد والمعايير والقيم. وكلها مصادر للضبط الاجتماعي هدفها الرئيسي هو حفظ البناء الاجتماعي للمجتمع، وضبط السلوك

الذات، بل القدرة على الاختيار السليم والموضوعية في اتخاذ القرار، لأن ظروف العمل الراهنة بالنسبة للمرأة العاملة تتطلب القدرة على الاختيار والقرار.

### ج. العباء النفسي

الذهاب إلى العمل ليس حدثاً عابراً بالنسبة للمرأة الخليجية. إنها عملية عبور كبرى لا تقل في دلالاتها عن مرحلة تكوين الأسرة.

لأول مرة تخرج المرأة العاملة من عالم الأسرة المحدود إلى عالم المدينة الواسع، ولأول مرة يصبح هناك مرجعية مجتمعية أساسية في حياتها في موازنة مرجعية الأسرة وبالتفاعل معها.

إنها بداية الخروج من قانون الزوج وال العلاقات الأولية، إلى قانون المدينة الذي يشكل الدخول في العضوية المجتمعية. مرجعية العمل، وقانون العمل يدخلان على مرجعية الزوج وقانون الأسرة.

الكثير من الدينامية، تعديلاً وإثراءً ومشاركةً. المرأة لم تعد حكراً على الزوج. عليها التعامل مع هذا العالم الجديد بمرجعياته وأنظمته وعلاقاته وتفاعلاته<sup>(٢٨)</sup>. وأبرز ما يدخل على عالم المرأة هو معيار الأداء، بينما كانت إلى الآن تعيش حسب معيار الزوجية. وقد يتکامل هذان المعياران في نوع من التعزيز والإثراء المتبدال الذي يطلق عمليات النمو، أو بما يتعارضان بمقادير متفاوتة مما يلقى على الزوجة أعباء نفسية لها وزنها.

هناك إذاً درجات من الاتصال والانفصال، ومن الاستمرارية والاختلاف تطرأ على عالم المرأة العاملة النفسي منذ دخولها إلى العمل لأول مرة. حيث تتعرض منذ تلك اللحظة إلى حكم آخر على كيانها: قدراتها، إمكاناتها، استجاباتها، خصائصها<sup>(٢٩)</sup>.

ولمن التحكم؟ وتبذر هذه الصراعات حيث يكون أحد الطرفين ميالاً إلى التسلط العلني الصريح - كما هو الحال عند الرجال - أو التحكم التملكي - كما هو الحال عند النساء - بينما يحتاج الطرف الآخر إلى علاقة قائمة على الاستقلالية أو التكافؤ<sup>(٢٨)</sup>. ويحاول أحد الأطراف في العمل إقامة علاقة فوقية، بينما يقاوم الآخر هذا الميل رافضاً التبعية ومصراً على الشراكة أو المساواة. هذه المحاولات تظل دوماً معرضاً للتحول. ذلك أن الحاجات والتوقعات لا تظل ثابتة خلال مراحل العمل. ومع تحولاتها تبرز التناقضات على شكل صراع وتحدي. ويبذر المأرقي بشكل واضح حين يصر أحد الأطراف على نمط العلاقة متجاهلاً كل التغيرات والتحولات الاجتماعية، معتبراً إعادة النظر في المكانة تطاولاً غير جائز. فعلاقة العمل أبعد ما تكون عن الجمود والنمطية، وخصوصاً في زماننا الراهن. إنه حالة من التكون الدائم، وتوازن وإعادة توازن دورين وصولاً إلى استقرار في موقع العمل.

### ب. النضج النفسي

يتمثل ذلك في التفاعل والفاعلية في مستوى العمل وإنجاز. حيث يمثل التفاعل القدرة على إقامة علاقات عمل إيجابية مع الآخرين والالتزام بها والرضى والسعادة. أما الفاعلية فإنها تمثل الصفة المميزة لنوعية الأداء السلوكي وأسلوب الحياة، مع القدرة على التقدير الموضوعي للأمور والخروج من قوقة الذاتية<sup>(٢٩)</sup>. ويتجلّى النضج النفسي على صعيد العمل في الوصول إلى الاستقلالية والرشد ونمو مركز ضبط داخلي يجعل الفرد قادرًا على توجيه حياته انطلاقاً من قناعاته الذاتية. ولا تقصد بذلك التمركز حول

والذهاب إلى العمل هو في بعد هام آخر من أبعاده بداية الانطلاق الفعلي لمشروع الأم العاملة المعرفي. إنه تكريس رسمي لتلك العملية التي ابتدأت منذ الإحساس بقيمة العمل. فالأم العاملة كائن باحث عن المعرفة بالأصل. وتظل هذه العملية غير رسمية حتى لحظة دخولها مجال العمل.

هنا تبدأ العملية المنظمة والمقننة والمكرسة بأنظمة وقوانين تحكمها، وتحكم وبالتالي على مقدار كفاءة الأم العاملة في مواجهة كافة التحديات. إنه تحول جذري في وضعية ودلالة الأم العاملة مؤسسيًا ونفسياً في آن واحد<sup>(٢٩)</sup>. يرسى أسس الأهلية المجتمعية اللاحقة. ذلك أن المعرفة ترتبط بالثقافة باعتبار أن المتفق هو الذي يعرف، وأن اكتساب المعرفة هو تكريس للاعتراف بالثقافة. كما أن المتفق المعرفي يكرس بدوره بدايات الخروج من التبعية ليس فقط في المكانة، بل في مركز الضبط النفسي والسلوكي<sup>(٣٠)</sup>.

### ثالثاً: العمل وبناء الأسرة

إن خروج المرأة إلى العمل قد أضاف إلى وظيفتها الأسرية عيناً مستحدثاً ارتضته بمحض اختيارها وإرادتها من دون ضغوط تمارس عليها مسيرة لظروف العصر وللحاجة. فهناك مجموعة من الدوافع الجات المرأة لممارسة مختلف الأنشطة منها:

١. تحسين المستوى المعيشي للأسرة، ومن ثم حيازة مؤهل علمي أو مهني، يتتيح لها تبوأ المكانة الاجتماعية والاستقلال الاجتماعي<sup>(٣٠)</sup>.
٢. شعور المرأة العاملة بأن العمل واجب وطنيّ وقوميّ، لأنّه يحقق نمواً اجتماعياً واقتصادياً للبلد، ويُسد عجزاً محققاً في قطاع الذكور.

يتوافق ذهاب المرأة العاملة إلى العمل مع بداية مرحلة هامة من مراحل نموها تتضمن مهاماً جديدة على مستوى بناء كيانها ومشروعها الوجودي. إنها بداية مرحلة الطعام النفسي عن الأسرة، والشروع في بناء الاستقلال الذاتي. ففي العمل تتكرس العلاقات الأفقية مع الأقرباء بعد أن كان يغلب على علاقاتها الأسرية الطابع العمودي - رعاية أسرية، تبعية للزوج، مكانة بين أفراد الأسرة - وهنا تطرح بشكل مميز في صبغتها الانفعالية والنفسية حالة استعدادها لهذا الاستقلال النفسي: إلى أي مدى تمت تهيئتها في الأسرة لهذا الدور والمكانة، كي يتحول الذهاب إلى العمل إلى فرصة نماء وانطلاق في العالم الخارجي الرحب؟ وفي المقابل ما هو مقدار الصعوبات التي ستلاقيها إذا بقيت رهينة العلاقات الأولية، وعالمها المغلق؟ ولا يقتصر الطعام النفسي على الأم العاملة وحدها، بل هو ينسحب على بقية أفراد الأسرة أيضاً<sup>(٣١)</sup>.

إلى أي حد تمكن هؤلاء من الانفصال النفسي النسبي على المرأة كي يسمحان لها بالاستقلالية والانفتاح على عالم المجتمع، وتقبل تدخل مرجعية نفسية ومعنى واجتماعية سواهما، والاعتراف بسلطة ستتقاسم سلطتها على الأم العاملة منذ لحظة عبورها عقبة العمل؟

مسألة حيوية بدورها لقرير مصير المرأة العاملة وبناء كيانها الذاتي. إذ لا دخول ممكناً في قانون العمل وعضوية المجتمع إلا بمقدار قبول الأسرة بسلطة مؤسسية على الأم العاملة. ومن خلالها عليهما ذاتهما معنوياً. وإذا لم يتم هذا القبول، فالأخطر أن تتعثر عملية الانتماء هذه بمقادير متغيرة، ومعها قد تتعثر عملية النمو النفسي للأم العاملة.

تخلط بين واجبين مختلفين بحيث يكون أحدهما على حساب الآخر<sup>(٣)</sup>.

فاستقلال المرأة الاقتصادي، وما قد يصاحبه من عدم وضوح دورها كزوجة وكأم وخاصة إذا حاولت أن تمارس حقوقاً تتعارض مع واجباتها الأساسية في الأسرة، فيشعر الرجل تدريجياً بأن العلاقة الأسرية قد بدأت تفقد مقوماتها الأساسية، وبالتالي تبدأ الخلافات التي تؤدي إلى النزاع بين الزوجين.

٩. عمل المرأة يؤدي إلى ارتفاع سن الزواج، إذ ترتب على انتشار التعليم واهتمام الشباب بتوفير فرص العمل الثابت قبل البحث عن الزوجة، أن ارتفع سن الزواج، وانخفضت حالات تعدد الزوجات، وضعفت عادة الزواج من ابن العم، وارتفع معدل المهر بشكل كبير<sup>(٤)</sup>.

#### رابعاً: الموقف المجتمعي

##### أ. مشاكل الوضع الراهن

هل ساهم الموقف المجتمعي في رفع مكانة المرأة في بناء التنمية أم أن هناك مواقف سلبية يتّخذها المجتمع ضد عمل المرأة؟ ما هي نوعية المشاركة التي يرغب فيها المجتمع؟ حيث لا يكفي أن يقال بأننا نرغب في تطوير مشاركة المرأة بدون أن نحدد حجم و نوعية تلك المشاركة مع توفير الأجواء الاجتماعية التي تساهُم في دعم مكانة المرأة العاملة.

وفي الحالة التي تفترض أن هناك توجهاً نحو تطوير مشاركة المرأة الخليجية في عمليات التنمية، فإن علينا مراجعة وإعادة النظر في معظم التوجهات والمواقف المجتمعية نحو المرأة العاملة. فهناك مجموعة من التحديات التي تواجهها المرأة الخليجية وتحتَّ من مشاركتها، أهمها:

وفي المقابل، فإن هذا العمل سينعكس على المرأة العاملة سلباً على بناء الأسرة إن لم تستطع أن توفق بين العمل داخل الأسرة وخارجها. و من هذه الآثار<sup>(٥)</sup>:

١. أسلوب رعاية الأبناء و تنشئتهم اجتماعياً.
٢. إعادة توزيع الأدوار داخل الأسرة، مما ينعكس على نفسية كل من الزوج والزوجة فضلاً عن تأثيرها على الأبناء بصياغة شكل الأدوار.
٣. يرافق عملية توزيع الأدوار داخل الأسرة صراع الأدوار، فإذا لم يتمكن طرفاً الأسرة من التكيف السليم مع الوضعية المستحدثة فإن الأبناء سيتركون نهباً لصراعات لا حد لها، فتضيع القيم البنيوية لهذه الأدوار وبالتالي تنهك عرى البناء الأسري.
٤. ارتفاع نسبة الطلاق، وتدالُّ العديد من القضايا والشكوى أمام المحاكم الشرعية.
٥. قيام العلاقات الغير شرعية والمحرمة بين الجنسين، و تفشيها في المجتمع لتصبح ظاهرة مؤكدة فيما بعد.
٦. انحراف الأحداث، وانتشار الجريمة لتصبح فيما بعد ظاهرة اجتماعية خطيرة، تعصف بكيان المجتمع.
٧. الفكاك الأسري، بسبب استقلال المرأة العاملة الاقتصادي، فتتحمل رابطة الزوجة ، وتزداد التغasse الزوجية خصوصاً إذا توقف التفاعل بين الزوجين، وخاصة في المسائل التي تقضي بالتنازل المتبادل.
٨. حيرة المرأة العاملة، وقلتها من حيث طموحاتها ورغباتها في أن تتحلَّ أرفع المراكز من جهة، ورغبتها في الزواج وإنجاب الأطفال، وأن يكون لها بيت مستقل من ناحية ثانية، يجعلها

الخليجية لا يمكن رؤيتها بوضوح و دقة بسبب توسيع الإمكانيات والطاقات التي لا تساعد على تعزيز المشاركة الفعالة في عمليات التنمية<sup>(٣)</sup>.

تواجه المرأة الخليجية العاملة في الفترة الحالية مجموعة من التحديات لعل أبرزها<sup>(٤)</sup>:

١. نقص الخدمات التي تساعد المرأة العاملة على الإيفاء بالتزاماتها.
٢. نقص الاهتمام بالأم العاملة.
٣. تشابه مخرجات التعليم.
٤. قلة فرص التدريب.
٥. تأخير التعيين أو التوظيف.
٦. تأخر إدماج المرأة في التنمية.
٧. عدم تفعيل التشريعات القاضية بحماية حقوق المرأة العاملة.
٨. انعدام الاهتمام الرسمي بدراسة مشكلات المرأة العاملة.
٩. انتشار ظاهرة الطلاق في المجتمع.
١٠. تأخر سن الزواج.

إن تحقيق أهداف التنمية يقتضي تبني الأساليب المناسبة التي تسهم في تحقيق التغيير المطلوب في الاتجاهات والقيم، وتنمية المهارات الإنثاجية عند المرأة العاملة من خلال برامج التعليم والتدريب.

#### أدوات تفعيل مساهمة المرأة العاملة

##### أولاً: آلية المساهمة العملية

##### صورة العمل

لتفعيل دور المرأة في مجال العمل لا بد من تحقيق الصورة المرغوب فيها من خلال تحديد المفهوم النوعي الشامل والدينامي لعملية التنمية<sup>(٥)</sup>. ويتم ذلك من خلال إشباع الحاجات الأساسية بكفاءة وكفاية، وتنمية للقدرات وإثراء الوعي الفكري المبني على أسس علمية، والإعداد لعمل يتسم بقدرات وطموحات المرأة الخليجية.

١. محدودية الفرص والبدائل المتاحة أمامها.
٢. لا زالت مكانة المرأة الخليجية ترتكز على الإنجاب ورعاية الأسرة.
٣. انعدام برامج التوعية، نتيجة عدم وجود مكاتب للإرشاد الأسري.
٤. عدم المساواة في المعاملات المالية كالحصول على القروض العقارية والاستثمارية.
٥. زيادة الأعباء الصحية والنفسية على المرأة العاملة.
٦. انخفاض وعي المرأة العاملة بدورها<sup>(٦)</sup>. ومن الطبيعي أن تؤثر المشكلات سلباً على فرص تطوير مشاركة المرأة في عمليات التنمية، غير أن التحليلات تشير إلى أن مسيرة المرأة تتم بعيداً عن التغيرات الأساسية في بناء تقسيم العمل في المجتمع الخليجي<sup>(٧)</sup>. وبعيداً عن النمو التنظيمي في هياكل المجتمع، تبقى التحديات قائمة أمام المرأة العاملة.

إن التنمية لا يمكن إنجازها من خلال وضع العراقيل أمام المرأة، وإنما من خلال المساهمة الكاملة والمتساوية مع الرجل، والتي تترجم من خلال السياسات والبرامج الملائمة<sup>(٨)</sup>.

#### ب. التحديات

إذا كانت التنمية تعني التغيير، فإن من الصعب الاعتقاد بأن أوضاع المرأة ستظل بدون تغيير. والسؤال المطروح هو: ما نمط التغيير الذي سيضع المرأة في موقع متقدم؟ وما الذي ستتيحه عملية التنمية للمرأة الخليجية من فرص اجتماعية واقتصادية وثقافية؟ وما وعي متطلبات التغيير التي على المرأة أن تتبناها في عملية التأثير؟ من خلال الإجابة على الطرح السابق، يتضح لنا أن الدور الاجتماعي والاقتصادي المتاح للمرأة

الخليج، ارتفعت إلى ٨٤,٥ % في عام ١٩٩٣، وهذا يعني وجود تحسن بنسبة ٨%, أي أن هناك انخفاض في معدلات الأمية في المجتمع الخليجي، وخصوصاً بين الإناث<sup>(٣٢)</sup>.

## ٢. نسبة القيد في التعليم بمراحله

ارتفعت نسبة القيد في التعليم الابتدائي من ٧٢٢,٣ % عام ١٩٨٦ إلى ٩٥,٩ % في عام ١٩٩٥. الأمر الذي يشير إلى أن المجتمع الخليجي قد قطع شوطاً كبيراً في مجال حصول الإناث على فرص التعليم الابتدائي، بسبب إلزامية التعليم الذي تتبعه وزارات التربية والتعليم في المنطقة، و كذلك نظراً لتزايد الوعي بأهمية التعليم في الحياة.

ويلاحظ في التعليم الثانوي وجود ارتفاع أو نمو طفيف من نسبة ٤٩,٧ % عام ١٩٨٦ إلى ٥٧,٨ % عام ١٩٩٥. فهذا الارتفاع الطفيف لا يتناسب وعملية الاستثمار في التعليم. ويرجع ذلك إلى ظاهرة التسرب بسبب الزواج حيث تشير إحصاءات الزواج لعام ١٩٩٥م أن ما نسبته ٢٥,٤ % من عقود الزواج تقع في سن ١٥-١٩ سنة.

وفي التعليم العالي: تشير البيانات إلى ارتفاع نسبة القيد حيث ازدادت من ٣١,٩ % عام ١٩٨٦ إلى ٤٢ % في عام ١٩٩٥م<sup>(٣٤)</sup>.

إن النمو الكمي بدون تغيرات نوعية في قدرات المرأة العاملة، يؤدي إلى وجود مهارات مكررة ومتشبهة، مما يؤدي إلى بروز ظاهرة البطالة المقنعة، وهذا يؤدي إلى تأخير تعين الخريجات وتكدسهن في مجالات عمل معينة<sup>(١٥)</sup>.

فالمرأة تطلب التعليم، كما تطلب التدريب، إلا أن سياسات التعليم والتوظيف الحالية في المنطقة تقف حائلاً أمام تفعيل مساعيها في عمليات

إن تحقيق هذه الصورة يتطلب خلق العديد من المواقف التنموية المدروسة اجتماعياً واقتصادياً وبالتالي التركيز على القيم الوجدانية والعقلية والمعرفية والاجتماعية والاقتصادية والتي نوجز منها ما يلي<sup>(١١)</sup>:

١. تنمية الوجدان بالتركيز على أهمية العمل المنتج.

٢. تنمية القدرات العقلية بالتدريب المستمر، مع تنمية القدرة على التعامل الإيجابي في محیط المجتمع وتنمية القدرات الإبداعية، ونبذ قيم الاستهلاك والاتباع والتقليد الأعمى، والتحول من التفكير الأحادي البعد، إلى التفكير المنظومي المتعدد الأبعاد والاتجاهات.

٣. إعداد المرأة الخليجية للتحول من الاعتماد على الغير إلى الاستقلالية والاعتماد على النفس، ومن النظرة المتعالية من الجنس الآخر إلى احترامه وتقديره كإنسان ومواطن.

٤. وعلى الصعيد الاجتماعي والاقتصادي، يتوجه الإعداد نحو تعميق تقدير المرأة وإيمانها بالعمل والإنجاز، وتقديرها لعمل الآخرين واحترامه وإدراك ضروراته المجتمعية.

## ثانياً: التعليم والتدريب

تعد الحالة التعليمية للمرأة عند المرأة العاملة أحد المؤشرات الأساسية للكشف عن مستوى التنمية كما تكشف - الحالة التعليمية - عن مستوى الجهد المبذولة لتحسين فرص التعليم الموجهة للمرأة<sup>(٧)</sup>. ولقد أظهرت البيانات الإحصائية حدوث نمو أساسي في حجم الفرص التعليمية المتاحة للمرأة، من خلال مجموعة المؤشرات التالية:

### ١. درجة الإمام بالقراءة والكتابة

بلغت نسبة من لديهن الإمام بالقراءة والكتابة في عام ١٩٨٦م ٧٦,١ % من جملة النساء في منطقة

## ب. ثقافة الإنجاز

يندرج مشروع بناء الاقتدار الوظيفي ضمن إطار أوسع منه. يشكل الأساس القاعدي للتنشئة على صعيد العمل، إنه بناء ثقافة الإنجاز التي هي على النقيض تماماً من ثقافة الاستهلاك. إنها تجعل من الأداء المهني المتميز المرجع الأساسي في تعريف هوية المرأة العاملة<sup>(٢٢)</sup>، باعتبارها هوية مهنية منتجة في المقام الأول، كما تجعل من الإنجاز معيار القيمة الذاتية والمجتمعية على حد سواء. فالتميز في الأداء هو صانع القيمة ومحدد المكانة، بل ورافعها إلى مرتبها العليا.

لقد بذلت حكومات دول مجلس التعاون الخليجي جهوداً كبيرة لتحويل معيار القيمة من المكانة والحظوظة، إلى التمهين والتميز في الإنجاز، حتى أصبح الشرف المهني هو المرجع في تقدير الإنسان الخليجي لقيمة وحكمه على سلوكه<sup>(٢٣)</sup>. وكما هو معروف أنه لم تقم نهضة في العالم إلا وكانت ثقافة الإنجاز هي إطارها المرجعي مادياً وعلمياً وتقنياً. فالمعرفة تحصل، والمهارة تبني، فلا مما يوهبان ولا مما يمنحان<sup>(٢٤)</sup>. من هنا فإن آفاق المستقبل بالنسبة للمرأة العاملة الخليجية تتضخط بشكل غير مسبوق لإدراج بناء ثقافة الإنجاز في أولويات برامج تطوير وتفعيل مساهمة المرأة العاملة في عمليات التنمية.

## ج. الحصانة النفسية

تشكل الحصانة النفسية الركن الثالث لمتطلبات تفعيل مساهمة المرأة الخليجية العاملة لمتطلبات اللوج في سوق العمل. وهنا يطرح برنامج الصحة النفسية بكامل أبعاده الوقائية والعلاجية والنمائية على برنامج تطوير وضع المرأة العاملة.

التنمية، و تحد من قدرتها على تعزيز قدرتها وبالتالي مساهمتها في تنمية مجتمعها<sup>(٥)</sup>.

وعليه فإن عملية تعزيز قدرات المرأة العاملة لا تزال بحاجة إلى جهود كبيرة لتطويرها خصوصاً في مجال التدريب، ولن يتم ذلك بدون توسيع فرصة الحصول على قدر أكبر من التدريب المهني حتى تصل نوعية المهارة إلى مرحلة التوازن عند المرأة العاملة والذي سيكون له مردود إيجابي على عمليات التنمية.

## ثالثاً: متطلبات العمل

### أ. الاقتدار الوظيفي

يدخل الاقتدار الوظيفي في مجال الاحتمالات التي لا عودة عنها نظراً لارتباطه بالمكونات التقنية ذات النمو المتتسارع. إنه سيكون مفتاح الولوج إلى المستقبل الوظيفي. فتقنيات المعلومات الذكية بحاجة إلى عاملات يمكن القدرة المعرفية والإبداعية التي وحدها تستطيع السيطرة على تلك التقنيات. وما دامت الوظيفة مرتبطة بالإنتاج، كذلك الاقتدار لا بد أن يكون متنامياً على الدوام وصولاً إلى التمكّن والسيطرة. لقد ولّى زمان المعارف الناجزة أو المعرفة التي توقف عند حدود الامتحان والشهادة للوظيفة بما هو بطاقة المرور إلى الوظيفة التي توفر الضمانات المستقبلية، مع حرب المعايير يتضاعد التناقض الوظيفي، وتجاوزه وصولاً إلى التمييز الذي وحده يستطيع الصمود في سوق العمل. والاقتدار كما التميز، يعني فيما يعنيه الانطلاق من مرحلة تشغيل التقنية واستهلاكها إلى مرحلة استيعاب منطقها وبنائها وصولاً إلى الإسهام في إنتاجها و تطويرها، وهو ما يقتضي تنمية المهارات العقلية العليا مطبقاً على أساليب العمل وألياته.

#### رابعاً: التمكين

تفق غالبية التعريف على أن التمكين يختص بمنح المرأة العاملة السلطة المتعلقة بالأعمال والمواضيعات الواقعة ضمن مجالها وتخصصها الوظيفي. وهو عبارة عن تحرير العاملة من الضبط المحدود بالتعليمات، ومنحها الحرية لتحمل مسؤولية قراراتها وتطبيقاتها<sup>(٢٥)</sup>.

إن التنفيذ الناجح للتمكين يتطلب تغييراً في البنية الثقافية المشتركة، لأنه مسؤولية كل شخص كجزء من العمل يهدف إلى التطلع دائماً إلى طرائق أفضل لإنجاز العمل. فالأفكار المقدمة من قبل العاملة يجب أيضاً أن يتم تنفيذها من قبل العاملات، وهذا من شأنه أن يزيد قوة احتمال أن المعلومات التي يبني عليها أصحاب القرار قراراتهم هي معلومات مفهومة وصحيحة.

وتحل التكنولوجيا المعاصرة دوراً مميزاً حيث هي وجه من أوجه العمل، وجزء يمكن معادلته بسرعة عندما تتبع المنافسة تكنولوجيا مماثلة أو حتى أفضل منها. والمفقود في موقع العمل الحديث هو إشراك وتمكين العاملات بطرائق تساعد على الاستفادة من إبداعاتهن وتعزيز التفكير المستقل والمبادرة.

وهناك ارتباط وثيق بين التمكين والتفكير الإبداعي، حيث أن المبادرة من قبل أكبر عدد من العاملات ستؤدي بالطبع إلى قوة الأفكار المتميزة والقرارات والجودة الإنتاجية<sup>(٢٦)</sup>.

وتتمثل فائدة التمكين في أنه يمثل أفضل طريقة لقياس مدى مساهمة المرأة العاملة وتقديم نتاجات الإبداع والمبادرة لأفضل العاملات للتمكن من تطوير كفاءة المؤسسة. وهو مفتاح التحفيز والإنتاجية، فإذا شعرت العاملة بأنها موضع التقدير، وإنها تستطيع المساهمة، فإنها

إن تحولات سوق العمل ستتشكل ضغوطاً متزايدة على المرأة العاملة وعلى مستويات عدة في أن واحد معاً:

- فهناك التنافس على الجودة.
- والتحول في المهام.
- والسعى المتواصل وراء متابعة المستجدات؛
- وانعدام الضمانات الوظيفية والمداخل المستقرة.
- وانحسار برجمة الحياة الأسرية ما بين فترات العمل وفترات الراحة وواجبات الأسرة.
- ثم هناك تزايد العزلة الإنسانية والتفاعل وجهاً لوجه مع تزايد دخول تقنيات المعلومات إلى سوق العمل وما تحمله من فراغ<sup>(١١)</sup>.

كل هذه المتغيرات تمثل ضغوطاً غير مسبوقة على حياة المرأة العاملة، وهو ما يتطلب تعبئة نفسية عالية وتهيؤاً مستمراً، ودرجة عالية من المناعة النفسية والمرنة والقدرة على التكيف، وإيجاد الحلول المناسبة للمشكلات المتعددة والطارئة.

الأمر يحتاج إلى قوة ومتانة التكوين النفسي<sup>(٢٢)</sup>. على أن الأمر لا يقتصر على الضغوطات بل يتجاوزه إلى المتطلبات الإيجابية الفاعلة، والمبادرة الريادية. فالنجاح المهني للمرأة الخليجية يتطلب منها القراءة على التوظيف الكامل للطاقة الذهنية والمعرفية كما يتطلب القراءة على الانفتاح والتفاعل الإيجابي مع الطرف الآخر لدرجة التباين، والقدرة على المواجهة بينها، وهذا يتطلب درجة من المبادرة والقدرة على تجاوز الروتين في أساليب العمل وصولاً إلى الرؤى التطويرية والريادية، ويضاف إلى ذلك حالة من الانسجام في الرؤية والتوجه والتصور تتيح الدرجة المطلوبة من الفاعلية في اتخاذ القرار أو مواجهة المواقف بكل شجاعة.

٢. إن الجهود التنموية التي لم يتم من خلالها توفير القاعدة الاقتصادية الرصينة لكيما يتم تشييد صرح البناء الاجتماعي. إن في ذلك الدليل القاطع على أن التنمية التي هيمنت قد فقدت مصداقيتها، وبالتالي صلاحيتها لتكون أساساً للتوجه المستقبلي الذي يخدم المرأة العاملة.
٣. إن النظرية التنموية العربية، والخليجية بالذات لم تزل تفتقر إلى الإبداع الذاتي ووحدة البناء الكياني. فهي ما فتئت مستجيبة للتطورات والتغيرات الخارجية، وبالتالي الإخفاق في خلق فلسفة تنمية.
٤. إن الفشل التنموي في كل جوانبه الاجتماعية والاقتصادية قد وقع لأنه أهمل حيوية و جهد المرأة باعتبارها ركيزة المجتمع الأساسية. إن التحدي الذي يواجه عمل المرأة الخليجية، هو تحدي عاصف جارف، وهذا يتطلب تسخير كافة الإمكانيات الفكرية والاجتماعية والاقتصادية لتجسيد الواقع العملي الملمس تجاه تحقيق التنمية المنشودة. ويأتي ذلك عن طريق ترجمة الشعارات إلى برامج ومناهج عمل متصلة ومتواصلة لكي لا يضيع عطاء وتضحيات المرأة في المفترق التاريخي الذي نجد أنفسنا فيه، فإن تحمل المسؤولية يقع مباشرة على الإعلاميات.
- ولا شك أن الدراسة المائة أمامنا قد اجتهدت، وفتحت آفاقاً واسعةً تجاه الخيارات المستقبلية كمساهمات المرأة الخليجية من أجل دفع عجلة التنمية نحو الأمام. ومسؤوليتنا أن نستمر في دفع العجلة، والعمل على بلورة وتعزيز مسارها، لأننا وبالمشاركة الحقيقة للمرأة نستطيع تذليل كافة المشكلات وينعطي دفعات قوية نحو فاعلية عمل المرأة الخليجية.

ستكون مستعدة للمساعدة والرقي في عملها، ما يعود بالنفع على المسؤول المباشر والمؤسسة التي تعمل فيها.

كما أن التمكين يمكن المرأة العاملة من التطور الشخصي والمهني لكي تزيد مساحاتها في مكان العمل. وكلما كانت قوة العمل مستعدة للتمكين واجهت صعوبات وتحديات العمل بإرادة قوية وبمستوى عالٍ من الثقافة والتعليم.

وكذا الحال في عملية اتخاذ القرار، فالتمكين يعني اتخاذ القرارات، وأن تكون العاملة جزءاً من عملية اتخاذ القرار.

وهناك بعض الأمور التي يجب أن تسبق عملية تمكين العاملة، فمن المهم إيضاح ماذا سيعني التمكين على المستوى العملي للمرأة العاملة، وال الحاجة إلى معرفة حدود القرارات التي يمكنها اتخاذها بنفسها أو داخل فريق العمل، ومعرفة المرأة العاملة إجابات جميع الأسئلة قبل أن يتم تمكينها. ومن الحكمة قبل التمكين تتفيق المرأة العاملة بما يتعلق بالخطة الاستراتيجية للمؤسسة وأدوارها الخاصة فيها. فعندما تتمكن المرأة العاملة من رؤية الهدف، ستقوم بمساعدة المؤسسة للوصول إلى الهدف بشكل أفضل.

## الخاتمة

لدى دراسة أوضاع المرأة الخليجية العاملة، تبرز لنا جملة حقائق أبرزها:

١. وجود فجوة مستمرة ومتباude المسافات بين التطلع والممارسة، وليس أبلغ دليلاً من التتابع والترافق مما شهدته الساحة الخليجية من مؤتمرات وندوات وورش عمل، والخروج بكم هائل من القرارات والتوصيات، وكأن دنيا المرأة قد تفتق على الجنوح.

بأقصى ما تسمح به قدراتها واستعداداتها المساهمة في عمليات التنمية.

٧. الحاجة الماسة لتحسين أحوال المرأة البدوية من ناحية التعليم والعمل ومد جسور الشراكة في قضایا التنمية الوطنية بأبعادها السياسية والاجتماعية والاقتصادية.

٨. غياب الكثير من المفاهيم والمصامين الاجتماعية والاقتصادية عن المرأة الخليجية العاملة المتعلقة بواقع العمل وقناعاته النابعة من أجل بناء كيان الأسرة.

#### النوصيات

في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة، يوصي الباحث بما يلي:

١. تأسيس الشبكة العربية الخليجية للمرأة العاملة بالتعاون مع منظمة العمل الدولية لزيادةوعي المجتمع الخليجي بإنجازات ومساهمات المرأة، وتنسيق وتنشيط التعاون بين المؤسسات العربية والدولية لتحقيق بناء قدرات المرأة الخليجية العاملة في ظل المتغيرات الدولية وحل كافة المشكلات المتعلقة بظروف العمل.

٢. تدريب وتأهيل النساء والعاملات وإكسابهن المهارات العملية الملائمة لتمكينهن من مواجهة متغيرات سوق العمل.

٣. تفعيل المجالس العليا للمرأة والتنظيمات النسوية التي تحقق فاعلية عمل المرأة الخليجية في ضوء المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية.

٤. وضع مرضاعة الله في طبيعة عمل المرأة نصب عينيها، فلا تقبل على عمل فيه معصية الله تعالى ورسوله بأي شكل من الأشكال.

٥. توصيف عمل المرأة ونوعه وظروفه ومقتضياته ومتطلباته لزوجها أو ولی أمرها كي

وختاماً، وبعد هذا الإيجاز نصل إلى مجموعة من الحزم الاستنتاجية والتوصيات التي تستوجب الإطلاع القراءة النافذة والمتأنية لأهميتها، خاصة إذا أردنا تعزيز دور مكانة المرأة الخليجية على الساحة المحلية والإقليمية والعالمية.

#### النتائج

في حدود منهجية الدراسة تتلخص النتائج في الآتي:

١. تعاني المرأة الخليجية العاملة من الانحسار الواضح في الكثير من الوظائف العليا التي يؤديها الرجل. حيث أن تلك الوظائف تشكل جانباً مهماً من جوانب تنمية المجتمع.

٢. عدم فهم الذات وتقديرها، والمعرفة بإمكاناتها وقدراتها. وهذا ما خلق حالة من عدم التوافق النفسي والاجتماعي في المجتمع الخليجي لدى المرأة العاملة.

٣. صعوبة التكيف مع المستجدات وتكوين مواقف مبنية من قبل المرأة العاملة بعيداً عن الانغلاق والتعصب الفكري.

٤. ضعف الوعي بأهمية التنمية والإنتاج، ومحدوبيّة المشاركة فيما تجديدهُ وابتكاره في ضوء انعدام المعرفة بالاقتصاد المحلي وما يواجهه من تحديات لتحقيق الدور التنموي من وراء العمل.

٥. عدم امتلاك المهارات التقنية والتطبيقية المتطرورة التي تمكن المرأة العاملة من الانخراط في سوق العمل بيسر وسهولة، وبالتالي القضاء على كافة المعوقات.

٦. المرأة الخليجية العاملة بحاجة ماسة إلى قاعدة معرفية عريضة متعددة تعزز ميولها واهتماماتها

٥. عائشة السيار، النهضة النسائية، مطبع دار الفجر، أبو ظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة، ١٩٨٠م.
٦. باقر النجار، سوسيولوجيا المجتمع في الخليج العربي، دار الكنوز الأدبية، بيروت، لبنان، ٢٠٠٠م.
٧. حامد عمار، في بناء الإنسان العربي، الطبعة الثانية، القاهرة، مركز ابن خلدون للدراسات الإنمائية، مصر، ١٩٩٢م.
٨. النشرة الاقتصادية، اقتصاديات المنطقة، العدد العاشر، الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية، الرياض، السعودية، ١٩٩٥م.
٩. عدنى أبو طاحون، حقوق المرأة، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، ٢٠٠٠م.
١٠. الجهاز المركزي للإحصاء، المجموعة الإحصائية لعام ١٩٩٥م، إدارة الإحصاء، المنامة، البحرين، ١٩٩٥م.
١١. حامد عمار، التنمية البشرية في الوطن العربي، الطبعة الثانية، سينا للنشر، القاهرة، مصر، ١٩٩٢م.
١٢. خليل عبد الكريم، العرب والمرأة، سينا للنشر، القاهرة، مصر، ١٩٩٨م.
١٣. دار البصام، التخطيط للموارد البشرية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، دولة الكويت، ١٩٩١م.
١٤. منال محمود، التنمية والمجتمع، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، ٢٠٠١م.
١٥. خليل أحمد خليل، المرأة العربية وقضايا التغيير، دار الطليعة للطباعة والنشر، بيروت، لبنان، ١٩٩٩م.
١٦. شيخة المسند، تعليم المرأة في العالم العربي، جامعة قطر، الدوحة، قطر، ١٩٨٦م.
- يكون على بيئة من طبيعة العمل، حفاظاً على سمعتها وشرفها.
٦. دراسة أوضاع المرأة الأمية، وتفعيل الخطط والبرامج الهادفة لتطوير قدراتها.
٧. تكثيف الدراسات الميدانية في الحق العمالي من أجل الكشف عن التغيرات الاجتماعية المصاحبة لعمل المرأة الخليجية. وإيجاد الحلول للظواهر السلبية، والحفاظ على الظواهر الاجتماعية، والنهوض بمستوى الكفاءة في العمل، ومن أجل التعرف على متطلبات المرأة العاملة، وكيفية زيادة الإنتاج حفاظاً على المكاسب التنموية المتواخدة.
٨. وأخيراً، يجب النظر إلى واقع المرأة الخليجية العاملة، ليس باعتباره واقعاً اقتصادياً بحتاً بل باعتباره ظاهرة بناء ثقافي-اجتماعي في المقام الأول، حتى نستطيع غرس المفاهيم التنموية بقوة وانطلاقه واسعة وبالتالي القضاء على الجانب السلبي لمساهمتها في مختلف القطاعات التنموية على اعتبار أنها شريك حقيقي في عمليات التنمية.

#### المراجع

١. الجمعية الثقافية النسائية، أوضاع المرأة في الكويت والخليج العربي، مؤسسة فهد المرزوق، الكويت، دولة الكويت، بدون تاريخ.
٢. باقر النجار، المرأة في الخليج العربي وتحولات الحداثة، المركز الثقافي العربي، الدار البيضاء، المغرب، ٢٠٠٠م.
٣. ناصر ثابت، المرأة والتنمية والتغيرات الاجتماعية المرافقة، ذات السلسل، الكويت، دولة الكويت، ١٩٨٣م.
٤. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، تقرير التنمية البشرية لعام ١٩٩٣م، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٩٣م.

٢٨. مصطفى حجازي، الصحة النفسية، المركز الثقافي العربي، الدار البيضاء، المغرب، ٢٠٠٠.
٢٩. إبراهيم الدار، الأسس البيولوجية لسلوك الإنسان، الطبعة الثالثة، الدار العربية للعلوم، بيروت، لبنان، ١٩٩٧.
٣٠. قسم التخطيط والبحوث، الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للمرأة البحرينية، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، المنامة، البحرين، ١٩٨٥.
٣١. نوال السعداوي، قضايا المرأة والفكر والسياسة، مكتبة مدبولي، القاهرة، مصر، ٢٠٠٢.
٣٢. حسين رشوان، علم اجتماع المرأة، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، ١٩٩٨.
٣٣. الأمم المتحدة، سكان العالم واتجاهاته، مكتب الأمم المتحدة الإعلامي، نيويورك، أمريكا، ١٩٩٣.
٣٤. علي الدين هلال، العرب والعالم، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨٨.
٣٥. وزارة التخطيط، إحصائيات عامة، الإحصاء المركزي، الكويت، دولة الكويت، ٢٠٠١.
١٧. مجموعة مؤلفين، التنمية البشرية في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨٩.
١٨. علي الكواري، نحو استراتيجية بديلة للتنمية الشاملة، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨٥.
١٩. محمد الدقس، التغير الاجتماعي بين النظرية والتطبيق، دار مجلداوي للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ١٩٩٠.
٢٠. سعد فتح الله، التنمية المستقلة، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٩٥.
٢١. عبد الباسط المغنى، الوعي التنموي العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨١.
٢٢. هاني الحوراني، تأثير العولمة على قطاع العمل، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، المنامة، البحرين، ١٩٩٨.
٢٣. مكتب اليونسكو، المرأة العربية والعمل، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨٩.
٢٤. عبد الهادي خلف، دور المرأة في الاندماج الوطني في دولة الإمارات، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨١.
٢٥. سامية الساعاتي، علم اجتماع المرأة، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، ١٩٩١.
٢٦. قباري إسماعيل، قضايا علم الاجتماع المعاصر، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر، ١٩٩٥.
٢٧. نبيل فياض، حوادث في قضايا المرأة، دار حوران للنشر، دمشق، سوريا، ١٩٩٧.

# المنظمات غير الحكومية والعلمة

## The Non-Governmental Organizations & Globalization

Ebrahim Abd-El Hameed Mustafa\*

### Abstract

The role of Non-Governmental Organization (NGO's) is going fast. The wide-spread services of such organizations have made it more influential than governmental and private ones. With the surge of globalization, the role of NGO's in opposing it as well as opposing Free trade Agreement has increased because of the worry that poverty and injustice will be a major outcome of such thing. NGO's is also opposing the western policies in dominating the world by such treaties.

The question that need to be asked more than any thing else is "What is the role of NGO's is the current world of globalization and universal change?". What would be its influence on globalization? To answer such questions, I had to devote a chapter to define globalization and its characteristics.

I also devoted another chapter for NGO's, history and dimensions. I also defined social work and its organizations explaining all of the various expressions related to social contribution in it dealing with the relation between NGO's and governmental bodies and the nature of this relationship. This was in chapter 5.

In the forth chapter, I wrote about the effect of NGO's oppose globalizations and promotes the coherence of the society by supporting the most affected groups. I also dealt with the spread of the philosophy of NGO's worldwide.

In the fifth chapter, I tried to explore a future vision for NGO's by proposing few suggestion that could help them in the era of globalization.

ابراهيم عبد الحميد مصطفى\*

### ملخص

لقد تعاظم شأن المنظمات غير الحكومية واتساع دورها، وتتدبر خدماتها حتى أصبحت أشد فنوزاً وتتأثراً من المنظمات الحكومية والمنظمات الخاصة. ومع زحف العولمة، وما رافقها من مخاوف زيادة الفقر، وتهديد العدالة الاجتماعية، تتمامي دور المنظمات الأهلية وتعاظمت قوتها إلى درجة أنها أصبحت القوة المناهضة للعلمة واتفاقية التجارة العالمية "البات"، والسياسات الغربية التي تسعى للسيطرة والهيمنة على العالم. ولعل السؤال الأكيد إلحاحاً علينا هو: ما دور المنظمات الأهلية في ظل العولمة والمتغيرات الدولية؟ وما مدى تأثيرها على العولمة؟ وحتى نجيب على هذا السؤال أو هذه الأسئلة، كان لابد لي من إفراد فصل خاص بالعلمة، مفهومها، خصائصها. كما أفردت فصلاً آخر للمنظمات غير الحكومية، مفهومها، تاريخها، أبعادها المختلفة واستعراض مفهوم العمل الاجتماعي ومنظماته، وأهدافها الاجتماعية. مع عرض التعريفات المختلفة لهذه المنظمات في سياقها التاريقي مع شرح وتوضيح المصطلحات المختلفة المتعلقة بها. واستعرضت دور المنظمات الأهلية في تنمية القوى البشرية ورفع مستوى العمل التطوعي، حيث تناولت مفهوم التنمية البشرية، وأهمية المشاركة الشعبية فيها ، مع توضيح مدى الشراكة والتلازم بين المنظمات الأهلية والمؤسسات الحكومية، وطبيعة العلاقة بينهما في الفصل الثالث من هذا البحث.

أما الفصل الرابع فقد أفردته لأثر المنظمات غير الحكومية على حركة العولمة، حيث أصبح للمنظمات غير الحكومية تأثير قوي على حركة العولمة، من خلال ما تتخذه من وسائل وأساليب وإجراءات مناهضة لها، كما تقوم المنظمات غير الحكومية بدور فاعل في التخفيف من حدة الآثار المترتبة على العولمة، وكذلك الحفاظ على تماسک المجتمع وبنائه، ودعم قناته الخاصة التي تتأثر بهذا النظام.

كما تناولنا تأثير المنظمات غير الحكومية على حركة العولمة وذلك من خلال الدور المتعاظم للمنظمات غير الحكومية في مناهضة العولمة ومن خلال الدور المنوط بالشبكات عبرية القرارات.

وفي الفصل الخامس حاولت إيجاد رؤية مستقبلية لهذه المنظمات من خلال تقديم مجموعة من التوصيات والاقتراحات التي تساعد المنظمات غير الحكومية على أداء دورها في عصر العولمة.

\* مركز إرشاد للاستشارات الاجتماعية والنفسية - أبو ظبي

\* Ershad centre for social and psychological counseling - Abu Dhabi.

## مقدمة

المنظمات الأهلية أو غير الحكومية صعوبة وإشكالية تتعلق بتنوع المسميات والتعرifات من باحث لآخر، ومن منظور آخر، لذلك أثرت عرض التعرifات المختلفة لهذه المنظمات في سياقها التطوري التاريخي مع شرح وتوضيح المصطلحات المختلفة.

و قبل استعراض دور المنظمات الأهلية في تنمية القوى البشرية ورفع مستوى العمل التطوعي، تناولت مفهوم التنمية البشرية، وأهمية المشاركة الشعبية فيها، مع توضيح مدى الشراكة والتلازم بين المنظمات الأهلية والمؤسسات الحكومية، وطبيعة العلاقة بينهما في الفصل الثالث من هذا البحث.

أما الفصل الرابع فقد أفردته لأثر المنظمات غير الحكومية على حركة العولمة، وفي الفصل الخامس حاولت إيجاد رؤية شفافة تضيء مستقبل هذه المنظمات وحركة تطورها. ولعل التقييد بالحجم المطلوب للبحث، قد اضطرني إلى اختصار كثير من جوانب الموضوع دون إخلال بمحتواه، الأمر الذي شقّ علىَّ وجشمني الكثير من الصعوبات.

ولا يسعني أخيراً إلا أن أتقدم بخالص الشكر وعظيم الامتنان إلى صاحب السمو الشيخ حميد بن راشد النعيمي عضو المجلس الأعلى للاتحاد حاكم إمارة عجمان، على دعمه اللامحدود للبحث العلمي والاجتماعي، ورعايته الكريمة له من خلال جمعية أم المؤمنين بعجمان، والتي أتوجه إليها أيضاً بالشكر والتقدير، على احتضانها لهذه المسابقة السنوية، والتي يأتي بحثي هذا في سياقها.

أسأل الله أن تكون قد وفقت في تيسير علم ولو بسيط على طالبه، والله ولي التوفيق.

تعاظم شأن المنظمات غير الحكومية واسع دورها، وتنوع خدماتها حتى غدت في وقتنا الحاضر قطاعاً منافساً للقطاع الحكومي والقطاع الخاص، بل لا أذهب بعيداً لو قلت: إنها أصبحت أشد نفوذاً وتأثيراً من المنظمات الحكومية والمنظمات الخاصة لما لها من قدرات في معرفة مشاكل الناس، وقدرات على حلها والعمل على تغيير الحياة، حياة الناس إلى الأفضل.

ومن هنا يقل استغرابنا عندما نجد منظمة عالمية كال الأمم المتحدة تتظم مؤتمرات لممثلي هذه المنظمات توازياً مع المؤتمرات الدولية التي تنظمها لمناقشة قضايا الإنسان الهامة، من مثل مشكلات البيئة، والطفل والمرأة والتنمية الاجتماعية والفقير والغذاء والتعليم.

ومع زحف العولمة، وما رافقها من مخاوف زيادة الفقر، وتهديد العدالة الاجتماعية، تتمى دور المنظمات الأهلية وتعاظمت قوتها إلى درجة أنها أصبحت القوة المناهضة للعولمة واتفاقية التجارة العالمية "الجات"، والسياسات الغربية التي تسعى للسيطرة والهيمنة على العالم.

ولعلَّ السؤال الأشدُّ إلحاحاً علينا هو: ما دور المنظمات الأهلية في ظل العولمة والمتغيرات الدولية؟ وما مدى تأثيرها على العولمة؟ وحتى نجيب على هذا السؤال أو هذه الأسئلة كان لابدَّ لي من إفراد فصل خاص بالعولمة، مفهومها، خصائصها، وأنواعها، وجهتي النظر، المعاشرة، والمؤيدة، لها.

كما أفردت فصلاً آخر للمنظمات غير الحكومية، مفهومها، تاريخها، أبعادها المختلفة واستعراض مفهوم العمل الاجتماعي ومنظماته، وأهدافها الاجتماعية. وقد واجهت في الحديث عن مفهوم

## مفهوم العولمة. Globalization

التدخل والتفاعل والتشابك السريع والمتتسارع في العلاقات بين المجتمعات والدول والمؤسسات العالمية وعلى مختلف المستويات، وهي عبارة عن اتجاه تاريخي نحو انكماش العالم، وزيادة وعي الأفراد والمجتمعات بهذا الانكماش<sup>(١)</sup>. وتشير العولمة كمفهوم إلى ضغط العالم وتصغيره من ناحية وتركيز الوعي به ككل من ناحية أخرى والعولمة باختصار تتمثل في مجموعة معدنة من العمليات التي يحركها مزيج من التأثيرات السياسية والاقتصادية، إنها تغير الحياة اليومية وبخاصة في الدول النامية، والعولمة إذا نظرنا لها نظرة كلية فإنها تعمل على تغيير المؤسسات في المجتمعات التي نعيش فيها<sup>(٢)</sup>.

ومن المؤكد أن العولمة لعبت دوراً مباشراً في ظهور النزعة الفردية الجديدة التي أخذت حيزاً كبيراً في الجدل الدائر حول الديمقراطية الاجتماعية، وتعرف العولمة في أدبيات علم الاجتماع الحديث باعتبارها تكتيفاً للتبادل التجاري والتلفي والمعلوماتي بين أقاليم العالم المختلفة، وتصاعداً لمعدلات التأثير المباشر بين السياسات المحلية<sup>(٣)</sup>

### مستويات العولمة وخصائصها

يمكن إيجاز العولمة المعاصرة في ثمانية مستويات متداخلة ومتغاءلة، واتجاهات لا يمكن الفصل بينها في عالم الواقع، لكن الفصل بينها لأغراض منهجية. وهذه المستويات الثمانية هي<sup>(٤)</sup>:

#### أولاً: الثورة في وسائل الإعلام والاتصال

إلى ما يقرب من خمسة وعشرين عاماً على أكثر تقدير كان جهاز مثل التلفزيون يعد من السلع التلسكوبية، أي من السلع التي لا يمكن لأي أحد أن يمتلكها، وفي ذات الوقت كانت البرامج التلفزيونية محدودة من حيث النوع والكم معاً.

في عصر العولمة والإنترنت، وثورة المعلومات، وسيطرة الشركات متعددة الجنسية على السوق العالمية، والتخوفات من زيادة الفقر وتهديد مفهوم العدالة الاجتماعية، يتعاظم دور المنظمات غير الحكومية، لطرح التوازن، وتواجه الفجوات والمخاطر التي تحيط بالعالم، لذلك ارتأى الباحث أن يستعرض أولاً مفهوم العولمة وخصائصها وأنواعها، فمن غير المتصور تناول المنظمات غير الحكومية والعولمة دون التطرق لمفهوم العولمة بصفتها الواقع الذي يلوح في الأفق، وأياً كان نوع هذا الواقع ونفوذه، فإنه يجب أن ننتقل من مرحلة الدفاع والتصدي والحد من التدخل مع هذه العولمة، وأن نتعرف على الآلية التي يمكن أن تؤثر بها المنظمات غير الحكومية على هذه الظاهرة العالمية.

والعولمة قد يعتبرها البعض شرًّا كلها. وقد يعتبرها آخرون خيراً كلها، ولكن مالاً يمكن الاختلاف عليه أن هناك تطوراً أخذ ينمو وينتشر على مستوى العالم في مجالات الاقتصاد والإعلام والتقنية. فلنسم هذا التطور ما نسميه ولنحكم عليه كيماً أردنا، ولكن يجب أن نفهم قبل هذا وذاك، أننا بدأنا جميعاً رحلة كبيرة لا نعرف على وجه اليقين إلى أين تؤدي بنا، لكننا على يقين مرة أخرى أن هذه الثورة ستؤثر في حياتنا وستأخذنا جميعاً إلى ما هو أبعد من ذلك علينا أن نحاول تطوير هذه الثورة لصالحنا، ونسقى منها الأدوار التي تتناسب مع واقعنا العربي والإسلامي.

### تعريف العولمة

توجد تفسيرات عديدة لمعنى العولمة ويختلف تعريف العولمة باختلاف الزاوية الفكرية والأيديولوجية التي ننظر إليها منها، والعولمة هي

والاتصال، ونعني بذلك الثورة في التقنية الإلكترونية، فتقنية الكمبيوتر وما يتصل بها من تقنيات الشرائح ووسائل النقل والاتصال مثلاً، أدت إلى إلغاء المسافات أو إلغاء عائق المكان.

فانخفضت تكلفة النقل والاتصال وإمكانية التعامل الآني وال مباشر من خلال هذه التقنيات الجديدة، أدى كل ذلك إلى زيادة ملحوظة في التعاملات التجارية والاقتصادية العالمية والمحلية، والأهم من كل ذلك يكمن في تغيرات أخذت تظهر في أساليب العمل بعد هذه التطورات وأثارها الاجتماعية المحتملة. فلم يعد من الضروري مثلاً أن ينجز العمل من مكان معين، بل أصبح من الممكن إنجاز العمل من المنزل أو من عمارة صغيرة تمثل مركزاً لنشاطات عالمية متشربة. ومثل هذه التطورات قد تؤدي إلى تغيير نمط الحياة الاجتماعية على مستوى العالم كله.

وكل التطورات التي شهدتها القرن العشرين وتحديداً منذ ظهور الكمبيوتر في عام ١٩٤٨ وبالأخص الرابع الأخير من القرن الماضي، سوف تبدو باهته، وبطبيعة مقارنة بما تعد به السنوات القليلة القادمة من ابتكارات في الصناعات الإلكترونية، ومن ناحية أخرى فإن السرعة والتسارع في كل شيء يحملان في طياتهما الزوال المتتسارع لكل ما قد يعتاد عليه الفرد والجماعة من علاقات ومؤسسات وعادات وأساليب معيشة وغير ذلك.

**ثالثاً: الانقلاب في مفهوم عناصر الإنتاج**  
إلى وقت قريب كان الاقتصاديون يحددون عناصر الإنتاج حسراً بأنها لا تخرج عن ثلاثة العمل ورأس المال والأرض أو الموارد الطبيعية، ومع الثورة التقنية الجديدة أو الموجة الخامسة دخلت المعرفة كعنصر مستقل من

أما اليوم فتشير الإحصائيات إلى أن في العالم ما لا يقل عن بليون ومائتي جهاز تلفاز، وهي في تزايد مستمر، وأصبحت السماء تعج بالأقمار الصناعية التي تبث مباشرة إلى كل مكان في العالم. بحيث أصبح العالم منفتحاً على بعضه بعضاً، ولم تعد الحدود السياسية أو وسائل الرقابة قادرة على منع هذا الاختراق الإعلامي المباشر، ولمثل هذا التطور التقني في وسائل الإعلام أثره السياسي والثقافي والاجتماعي.

ومسألة التلفاز والبث المباشر ليست إلا غيضاً من فيض. فهناك شبكة الإنترنت والفاكس وتقنية الشريحة الإلكترونية، والأقراص المدمجة، والقادم أكثر.

كل هذه الأمور قد حجمت العالم إلى أصغر من قرية صغيرة، مما دفع باحثاً مثل "ريتشارد الوبري" إلى وصف عصر العولمة المعاصرة بأنه يشكل نهاية للجغرافيا أو ما يسميه (رونالد روبرتسن) انكماساً للعالم. وسوف يكون لكل ذلك من الآثار الاجتماعية والثقافية والسياسية غير المباشرة الشيء الكثير.

وكما سنرى في الصفحات القادمة من هذا البحث، فقد استفادت المنظمات غير الحكومية من الثورة في وسائل الإعلام والاتصال في مناهضة العولمة ذاتها بدرجة غير مسبوقة، وأحسنت توظيف الإنترنت من خلال شبكة المعلومات غير الحكومية، وهذا ما نطالب به كافة المنظمات الأهلية سواء على الصعيد المحلي أو الصعيد الدولي.

**ثانياً: السرعة والتسارع والزوال والتغير التقني**  
لا يمكن فهم الثورة العالمية في الإعلام والاتصال من دون أن ندرك الثورة الأخرى التي تشكل الأساس الذي قامت عليه ثورة الإعلام

ويرى الباحث أن التغير المستمر في أساليب الإنتاج وسوق العمل يحتم على المنظمات غير الحكومية، تكثيف جهودها من أجل التنمية بأشكالها المختلفة، البشرية والاقتصادية والاجتماعية خاصة في ظل التقلص الواضح لدور الدولة في مجالات الرعاية الاجتماعية والصحية والتعليمية، رغم كل ما يقال عن تزايد الموارد الحكومية المخصصة لهذه المجالات.

فإذا كان الإنسان هو هدف التنمية وأداتها، تصبح التنمية الحقيقة وبالتالي هي عملية تنمية قدراته المعرفية والابتكارية، عملية تحاكي أساساً للفئات المحرومة أو الأشد احتياجاً، بمعنى أن تكون عادلة ومتوازنة في توزيع الأعباء والعوائد وهو ما لن يتحقق إلا عبر مشاركة حقيقة في صنعها وتقييمها. وهو الطموح الذي يجب أن تسعى المنظمات غير الحكومية لتحقيقه.

#### سادساً: سيادة قوى السوق عالمياً

كانت الليبرالية الاقتصادية على مستوى كل المجتمعات الرأسمالية (الاقتصاد الحر)، وذلك حتى الأزمة الاقتصادية العالمية الكبرى في أوائل ثلاثينيات القرن العشرين، ولكن هذا التوجه قد انهار مع الأزمة، وجاءت مرحلة تدخل الدولة في الاقتصاد منذ أوائل السبعينيات تقريباً ونتيجة عوامل يطول شرحها، بدأت العودة إلى الليبرالية الاقتصادية، وكانت البداية كالعادة في الولايات المتحدة ومن ثم بريطانيا.

ويتسارع عملية التدخل العالمي (العولمة) أصبحت هذه السياسة أو هذا الاتجاه على مستوى العالم، وخاصة بعد أن أصبح صندوق النقد الدولي والبنك الدولي يلعبان دوراً متعاظماً في تحديد السياسات الاقتصادية لمختلف دول العالم، خاصة بعد سقوط الشيوعية ونهاية الحرب الباردة.

عناصر الإنتاج، بل أصبح رأس المال ذاته قائماً على المعرفة وتقنياتها بصورة رئيسية، وبخلاف عناصر الإنتاج التقليدية فإن هذا العنصر الجديد يتميز بأنه يكتسب قيمة مضافة مع كل استعمال.

#### رابعاً: تغير مفهوم التصنيع

خلال العقود القريبة الماضية كان تصنيف المجتمعات يقوم على أساس أنها زراعية أو صناعية، أما مع الثورة الجديدة من المعلومات وتقنياتها، فإن مفهوم الصناعة والتصنيع في طريقهما إلى التغير الجذري. فصناعة المعلومة وما يتعلق بها من تقنية ومنتجات، أصبحت في طريقها لأن تكون معيار التصنيف بين المجتمعات الصناعية وغيرها. كما أن قطاع الخدمات بدأ يأخذ دوراً محورياً في تحديد الناتج القومي، مما قد يكون له أكبر الأثر في اتجاه العلاقات بين الدول.

خامساً: التغير في أساليب الإنتاج وسوق العمل سوف يعتمد أسلوب الإنتاج في المرحلة الحالية على التقنية العالية والمهارات الفردية، وإن التحول المتسرع سيكون في النهاية على حساب الدول التي سوف تختلف عن ركب العولمة المعاصرة من ناحية، وعلى حساب أولئك الذين مازلوا مكتفين بإنتاج المواد الخام بصفة رئيسية أو حتى المقتصرين على تلك الصناعات التقليدية.

ومن ناحية أخرى فإن المعرفة، وليس أية معرفة، هي التي سوف تحدد نوعية العمل المطلوب في سوق العمل، وبذلك فإن العامل التقليدي سيجد نفسه في حالة من البطالة يوماً بعد يوم، ويترتب على ذلك العديد من السلبيات الاجتماعية، ولكن مثل هذه السلبيات يجب أن تكون حافزاً للتغير في المجتمعات كانت تبدو غير قابلة للتغيير.

وفق شروطه الخاصة قد تؤثر بشكل غير مسبوق على مصالح الأفراد من الطبقات المتوسطة، وهذا ما دفع المنظمات الأهلية ل القيام بالدور المنوط بها للتخفيف من الآثار السلبية للعولمة على الدول النامية.

#### أنواع العولمة

هناك خمسة أنواع أساسية من العولمة هي<sup>(٥)</sup>:

##### أولاً: العولمة السياسية

يقصد بالعولمة السياسية كل ما يمس قضايا السياسة وال العلاقات الدولية، وتأخذ العولمة السياسية منحى إيجابياً حين تتطلب خيارات سياسية جديدة على مستوى العالم تبني على القيم والمثل العليا الإنسانية، ومصالح السيادة القائمة على العدالة واحترام الحرية وحقوق البلدان، وذلك عن طريق إعادة النظر بمفهوم الحدود ودورها في خدمة مصالح الدول، وبذلك تحقق العولمة افتتاحاً متبادلاً وانتقالاً من أجواء العصبيات إلى التعارف والاحترام المتبادل.

وتعمل العولمة بمنحها الإيجابي هذا على الارتفاع بالمنظمات الدولية، وتفعيل حضورها لتصبح مرجعيات عالمية من أجل عالم عادل حقاً وسلامي حقاً وذلك من خلال تعزيز الوعي بإخوة الشعوب وتساوي الدول، مما يتحقق سلاماً ثابتاً ويضع حدأً للحروب.

أما المنحى السلبي للعولمة السياسية فيبدو عبر سيطرة القوى والمرتكز الاقتصادية والمالية والسياسية، وفرض نفوذها خدمة لمصالحها، مما يؤدي إلى الهيمنة والقمع، فتصبح العولمة بذلك ظاهرة مقلقة خطيرة، تهدد الكيانات القومية والهوية، وتحدى ردود فعل تفتيتية كما هو حاصل في كل من أفغانستان والبوسنة والهرسك، وإيرلندا وكوسوفو إلخ. وحتى في بعض الكيانات

سابعاً: الاندماج الاقتصادي على مستوى العالم مجرد أن يستخدم أحدهما بطاقة الائتمانية التي استخرجها من بنك في السعودية مثلاً، لسحب مبلغ من المال من بنك أمريكي، ودفع ثمن وجبة عشاء في باريس، هو مثل بسيط على التكامل الاقتصادي العالمي.

فالحدود في هذا المجال أصبح لا وجود لها، بل يمكن القول بأن منظمة التجارة العالمية هو شهادةإعلان عن بداية نهاية الحدود والحواجز في هذا المجال، وبطبيعة الحال فإن المستفيد الأكبر من هذا التحول والتطور هو الدول السباقية في مجال التقنية.

ثامناً: بداية انتشار النموذج الديمقراطي والاتجاه الليبرالي على مستوى العالم

مع انهيار الاتحاد السوفيتي في بداية التسعينات من القرن المنصرم، تحول النموذج الديمقراطي والاتجاه الليبرالي إلى نموذج عالمي، تسعى كل دولة إلى الأخذ به كلياً أو جزئياً، شكلياً أو فعلياً، من أجل هذا الغرض أو ذاك، وليس انطلاقاً من مجرد الاقتئاع بصحة هذا النموذج.

وبغض النظر عن الدافع، بهذه إيجابية من إيجابيات العولمة من الناحية السياسية والاجتماعية فعلى سبيل المثال، فإن مؤسسات مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي يربط المساعدات التي يقدمها لمختلف الدول بعمليات الإصلاح المالي والاقتصادي في هذه الدول.

وإذا كانت الليبرالية الحديثة تؤمن بالحرية الاقتصادية، فإن الباحث يرى أن هذه الحرية يجب ألا تؤثر على الطبقات الفقيرة والمهمشة، وعلى الليبرالية الحديثة أن تضع مصالح تلك الطبقات في حسبانها، كما أن عمليات الإصلاح الاقتصادي التي يتزعمها صندوق النقد الدولي

الذي يؤدي في النهاية إلى إفلاس الكثير من الشركات التجارية والأسواق المحلية والمصانع الصغيرة لعدم مقدرتها على الوقف أمام المصانع الكبيرة والمنتجات المستوردة، هذا بالإضافة إلى طمس المنتج القومي نهائياً وخاصة في دول العالم الثالث لعدم مقدرته على الوقف أمام المنتج العالمي.

ولذلك بدأ المناهضون للعولمة وعلى رأسهم المنظمات غير الحكومية بتنظيم الاحتجاجات والتقليل بين المؤتمرات المختلفة من أجل العدالة الاجتماعية من خلال موقع الإنترنت لتوحيد الجهد أثناء انعقاد مؤتمرات منظمة التجارة العالمية في السنوات الأخيرة في جنيف وسياتل بأمريكا ١٩٩٩، ومؤتمرات براج بجمهورية التشيك واستوكهولم دافوس عام ٢٠٠٠، وحتى أحداث قمة جنوة في إيطاليا، والتي كانت أعنف معركة حتى الآن، وشكلت بالفعل مشروع ثورة ضد العولمة في يوليوا ٢٠٠٠، وأخيراً كانت المظاهرات الحاشدة في ديربان ٢٠٠١.

### ثالثاً: العولمة الثقافية

العولمة الثقافية هي سلاح ذو حدين فـإما أن تتيح العولمة الثقافية فرصة نوعية لانفتاح الشعوب والثقافات على بعضها البعض بهدف التعريف بالتراث الحضاري والفكري والروحي للشعوب، مما يؤدي إلى احترام الحق في الاختلاف والتنوع، والاعتراف بكل ثقافة وإسهاماتها في الحضارة الإنسانية.

أو أنها أي العولمة الثقافية، تؤدي إلى تدمير الثقافات، إذا كانت غاييتها إلغاء الثقافات الأخرى بغرض التجانس، مما يؤدي إلى تحويل انتاجات الثقافة إلى سلع تحكم فيها قوانين السوق.

إن العولمة بمفهومها السليبي تؤدي إلى تطبيق

الغربيّة الثابتة حيث مشكلة الباسك وفرنسا، ومثل مشكلة كورسيكا<sup>(١)</sup>.

### ثانياً: العولمة الاقتصادية

العولمة هي اقتصادية في الأصل، وهي تعتبر امتداداً لنظام الحرية الرأسمالية العالمية الذي يهدف إلى تمكن رأس المال من تحقيق أوفرا الأرباح عن طريق تحرير التجارة، وذلك عبر سن قوانين نقد متاغمة، ووضع معايير تصنيف للسلع، وقوانين جمركية متوافقة، وتحقيق السوق الواحدة إنطلاقاً وتبادلاً.

وتتجاوز العولمة الاقتصادية بذلك تدوين النشاط الاقتصادي إلى تحديد تدفق الرأسمالية، وإلى حرية تنقل البضائع والأفراد، والتجارة والخدمات والتكنولوجيا، اعتماداً على وسائل مثل التكتلات الاقتصادية الكبرى، والشركات العالمية متعددة الجنسيات، وعبر تحقيق أنماط متكاملة من الإنتاج والخدمات العابرة للحدود الوطنية، مما يؤدي إلى بناء علاقات اقتصادية جديدة بين بلدان العالم.

ولكن العولمة بمفهومها هذا تشكل إرباكاً للدول قيد النمو لما فيها من استغلال لهذه الدول وتهميشه دورها، وتحويلها إلى بلدان مستهلكة، وذلك من خلال تطبيق الإنتاج الوطني الاقتصادي بمنافسة غير متكافئة مما يؤدي إلى نشر البطالة وهجرة العقول، وإلى تقليل تدخل الدولة الوطنية في توجيه اقتصادها وتحقيق التوازنات الضرورية لحماية المصالح الوطنية.

ويرى الباحث أن اتفاقية الجات وتحرير التجارة، هي أخطر ما في العولمة إذ يتحول العالم إلى سوق واحدة، وستؤدي العولمة التجارية إلى عودة ظهور النظام الإقطاعي القائم على الاستعباد والاحتياط ولكن بصور جديدة، الأمر

وشبكات الاتصال عبر قنوات البث التلفزيوني الفضائي وبنوك المعلومات والإنترنت، وقد أدى هذا الواقع إلى الاتصال والعيش الفوري مع الآخرين في أفراحهم وأتراحهم، كما أدى أيضاً إلى نقل قيم تعمل على عولمة الفكر وتوحيد نمط العيش، واتخذ من الإنتاج الغربي والأمريكي مادة وفكراً ومنهجاً.

ولعل المجال الإعلامي أكثر أوجه العولمة سلبية إذ يسيطر أصحاب المصالح التجارية والاقتصادية، وبخاصة الصهاينة منهم على الإعلام عبر التوظيف المالي، والسيطرة الإدارية والفنية ويستخدمونه في تشويه معرفتنا بالعلم، وعانياتنا بأنفسنا، ومعرفة الآخرين، وتشويه وعيينا بقضاياها الأساسية.

إن السيطرة على وسائل الإعلام تحول الضحية إلى جلاد والجلاد إلى ضحية، وخير مثل على ذلك ما يحدث من تشوش وتحريف وخلط بشأن مفهوم الإرهاب، كما تؤدي البرامج والمسلسلات التلفزيونية إلى تشويهات وتحويلات تخدم سياسة معينة مما يؤدي إلى تخلي المشاهد عن عقله وعن ارتباطه بثقافة وطنه وقضاياها.

ويرى الباحث أن وسائل الإعلام المتنوعة، التي حقق العالم العربي فيها طفرة ملموسة، كما وتنوعاً وأسلوباً، أصبح المهم حسن استثمارها بالتركيز على المضمون الذي يعكس قيمنا الحضارية الإنسانية والثقافية، وموافقنا العادلة، وما حققناه من إنجازات على صعيد المشاركة الديمقراطية والتنمية المستدامة، فنحن في حاجة إلى إعلام راقٍ وذكيٍّ، يعرف كيف يخاطب العقول والقلوب معاً، نسعى من خلاله إلى تصحيح صورتنا بدلاً من تشويعها بالإساءة إليها، أو استخدام الأساليب المستهلكة في الهجوم

الإبداع الأدبي والفنى لدى الشعوب ذات الهويات الثقافية المتميزة، وتهميشه الثقافة الوطنية واللغة القومية، من خلال فرض لغة وثقافة القطب الاقتصادي الذي ينتج وحده ويفرض لعنته وثقافته عبر وسائل الاتصال التي يملكها.

وأخيراً فإنها تؤدي إلى تقليل العلاقة بين المتقد والخبرة المباشرة بعمله وبالحياة حوله، من خلال تقديم كل ما كان يخبره العالم والمتقد بنفسه جاهزاً موتقاً، فتغيب عن الانتقال والبحث فيصبح إنسان المستقبل نسخاً متطابقة.

إن عولمة الثقافة من أخطر الأمور التي تمسنا نحن العرب بسبب السيطرة الصهيونية على أجهزة الإعلام والاتصال وما يرافق ذلك من طمس للحقائق وتشويه لصورة العربي وحضارته وتراثه لدى الرأي العام العالمي.

#### رابعاً: العولمة العلمية

إن العولمة العلمية في مسارها الإيجابي إغناء لموضوع التعاون في المجالات العلمية، كما أن لها انعكاساً أساسياً في تطور المجتمعات عبر الأبحاث المشتركة، مما يؤدي إلى وفر في الماء والطاقة والوقت، ومثال على ذلك مشروع اريان لإطلاق الأقمار الصناعية، ومشروع مير الفضائي.

ومع ذلك فإن قدرات البحث والمؤهلات العلمية المرتبطة بالاختراع، تتركز في مجموعات دولية ثلاثة هي الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا الغربية واليابان، وهذا يؤدي إلى احتكار العلم والمعرفة وإقامة الحواجز بين الشعوب ويصبح وسيلة هيمنة وسيطرة على مصادرها.

#### خامساً: العولمة الإعلامية

تتميز وسائل الاتصال والتواصل في عصر العولمة بوجود تكنولوجيا الإعلام المتقدمة

وهكذا يمكن تحديد دور العمل الاجتماعي من ناحيتين:

١. قيام المواطنين بمجهود للحصول على خدمات حكومية جديدة، أو تحسين خدمات حكومية قائمة في حدود السياسة والقوانين السائدة.
٢. قيام المواطنين بمجهود لتغيير السياسة والقوانين الاجتماعية الموجودة، أو إيقاف سياسة مفترحة لصالح المجتمع.

#### نشأة المنظمات غير الحكومية

أولاً: في الوطن العربي والمجتمع الإسلامي: شهد المجتمع العربي على طول تاريخه أشكالاً متعددة من هذه التنظيمات، لعبت دوراً فاعلاً في الممارسة المنظمة للعطاء والتقطيع والتكافل الاجتماعي، والمشاركة الإيجابية في أعمال الخير ودرء المخاطر، ونشر الوعي والتعاون والاستارة، وانتسمت بتراثها تقاليده وممارساتها متواصلة.

واعتبر الدين الإسلامي الصدقة واجباً على الأغنياء ويجب أداؤها لمنفعة الفقراء وأنشئت لها إدارة خاصة تهيمن على جميع أعمال الإحسان طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. ثم أنشئت المؤسسات الخيرية كمؤسسة جامع عمرو بن العاص وهو أول مسجد أنشئ بمصر سنة ٢١ هـ وفيه مصلى وصحن، ودار ضيافة للفقراء، بالإضافة إلى عيادة لعلاج الفقراء<sup>(١)</sup>.

هكذا لعب المسجد منذ فجر الإسلام دوراً مهماً في هذا السياق، لم يقتصر على أداء الشعيرة، ولكنه مثل مؤسسة تعليمية ثقافية واجتماعية، وبخاصة في فترات غياب الدولة وترددي أحوال المجتمع. كذلك لعب الوقف الإسلامي، الذي نشا بعد الهجرة بفترة، دوراً تاريخياً في تغذية العمل

الخطابي البليغ، الذي عادة ما تؤدي حصيلته إلى زيادة التوتر في العلاقات مع الآخرين.

#### المنظمات غير الحكومية

#### العمل الاجتماعي

قبل أن ندخل في موضوعنا الرئيس وهو المنظمات غير الحكومية بالشرح والتحليل، يجب أولاً أن نستعرض مفهوم العمل الاجتماعي، ونشأة المنظمات غير الحكومية.

#### مفهوم العمل الاجتماعي:

"العمل الاجتماعي هو العملية التي يتم بها تحسين الأوضاع الاجتماعية في أي مجتمع عن طريق تعديل السياسات الاجتماعية والتركيب الاجتماعي في الدولة، والحصول على برامج وخدمات حكومية جديدة، على أن تتم هذه العملية في حدود النظم والقوانين المرعية في الدولة"<sup>(٢)</sup>.

ولكي تتضح المسالة نصوغ الموضوع بالشكل الآتي:

١. تهدف كل حكومة إلى مساعدة المواطنين في الحصول على الخدمات التي يحتاجونها.
  ٢. لهذا يجب على الحكومة أن تستجيب لآراء الشعب وملحوظاتهم.
  ٣. على أن هذه الآراء والاقتراحات قد تتضارب مع اقتراحات شعبية أخرى من ناحية، كما قد تكون أكبر من إمكانات الحكومة من ناحية أخرى.
  ٤. ومع ذلك فعلى الحكومة أن توفر الطريق القانوني لجميع المواطنين، لكي يدلوا بأرائهم واقتراحاتهم، ثم تقوم هي بالتوفيق بين تلك الاقتراحات وتتنفيذ ما يهم الأغلبية.
- هذه العملية - عملية توصيل آراء الشعب واقتراحاته للحكومة بطريقة قانونية بغرض تحسين الأوضاع الاجتماعية - هي العمل الاجتماعي الذي نحن بصدده.

ثلاثة أجيال من المنظمات غير الحكومية العربية يمكن تمييز ثلاثة أجيال من المنظمات غير الحكومية العربية، حيث كانت أولى المنظمات التطوعية الخاصة من الطراز الحديث، والتي أسسها المغتربون اليونانيون في الإسكندرية بمصر عام ١٨٢١ منظمة خيرية كلياً. وقد أثار هذا الشكل العصري من أشكال الرعاية الاجتماعية إعجاب المصريين. ثم عاد عدد من التلاميذ المصريين إلى مصر بعد دراستهم في أوروبا، فبدأوا في الثلاثينيات من القرن التاسع عشر بمحاكاة اليونانيين.

و قبل أن ينتهي القرن التاسع عشر كانت قد تأسست مئة منظمة أهلية تقريباً، وأنشئ معظمها بعد الاحتلال البريطاني لمصر عام ١٨٨٢. وقد شعر عدد من المصريين المتعلمين بأن الحاجة تدعو إلى مثل هذه المنظمات غير الحكومية وذلك لملء الفراغ الذي أحدهه عدم وجود دولة

قومية مستقلة تقوم بأعمال الرعاية.

استمر عدد المنظمات غير الحكومية في مصر والبلدان العربية الأخرى بالتزايد في النصف الأول من القرن العشرين، وظل معظمها يركز في نشاطه على أعمال الرعاية وتقديم الخدمات. وابتداء من الخمسينيات فصاعداً أخذ الوطن العربي يشهد ظهور الجيل الثاني من المنظمات غير الحكومية. جمعيات تطوير الجماعات، وكانت مرحلة ما بعد الحرب العالمية الثانية حافلة بالمذاهب السياسية المتصارعة والنماذج المتنافسة الخاصة بالتنمية والترفيه عن الناس.

لذا كان من الطبيعي أن تظهر منظمات أهلية ذات توجه نحو التطوير والتنمية في الساحة العربية. ومع أن الأنظمة الشعبوية العربية كانت ترتتاب بالمنظمات غير الحكومية القديمة فحاولت

الخيري، وتمويل المنظمات الأهلية. وقد اتجهت مخصصات الوقف لتحقيق العديد من الأعمال الخيرية، مثل حفر الآبار، وتعبيد الطرق، وإنشاء المساجد والمدارس ومشفى مرضى العقول، والمقابر وملاجئ الأيتام إلخ.

وارتبط ظهور أول منظمة شعبية غير رسمية في التاريخ العربي بالطرق الصوفية، والتي عكست هي الأخرى العلاقة بين الدين والمبادئ التي بنطوي عليها من جانب، والعمل الخيري والتكافل الاجتماعي من جانب آخر، وقد نشأت هذه الطرق في القرن الثاني الهجري، وتضم مجموعة من المسلمين الذين التفوا حول قائد ديني، تقرباً إلى الله من خلال العبادة والعمل الخيري، وهي لا تزال أشهر المنظمات ذات الجذور الشعبية في المنطقة العربية والعالم الإسلامي.

ويضاف إلى هذه المنظمات، أشكال للعمل الجماعي التطوعي، ساد طويلاً لدى الجماعات الشعبية العربية، وقصد بها المساعدة بتعاون عدد من الأفراد في تحقيق مشروع ذي طابع عام أو خاص. وقد ظلت هذه المنظمات وأشكال تلعب دورها الغاوي في المنطقة العربية، لظهور معها الجمعيات الأهلية مع بدايات القرن الماضي، بفعل تبلور البرجوازية العربية بخلطها المحلي والأجنبي في بعض الأقطار العربية، ونتيجة لتآكل وانهيار نظام الطوائف الحرفية، وبتأثير المثقفين العرب واحتدام القضايا السياسية والاجتماعية.

ولم تلبث هذه الجمعيات بعدها قامت، أن كثُرت لتشمل معظم الأقطار العربية، وإن اختلف توقيت نشأتها، أما في أقطار الخليج العربي فقد كانت نشأتها من خلال النوادي الأدبية في البحرين عام ١٩٦٩ والكويت عام ١٩٢٣. ثم كانت الطفرة في السبعينيات والثمانينيات من القرن الحالي<sup>(٤)</sup>.

كان التوقف في هذا السياق يتسم بقيود تفرضها أنظمة مستبدة على سلسلة من الحريات التي كان يمارسها المواطنين في السابق.

ومن الصواب القول بأن المجتمع الأهلي، بمعناه الواسع، كان موجوداً حقيقة من حقائق الحياة في العالم الأنجلوسكسيوني وفي بعض الأجزاء من أوروبا لفترات غير منقطعة وطويلة جداً، وأنه موجود كحقيقة من حقائق الحياة في معظم أنحاء العالم الغربي منذ نهاية الحرب العالمية الثانية، وأنه وجد كميدان تمارس فيه الحرية الفردية من خلال تفاعل متبادل طوعي مع حريات فردية أخرى...

كيف ظهر المجتمع الأهلي؟ إنه برأيي الخاص قد ظهر ببطء شديد مع نشوء البورجوازية في أوروبا قبل نحو ثلاثة قرون، من خلال عملية بعينها بدأت فيها البورجوازية تتسلب الثروة والاستقلال فتطلب من ثم بالحريات والحقوق. وما له مغزاً أن نجد في كتابات الفلاسفة جملة *Bürgerliche Gesellschaft* (أي المجتمع البرجوازي) كنัยة عن مصطلح المجتمع الأهلي. ومع أن علم اللغات لا يقر بشكل تام معاني الكلمات لكنه يوحى بذلك. وقد يعني الفلاسفة كلمة مدنية باستعمالهم كلمة بورجوازي لكن استعمال هذا المصطلح الأخير يلقي بظلاله على مفهوم المجتمع الأهلي...

لقد أثمرت البورجوازية حركة التنوير ومذهبها أخلاقياً لا يقوم بالضرورة على الدين ( ومن هنا جاء النظام الذي وضعه كنت )، كما أن البورجوازية قادت الثورة الفرنسية، وعلى الرغم من الانتكاسات المتعددة اعتباراً من نابليون الأول إلى عودة الملكية وحتى نابليون الثالث، كانت نواعين الثورة الفرنسية هي التي أعلنت في

السيطرة عليها أو جعلها بلا حول ولا قوة، إلا أنها دعمت منظمات التطوير غير الحكومية الجديدة. وقد بلغ هذا الجيل الثاني ذروته العددية في الستينيات والسبعينيات.

أما الثمانينيات فقد ظهر خلالها جيل ثالث من المنظمات المتخصصة ببث الدعوات وكان ظهورها مدوياً، وبدأ ذلك بالمنظمة العربية لحقوق الإنسان في عام ١٩٨٣. وقام عدد من هذه المنظمات بحشر كلمة " منتدى " في أسمائها عن عد، ( مثل منتدى الفكر العربي ومنتدى العالم الثالث والمنتدى الأهلي الجديد ). وتم إنشاء بعضها بصفة شركات مدنية أو شركات مهنية، وذلك تحاشياً لقوانين متعنتة قد تحد من نشاطها أو تحرمها من العمل.

ومع أن هذه المنظمات لا تكون سوى جزء ضئيل من المنظمات غير الحكومية العربية البالغ عددها سبعين ألفاً، إلا أن الجيل الثالث من المنظمات المتخصصة ببث الدعوات هو الآن في الصدارة من مجموع التشكيلات الاجتماعية الأهلية التي امتدت لتكون شبكات إقليمية ودولية معاً، الأمر الذي يبدو أنه يوفر لها شيئاً من الحماية ضد المحاولات الحكومية للسيطرة عليها أو سحقها<sup>(٤)</sup>.

#### ثانياً: في أوروبا والدول الغربية

لا شك أن المجتمع الأهلي، كميدان يتوقف فيه المواطنون الدخول في جمعيات من خارج المؤسسات الحكومية للسعى من أجل أهداف اجتماعية أو ثقافية أو مهنية أو خيرية أو غيرها من الأهداف المشابهة، هو في حيز الوجود في أمريكا وفي جزء من أوروبا منذ زمن طويل.

اما في أجزاء أخرى من أوروبا الغربية مثل ألمانيا والنمسا وإيطاليا وإسبانيا، فقد حدث توقف في هذا المضمار جراء الحكم النازي والفاشي.

وأمام هذه الظروف، كان من الطبيعي أن يتجه التفكير من أهل الخير إلى إنشاء بعض التنظيمات لمساعدة الفقراء والمحرومين، وأخذ عدد هذه المنظمات يزداد بعد القضاء على النظام الإقطاعي، وذلك لأن النظام الرأسمالي الذي حل محل النظام الإقطاعي لم ينجح في القضاء على مشكلة الفقر في أوروبا.

وانقلت فكرة التنظيمات إلى الولايات المتحدة الأمريكية عن طريق إنجلترا كمستعمرة لهذه البلاد، غير أن هذه التنظيمات عرفت طريقها إلى التطور في الولايات المتحدة الأمريكية بخطى سريعة بعد حصولها على الاستقلال. ولما ازداد نشاط المؤسسات الخيرية نتيجة للكساد الذي حل بالولايات المتحدة الأمريكية بسبب الحرب الأهلية، وتكونت جمعيات تنظيم الإحسان، واتسع انتشارها، بدأت تقوم بعقد مؤتمرات على مستوى الولايات المتحدة اعتباراً من عام ١٨٨١ م.

ثم اتجه التفكير إلى عقد مؤتمرات سنوية على مستوى الدولة لstalk المؤسسات والجمعيات لتبادل الخبرات فيما بينها والعمل على تنسيق جهودها، وأدى حاجة مؤسسات الإحسان إلى التمويل إلى ظهور نوعين منفصلين من الأجهزة وإن كانتا مرتبطتين بما (جمعيات تنظيم الإحسان، وأجهزة التمويل المشترك) وقد صاحب هاتين الحركتين حركة "المحلات الاجتماعية وأدى تطور الحركات الثلاث إلى تكوين تنظيمات لتسيير الخدمات الاجتماعية على مستويات مختلفة<sup>(١١)</sup>.

ثم تطورت الهيئات الأهلية حتى وصلت إلى ما هي عليه الآن، كما سترى عند النطرق لتعريفات المنظمات الأهلية، وأصبحت قوة لا يستهان بها، ويُعمل لها ألف حساب، خاصة في عصر العولمة، وأصبح ينظر إلى المنظمات الأهلية التطوعية على

النهاية عن جنازة الحكم الاستبدادي. وكانت هناك الثورة الأمريكية وهذا الحدثان، أحدهما على هذا الطرف من الأطلسي والآخر على ذاك، قد أعطيانا إعلاناً لحقوق الإنسان.

ومهما يكن أصل المجتمع الأهلي في التاريخ، فقد ظل من الصحيح القول بأنه عمل على تكوين بُعد قيم للحياة في الغرب، وهو، كعدد آخر من الأمور القيمة التي تظل من دون أن يلحظها أحد حتى تُفقد، لم يُولِّ انتباهاً كثيراً من قبل المجتمع. يَدِ أن الحالة تختلف في أوروبا الشرقية حيث أدى الحرمان من الحرية إلى التسوق إليها، ففي أواسط الثمانينيات من القرن الماضي، لاسيما في بولونيا وتشيكوسلوفاكيا، أخذت تسمع الأصوات المطالبة بمجتمع مدني<sup>(١٢)</sup>.

وهكذا نجد أن أوروبا الغربية ومن بينها إنجلترا، كانت تعيش في ظل النظام الإقطاعي وكان بعد الاقتصادي والاجتماعي شاسعاً بين طبقة الإقطاعيين وطبقة العاملين، كذلك الحال في ظل النظام الرأسمالي البرجوازي، عندما انتشرت معالم الثورة الصناعية في أوروبا، ووقع في ظل النظاريين الكبير من المواطنين المغلوبين على أمرهم صرعي للإقطاع والرأسمالية والبرجوازية، وإن مساوى هذا النظام دفعت إلى بذل الجهود الإنسانية والتي أسفرت في نهايتها عن قيام الكنيسة بدورها في تقديم المساعدات للفقراء والمحاجين، وقيام النبلاء والميسورين في إطعام الفقراء وعلاجهم في مستشفيات شيدت للمرضى والفقراء، بعد ذلك قامت منظمات أهلية من أصحاب الحرف (الجليد) بتقديم المساعدات المختلفة لأعضائها فقط، وبمرور الزمن أخذت بعض المؤسسات بتعليم الأطفال الفقراء ومساعدة الراغبين في الزواج من المعدمين<sup>(١٣)</sup>.

تؤدي وظائف مشابهة، حيث تناصر الفقراء والمهمشين والضعفاء وتسعى للتغيير الاجتماعي، وتقدم الخدمات الاجتماعية، وتدافع عن حقوق الإنسان، وفي بعض الدول تُعد الأداة الرئيسية لتوزيع ونشر الرفاهة الاجتماعية. وتعد سمة الطوعية والانحياز الشخصي السمة الأولى التي تميز هذه المنظمات غير الحكومية عن غيرها من المنظمات الأخرى<sup>(12)</sup>.

ويتوقف تصنيف الجمعيات الأهلية على أهدافها ومجالات نشاطها إلا أن المشكلة الأساسية التي تواجه عملية التصنيف للجمعيات الأهلية في بعض الدول ومنها دول مجلس التعاون الخليجي هو ليست فقط تعدد أنشطتها وتتنوعها في مجالات ومبادرات متعددة، بل عدم دقة ووضوح أهدافها، الأمر الذي يحدث إرباكاً منهجياً لعملية التصنيف.

وهكذا تسود الفوضى والارتباك في استخدام المفاهيم والمصطلحات التي توصف العمل الأهلي وجمعياته، لهذا لم يتم التوصل إلى اتفاق موحد في التوصيف للعمل الأهلي، بل هناك تنوع ضخم أصبح يتداول في الكتابات والأدبيات العالمية والعربية، وترجع الأسباب الرئيسية في ذلك إلى ما يأتي<sup>(13)</sup>:

١. حداثة البحث والدراسة، والاهتمام نسبياً بهذا المجال على المستويين العربي والدولي.  
٢. اختلاف التوصيفات القانونية لهذه الجمعيات من مجتمع إلى آخر.

٣. اختلاف السياقات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية للدول المختلفة.  
فما درج على تسميته بـ "الجمعيات الأهلية" لو رد وأرجع إلى فحوه الأصلي، لعني غير ما تعارف حاملوه على تسميته. فعندما يتكلم الناس

أنها الأقدر في التعرف على مشاكل الناس، والأقدر على تغيير حياتهم إلى الأفضل واتسعت أحذنة العمل الأهلي لتجاوز تلك المرحلة المقصورة على مجالات البر والأعمال الخيرية و مجالات تحسين سبل المعيشة بشكل عام في مجالات التعليم والصحة والرعاية الاجتماعية، إلى مرحلة المشاركة في صياغة أولويات القضايا الدولية.

**مفهوم المنظمات غير الحكومية**  
عند استعراض مفهوم المنظمات غير الحكومية بأبعادها المختلفة، وصولاً إلى توضيح المقصود بتلك المنظمات والدور المنوط بها في خدمة المجتمع والعمل التطوعي، واجه الباحث إشكالية تعدد المسميات والتعريفات حيث يتناول كل كاتب المفهوم بتسمية مختلفة ومن منظور مختلف يتناسب معه القاريء، لذلك ارتأى الباحث عرض المسميات والتعريفات المختلفة للمنظمات غير الحكومية مع شرح المفاهيم والمصطلحات التي تحتاج إلى توضيح كما يأتي:

**أولاً: مشكلة التعريف وتعدد المسميات**  
تعدد المسميات الخاصة بالمنظمات غير الحكومية، وتتعدد التعريفات ما بين: المنظمات التطوعية، المنظمات التطوعية الخاصة، المنظمات غير الحكومية، منظمات القطاع الثالث، المنظمات غير الهدفية للربح، المنظمات الأهلية، المنظمات الخيرية، جمعيات النفع العام، منظمات القطاع المستقل، الجمعيات الأهلية، المنظمات المعفاة من الضرائب، منظمات التغيير الإنساني، ومنظمات ربط ووصل المجتمع وغير ذلك من التسميات المتعددة.

وعلى الرغم من تعدد المسميات والمصطلحات التي تعبّر عن ظاهرة المنظمات التطوعية، واختلاف هذه المنظمات من حيث الأهمية والحجم والنشاط ومناطق الاهتمام في الدول والثقافات المختلفة، فإنها

للمنظمات غير الحكومية، في محاولة لاستيصالح هذه المفاهيم، وإزالة الغموض الذي يعتريها في بعض الأحيان، وهذه المسميات والتعريف هي:

#### ١. مصطلح القطاع التطوعي

ومصطلح القطاع التطوعي يركز على العمل على عنصر التطوع من قبل الأفراد، إلا أن هذا المصطلح يغفل دور الأفراد الذين يعملون بأجر في هذا القطاع.

#### ٢. المنظمات غير الحكومية

وسمى المنظمات غير الحكومية يوحى باستقلالية هذه المنظمات عن القطاع الحكومي.

#### ٣. الجمعيات والمؤسسات الخاصة

ويعرف القانون الجمعيات بأنها كل جماعة ذات تنظيم مستمر بمدة معينة أو غير معينة، تتألف من أشخاص طبيعيين أو من أشخاص اعتباريين، لغرض غير الحصول على ربح مادي.

أما المؤسسة الخاصة فتشمل تخصيص مال لمدة غير معينة لعمل ذي صفة إنسانية أو دينية أو علمية أو فنية أو لأي عمل آخر من أعمال البر والرعاية الاجتماعية أو الفع العام دون القصد إلى ربح مادي ويشترط القانون في إنشاء الجمعية أن يوضع لها نظام مكتوب (النظام الأساسي) موقع عليه من المؤسسين كما اشترط أن يكون تخصيص المال لإنشاء المؤسسة بسند رسمي يعتبر دستوراً للمؤسسة (لائحة النظام الأساسي للهيئات الأهلية.<sup>(١٥)</sup>)

#### ٤. مصطلح القطاع الثالث

ويشير هذا المصطلح إلى أن هذه المنظمات تعمل خارج نطاق الحكومة وقطاع السوق، حيث شهد عقداً الثمانينيات والتسعينيات، على وجه الخصوص، تصاعداً غير مسبوق في مكانة المنظمات الأهلية، قطاع ثالث إلى جانب

عادة عن "الجمعيات الأهلية" يشيرون إلى هيئات منبقة من المجتمع، لا فرق عندهم على ما يbedo، بين كونها (طبيعية) وبين كونها تجمع أشخاصاً فرقتهم الولادة أو النسل أو العشيرة، ويفسر (المعجم العربي الحديث) "الأهل" بـ (العشيرة وذوى القربي) فنستنتج بسهولة، بأن الصفة اللصيقة بهذا المفرد هي الصفة الطبيعية لذا فإن تبني السمة الأهلية للجمعيات التي نحن بصددتها هو تبنٌ يصبح جزئياً.

أما الجزء الصحيح الآخر، فهو تسمية هذه الجمعيات بـ "المدنية": فالعديد منها غير قائم على النسب العصبي، وقد اجتمع أعضاؤها على همّ عام، اجتماعي، فانتظموا على أساسه: دون أن يلغى ذلك تداخلاً بين صفتى المدنية والأهلية. والسبب على الأرجح أن التعايش بين القديم، أي التضامن "الطبيعي" والجديد، أي التضامن القائم على المواطنة، مازال مكتوباً له حياة طويلة على الرغم من بعض المظاهر.

أما الاكتفاء بالصفة الطوعية لتسمية هذه الجمعيات فهو بدوره يتسم بالصحة الجزئية: ليس فقط لأن بعضها صار محترفاً، ويتوّق بعضها الآخر إلى الاحتراف، بل أيضاً لأن قسطاً وافراً من الصفة الأهلية يرخي بظلاله ويتقالده على بعضها المتبقى، فيحول الطوعية إلى طقوسية أشبه بالمبايعات المرتبة فصولها سلفاً.

وما ذاع مؤخراً من صفة غير حكومية (ONG'S) لهذه الجمعيات ليس خطأً فحسب، بل يطرح أيضاً إشكالية استقلالية هذه الجمعيات تجاه الحكومات التي تحكم بلدها. لنبدأ بالنشأة والتي لا تحصل إلا بإذن من الوزارة المختصة<sup>(١٤)</sup>.

#### ثانياً: تعريف المنظمات غير الحكومية

من خلال اطلاعنا على أديبات الموضوع، يمكن لنا أن نستعرض أهم التعريف والمسميات المختلفة

كما تختلف باختلاف مستوى وعي الأعضاء بمصالحهم وشرعية مطالبهم.

ولابد لمؤسسات المجتمع المدني أن تتمتع بالاستقلالية التنظيمية والإدارية عن الدولة والسلطة السياسية، قد انتعش العمل المدني العربي خلال عقدي السبعينات والثمانينات من القرن الماضي، حيث بلغت هذه المؤسسات في أواخر الثمانينات إلى ما يربو عن ٧٠ ألف منظمة وذلك لعدة عوامل منها.<sup>(١٧)</sup>

١. تزايد احتياجات الأفراد والجماعات المحلية التي لم تلبها الدولة.

٢. اتساع نطاق التعليم بين السكان العرب.

٣. زيادة الموارد المالية الفردية.

٤. نمو هامش الحرية.

## ٦. المجتمع المدني عبر القومي

المجتمع المدني عبر القومي تعبير جديد، شاع وتردد كثيراً في العامين الأخيرين على وجه الخصوص، وهو يعكس موضوعاً على درجة عالية من الأهمية مرشح للعب دور رئيس في القرن الحادي والعشرين والمجتمع المدني عبر القومي هو مجموعة المؤسسات والمنظمات غير الحكومية، التي تخطى الحدود القطرية لتمتد إلى أقاليم العالم، وتتبني قضايا لها سمة عالمية، قد تعكس حركات اجتماعية عبر قومية مثل قضايا المرأة أو البيئة أو حقوق الإنسان.<sup>(١٨)</sup>

إن المفهوم بالشكل الذي طرحته غير حديث، فهناك منظمات عالمية غير حكومية متعددة ومتنوعة. وبعضاها حاصل على الصفة الاستشارية في الأمم المتحدة، إلا أن الجديد هو الاهتمام العلمي والعملي غير المسبوق بالظاهرة، وترسيخها لأن تكون بين أولويات الاهتمام في القرن الحادي والعشرين، وكذلك الارتباط القوي بين العولمة

الحكومة والقطاع الخاص، وارتبط بذلك خطاب سياسي مرحباً بدور هذه المنظمات في عملية التنمية، في إطار متغيرات عالمية وإقليمية تؤكد أهمية هذا الشريك في عملية التنمية.

## ٤. مصطلح القطاع المستقل

ويركز هذا المصطلح على الدور المهم الذي تلعبه هذه المنظمات كقوة ثالثة خارج نفوذ الحكومة وقطاع الأعمال، ومع ذلك فهي تعتمد على مصادرها الذاتية وعلى الحكومة، وعلى مصادر تمويل أجنبية في بعض الأحيان.

## ٥. مؤسسات المجتمع المدني

ـ مقولـة المجتمع المدني تعـني مجموعـة القيم والأعراف التي يقبلـها المجتمع المنـظم على نحو سلمـي طـوعـياً، وهذا القبول الطـوعـي هو بالضرورة نتـاج لـقـافـة الأـمـة الأـوـسـع وهي ثـقـافـة قـائـمة بـذـاتـها تـنـرـكـزـ حولـ العملـ الطـوعـيـ العـامـ والـمنـهجـيـ فيـ إـطـارـ دـيمـقـراـطيـ، وـوـفـقـ هـذـاـ التـعـرـيفـ فـإـنـ المـجـتمـعـ المـدنـيـ يـشـمـلـ كـلـ المـنـظـمـاتـ وـالـتـجـمـعـاتـ المـدنـيـةـ غـيـرـ السـاعـيـةـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ السـلـطـةـ وـالـدـوـلـةـ بـيـنـ الأـفـرـادـ وـالـدـوـلـةـ.<sup>(١٩)</sup>

ـ والمـجـتمـعـ المـدنـيـ هوـ عـلـارـةـ عـنـ مـجمـوعـةـ المـؤـسـسـاتـ وـالـهـيـئـاتـ السـيـاسـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ وـالـقـالـيقـيـةـ وـالـتـطـوـعـيـةـ الـتـيـ تـنـظـمـ الـعـلـاقـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ، وـتـمـثـلـ مـصـالـحـ الـقـوـىـ وـالـجـمـاعـاتـ فـيـ الـمـجـتمـعـ، وـالـتـيـ تـعـملـ باـسـتـقـلـالـيـةـ كـامـلـةـ أـوـ نـسـبـيـةـ عـنـ الـدـوـلـةـ، إـنـ الـمـجـتمـعـ المـدنـيـ هوـ أـسـاسـاـ مـجـتمـعـ تـعـدـيـ، أـيـ مـتـعـدـدـ الـجـمـاعـاتـ وـالـرـوـاـفـدـ وـالـاتـجـاهـاتـ وـالـقـنـاعـاتـ وـالـمـيـولـ وـالـتـيـ هـيـ مـصـدـرـ الـحـيـوـيـةـ وـالـإـبـادـاعـ.

ـ ولاـ يـمـكـنـ تـخـيلـ الـمـجـتمـعـ المـدنـيـ بـدـونـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـجـتمـعـيـةـ وـالـأـهـلـيـةـ، وـالـتـيـ تـنـتوـعـ بـتـتوـعـ الـفـئـاتـ وـالـجـمـعـيـاتـ، وـتـخـتـلـفـ عـنـ بـعـضـهاـ بـعـضـاـ مـنـ حـيـثـ النـشـاطـ وـالـحـجمـ وـعـمقـ الـانـتمـاءـ وـدـرـجـةـ التـضـامـنـ،

ويتبين أن التسمية المتداولة في الساحة العربية للمنظمات غير الحكومية تغلب عليها تعبيرات: المنظمات الأهلية والجمعيات الأهلية والجمعيات الخاصة ومؤسسات المجتمع المدني، بما فيها لغة الخطاب في دول مجلس التعاون الخليجي، وهي منظمات ذات طابع شعبي جماهيري غير رسمي بأشكال وأنماط مختلفة، نتيجة لعوامل تاريخية وسياسية واقتصادية واجتماعية، ولقد أدى تفاعل العوامل الكثيرة التي أسهمت في بروز هذه التنظيمات إلى إكسابها خصائص محددة انعكست في تنوع الأدوار التي تؤديها في قضايا التنمية، ويمكن إيجاز الخصائص التي تميز المنظمات غير الحكومية العربية فيما يأتي<sup>(٢٠)</sup>:

١. تطغى صفة التطوعية والاختيارية على أهدافها وممارستها وشروط العضوية فيها.
٢. تلعب المبادرات التلقائية وغير التلقائية، الفردية، والجماعية، دوراً أساسياً وهاماً في مدى فاعلية تلك المؤسسات والمنظمات في تحقيق أهدافها، وفي تنفيذ خططها وبرامجها.
٣. يكون العون الذاتي عنصراً هاماً في مدى حركتها وفي استقطاب مواردها المالية وتحفيز طاقاتها البشرية.
٤. أدى الإسهام الشخصي دوره الهام كأدلة أساسية لبلورة فلسفتها وترسيخ أهدافها في المجتمع.
٥. تنوع طبيعة هذه التنظيمات وعوامل نشأتها وأساليب تطورها من قطر عربي إلى قطر آخر، ولكنها تخضع لتأثيرات عالمي الزمن والمكان من حيث رؤيتها وقدرتها على الحركة، وفعالياتها واستقطابها للجماهير.
٦. تستمد خصائصها من الجذور التاريخية للمجتمع وتتشاءم في أحضان الحركات السياسية

ويبين الاهتمام بالمجتمع المدني عبر القومي.. هذا الاهتمام الذي بُرِزَ في مؤتمرات عالمية وورش عمل واجتماعات خبراء، وانعكس على سلسلة من الإصدارات الحديثة التي تناقش المجتمع المدني عبر القومي في طرح القضايا والتحديات التي ترتبط به.

إن المجتمع المدني عبر القومي أصبح هو التعبير المفضل عن المجتمع المدني العالمي والذي طرح أخيراً. إن المفهوم الأخير لم يعد يلقى إقبالاً كبيراً من الباحثين والمهتمين بهذا الموضوع، باعتبار أنه قد يتضمن إقصاء لبعض مؤسسات المجتمع المدني، كما أن هناك اختلافاً حول المعايير التي تحدد السمة العالمية، ومن ثم فإن التعبير الجديد محل الاهتمام، والذي استقطب التوافق حوله، هو المجتمع المدني عبر القومي.

#### ٧. ثم ظهر أخيراً مصطلح المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية أو متعددة الجنسية

إن مصطلح المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية هو عبارة عن – تجمع من منظمات تطوعية إرادية – وأحياناً ما تضم أفراداً – غير هادفة للربح – مستقلة ذاتياً عن الحكومات، – تتبنى أهدافاً إنسانية، وتعمل وتنشط في عدد متعدد من دول العالم، وهذه المنظمات لها مجلس أمناء يمثل أقاليم العالم، وينتمي إليها أعضاء من مختلف أنحاء العالم.

وهكذا فإن تخطي الحدود التقليدية لدولة ما، أو إقليم ما أو الإدارة والعضوية متعددة الجنسية، والعالمية، هي سمات أو معايير تميز المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية. إن هذا الفاعل الجديد يتجاوز الإيديولوجيات، ويأخذ بالتعدد، وبإقرار التعددية كملحق رئيس<sup>(١٩)</sup>.

وقد يكون توصيف المجتمع المدني قادرًا على استيعاب التحولات التي تشهدها الساحة العربية من الخليج إلى المحيط<sup>(١٣)</sup>.

#### أهمية المنظمات الأهلية

المؤسسات والمنظمات الأهلية وغير الحكومية ضرورة لكل المجتمعات، واستمرار المواطنين بتكوين منظمات أهلية يعبر عن مرحلة صحيحة في تطور حياة المجتمعات، فالمنظمات لا تتحقق جانب الانتماء فقط ولكن حق لكل مواطن في المشاركة في التخطيط لاحتياجاتهم وكذلك حقوقهم، حيث إن مشاركة المواطنين ليست فقط ضرورة في الدول النامية ولكنها أساسية بالنسبة لكل الدول، والمؤسسات الأهلية تعتبر حلقة الوصل بين الحكومة أي بين الدول والقيادات الشعبية والقاعدة الكبرى من الأهالي.

وتلعب الهيئات الأهلية دوراً رئيسياً في تخطيط وتقديم الخدمات الاجتماعية، حيث تعتبر هذه المنظمات شريكاً للمنظمات الحكومية في تحقيق أهدافها وأغراضها نحو تحقيق احتياجات الناس.

وتلعب المؤسسات الأهلية عدة أدوار، من أهمها:

١. توفير الموارد المالية وكذلك المتطوعين نحو العمل الاجتماعي، حيث تعتبر هذه المنظمات عن مشاركة المواطنين بالمال بجوار جهودهم الذاتية.
٢. من الأدوار الهامة لهذه الهيئات اكتشاف الاحتياجات الحقيقية للمواطنين والتي لا يمكن الوصول إليها عن طريق القيادات الطبيعية.

٣. تعتبر هذه المنظمات بوتقة لمشاركة المتطوعين، من حيث تمكّنهم من الاستفادة من خبراتهم ومجهوداتهم ومهاراتهم.

#### مجالات نشاط المنظمات الأهلية

وكاتجاه عام في الأقطار العربية، تشمل هذه المجالات: رعاية الطفولة والأمومة، رعاية

والاجتماعية والروحية فيه وتتشط كلما توفر مناخ ديمقراطي وسياسي واجتماعي ملائم.

وقد تكون التوصيفات القانونية لمفهوم العمل الأهلي التطوعي مختلفة على صعيد القوانين واللوائح والأنظمة التي تحكم هذا المجال، رغم الاتفاق حول السمات الأساسية التي تُعبر عن مضمون تلك التسميات القانونية المختلفة، ففي دولة الإمارات العربية المتحدة وكذلك في دولة الكويت توصف [بالجمعيات ذات النفع العام] وفي دولة البحرين توصف [بالجمعيات والأندية الاجتماعية والت الثقافية والمؤسسات الخاصة]، وفي السعودية يستخدم تعبير [الجمعيات والمؤسسات الخيرية]، وفي سلطنة عمان توصف بـ [الأندية والجمعيات]، وتوصف في دولة قطر [الجمعيات الخيرية والمؤسسات الخاصة].

ومع هذا الاختلاف في المسميات القانونية للتعبير عن مفهوم العمل الأهلي، فإن الأمر يكون مختلفاً وسط المهتمين والباحثين المعنيين بالعمل الأهلي، ويبحث قضاياه ومشكلاته في دول مجلس التعاون، وبخاصة المتخصصين في العلوم الاجتماعية والإنسانية، فإنهم يتفقون جميعاً على تأكيد استخدام تعبير (مؤسسات المجتمع المدني) وأنه خير توصيف سيسيولوجي مقارب لوضعية العمل الأهلي ومؤسساته الحديثة منها وكذلك التقليدية، كالعائلة والقبيلة والمسجد، كما أن الخطاب الرسمي الخليجي أصبح يتناول هذا المفهوم في المحافل الدولية والعربية.

وبصرف النظر عما يطرحه مفهوم مؤسسات المجتمع المدني من إشكاليات لغوية أو مفاهيمية حسب تقدير بعض الفلاسفة وعلماء الاجتماع، فإن تعبير مؤسسات أو جمعيات العمل الأهلي يوازي في استعماله مؤسسات أو جمعيات المجتمع المدني،

وإن لم ينف ذلك محدودية وزنها مقارنة بالجمعيات الأخرى، بسبب غيابها عن بعض الأقطار لاعتبارات قانونية وسياسية.

**المشكلات التي تواجه الجمعيات الأهلية الخليجية**  
تواجه الجمعيات الأهلية الخليجية قاطبة عدة مشكلات وصعوبات تتشابه في المضمون إلا أنها تختلف في درجة الحدة من دولة إلى أخرى، ويمكن تحديد تلك المشكلات فيما يأتي<sup>(١٣)</sup>:

١. تناقص عدد الأعضاء في كثير من الجمعيات لأسباب مختلفة، في مقدمتها تزايد الالشغال في الأمور الحياتية الخاصة، وتزايد الاعتماد على الجهات الحكومية الرسمية في تقديم الخدمات.
٢. ضعف إقبال الشباب على الانخراط في عضوية الجمعيات لتجديد الدماء في الجمعيات الأهلية.
٣. ازدواجية وتعديدية العضوية في عدد من الجمعيات، والتي تؤدي إلى تشتت الجهود وإضعاف المساهمة، وتقليل الفاعلية على المدى الطويل وفي مختلف الجمعيات المنتمي إليها.
٤. انعدام أو ضعف التنسيق والتعاون والتكميل بين الجمعيات، وخاصة في نطاق الأنشطة والبرامج المتشابهة والمقدمة إلى نفس الفئات، مما يؤدي إلى الازدواجية، وبعثرة الإمكانيات.
٥. عدم كفاية الدعم المادي الحكومي المقدم إلى الجمعيات، من جهة، وضائمة هذا الدعم بل وانعدامه من قبل القطاع الخاص من جهة أخرى، في بعض الدول وفي حالات محددة.
٦. ضعف مشاركة أعضاء الجمعيات فيما تقدمه من أنشطة وفعاليات، والاقتصار في كثير من الأحيان في ذلك على أعضاء مجلس الإدارة.
٧. قلة الخبرة وضعف الإمكانيات الفنية المتاحة،

الأسرة، رعاية المسنين، رعاية المعوقين، المساعدات الخيرية أو الاجتماعية، رعاية الأيتام، الخدمات الصحية، الخدمات التعليمية، الثقافة والعلوم والفنون والأداب، الحفاظ على البيئة، الصداقة بين الشعوب، الخدمات الدينية، رعاية الأحداث، رعاية المسجنين، التدريب المهني، تنمية المجتمعات المحلية، تأهيل المرأة، وروابط الجيرة والزملاء، إضافة إلى مجالات أخرى مستحدثة يقف على رأسها مجال حقوق الإنسان في البعض من هذه الأقطار<sup>(١٤)</sup>.

من هنا يمكن تفسير تداخل كثير من هذه المجالات، نظراً لاختلاف دائرة اتساعها، وأولويات اهتمامها، والأدوار التي تقوم بها، وفقاً لاحتياجات الأهالي، ووفقاً لطبيعة النظام السياسي والتوجهات الاقتصادية التي تتبعها الحكومات، وفيما يأتي مجالات عمل المنظمات الأهلية:

#### أ. المجال الخدمي

ويتضمن هذا المجال ميادين متعددة مثل: الرعاية الاجتماعية والخدمات الصحية، الخدمات التعليمية، إضافة إلى ما يتصل بالخدمات الدينية والثقافية.

#### ب. المجال الفئوي

ويشمل، رعاية بعض الفئات، كالمرأة والأطفال والمسنين والشباب والمعوقين والجانحين والمدمنين.

#### ج. المجال التنموي

ويشمل ميادين التنمية المحلية، والتدريب والتأهيل، والإغاثة، وتنظيم الأسرة.

#### د. المجالات المستحدثة

والملحوظ تصاعد اهتمام عدد من الجمعيات الأهلية في بعض الأقطار العربية ب المجالات مستحدثة في نشاطها، أهمها ما يتصل بحقوق الإنسان، وحماية البيئة، حيث نجحت في وضع هذه المجالات ضمن جدول أعمال الحكومات،

البشري، إلى مفهوم تلبية الحاجات الأساسية ثم الرفاهية، وأخيراً مفهوم التنمية البشرية والتي يعرفها أحد تقارير التنمية البشرية للبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة على أنها عملية توسيع انتشارات الناس حتى يمكن توسيع هذه الانتشارات، يجب توفير المحددات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية، بالإضافة إلى إتاحة السلع والخدمات والمعرفة، لتلبية هذه الانتشارات التي يمتد مجالها ابتداء من الاحتياجات المعيشية من طعام وشراب ومسكن وتعليم وصحة وبيئة نظيفة وغير ذلك إلى الرغبة في المشاركة في كل ما يجري في المجتمع، أي الحضور الفعال في عملية اتخاذ القرار.

وعلى هذا فالتنمية ليست مجرد زيادة الدخل والثروة فقط، بل إن جانبيها الأهم هما تشكيل القدرات البشرية، مثل تحسين مستوى المعرفة والمهارات من ناحية، وارتفاع الناس بهذه المكتسبة، سواء للتمنع بوقت الفراغ أو للأغراض الإنتاجية أو في الشؤون الثقافية، بمعنى توفير حياة كريمة وطويلة ومنتجة لكل الناس<sup>(٢٢)</sup>.

**ثانياً: أهمية المشاركة الشعبية في التنمية**  
إذا سلمنا باستهداف عملية التنمية لكل الناس فمن البدهي ألا تتوقع نجاح صيغة التنمية يحددها المجتمع الدولي، وتقوم الدولة بتنفيذها في تجاوز الناس فعلى سبيل المثال، في السياق التاريخي للعلاقات الدولية الاقتصادية والسياسية غير المتكافئة، لابد أن ينبع تصور كل مجتمع للحياة الكريمة والطويلة والمنتجة لكل أفراده من داخل المجتمع نفسه، بل ومن قبل فئات الجماهير التي تمثل الغالبية العظمى منه.

وعلى هذا فمن الضروري أن تحدد التنمية أهدافها بحسب الاحتياجات الداخلية للمجتمع،

وعدم توفير المستلزمات اللازمة لتنفيذ أنشطة الجمعيات.

٨. ضعف التقدير والحوافز المعنوية للناشطين في الجمعيات الأهلية.

٩. عدم توفير التغطية الإعلامية المناسبة والمواكبة والقادرة على إبراز تلك الجهود وأهدافها الإنسانية النبيلة.

**دور المنظمات الأهلية في تنمية القوى البشرية**  
ورفع مستوى العمل التطوعي

يعتبر هذا الدور من أهم الأدوار المنوطبة بالمنظمات الأهلية على الإطلاق، بل هو الدور الرئيس الذي تقوم به كافة الجمعيات والمنظمات الأهلية على اختلاف أنواعها وأنشطتها، فهذه المنظمات في الأصل تطوعية، تهدف إلى تفعيل العمل التطوعي وتنمية القوى البشرية لتقديم بدورها على أكمل وجه، والتغلب على ما يواجهها من مشكلات.

وفي الوقت الحاضر، يتعاظم دور المنظمات الأهلية في تنمية القوى البشرية، ويظل البشر هم الهدف الأساسي من التنمية، التي يجب أن تضمن لهم التحسين المستمر لمستوى معيشتهم وتمكّنهم فرص المواتية للإنتاج والاستعمال والابتكار. ومن هذا المنطلق، ولتوسيع الصورة أكثر سوف نتناول أولاً: مفهوم التنمية البشرية وأهمية المشاركة الشعبية في التنمية ودور المنظمات الأهلية في هذا المجال. ثم نتناول العمل التطوعي بأبعاده المختلفة باعتباره العنصر الرئيس في عمل الجمعيات والمؤسسات الأهلية، وصولاً إلى دور المنظمات الأهلية في تفعيل العمل التطوعي ورفع مستوى أدائه.

**أولاً: مفهوم التنمية البشرية**

تطور هذا المفهوم عبر العديد من المفاهيم، من مفهوم النمو الاقتصادي إلى مفهوم تنمية رأس المال

للربح، والتي تسعى لتحقيق التنمية في المجتمع من خلال تقديم خدمات اجتماعية أو تربوية أو تقييفية أو بحثية أو مشروعات تنموية، ومناقشة السياسات المتبعة في تلك المجالات، وطرح وبلورة التصورات البديلة للأولويات والممارسات والسياسات.

وبالتالي فإن دور الجمعيات الأهلية في عملية التنمية يمكن في تأمين مجال يتيح أن تطلق فيه أفكار وتصورات نابعة من الاحتياجات، الفعلية للقطاعات الواسعة من الجماهير و أن تصاغ بداول للسياسات على أساس تلبية هذه الاحتياجات والحوار مع الدولة أو الصراع بشأنها، أي أنها تشكل جماعات ضغط معبرة عن الجماهير. وتشكل رؤية بديلة للتنمية تستخلصها من خبرتها في العمل وسط الفقراء. ومن البدهي الإشارة هنا إلى وجوب استقلالها التام عن الدولة حتى تقوم بهذا الدور.

وتساهم الجمعيات الأهلية في تأسيس نظام ديمقراطي عن طريق تدريب الجماهير، وإشراكها في عملية اتخاذ القرار، وخلق الآلية التي تتيح استمرارية ذلك دون أي ممارسة تفرغ دورها من مضمونه<sup>(٢٢)</sup>.

وفي نهاية عرضنا لهذا المحور الهام من محاور البحث، يرى الباحث أنه من الضروري جداً أن تكون الجمعيات الأهلية شريكاً ثالثاً في التنمية، باعتبارها الأقدر على التعرف على احتياجات المواطنين في القرى والمدن والأحياء المختلفة، إلى جانب القطاع الخاص الذي بدأ يأخذ دوره في السنوات الأخيرة كشريك رئيسي في التنمية.

#### العمل التطوعي

تعددت تعريفات التطوع، وصيغت بأشكال متعددة، ولكنها لا تختلف عن بعضها، فهي ضمن مفهومأساسي، و قالب واضح، وتناول

وانطلاقاً من الاعتماد على الذات، ولأن محور هذه التنمية هو الإنسان فيجب أن تعتمد على مبادرات الجماهير الخلاقة وأن يوزع مردودها بشكل عادل على صانعيها. ويجب أن تتلاع姆 هذه التنمية مع الظروف المحددة للمجتمع المطبق فيه. وعلى آليات الاستراتيجية التنموية المعتمدة تغيير هذه الظروف إلى الأحسن تبعاً للاحتياجات التي تقررها الجماهير المستهدفة والمشاركة. فالتنمية تتحقق من القرار والخبرة والتصور الجماعي للشعب المتافق مع بيئته الثقافية ومهاراته وحاجاته وتطلعاته. ولن يتم هذا دون أن تشارك الجماهير والأفراد في صنع القرارات المتعلقة بالتنمية، أي بحياتهم وأوضاعهم وسبل تطويرها وعلى هذا فالتنمية لا تتم دون المشاركة الشعبية، وهذه المشاركة لن تتم إلا بالمشاركة في اتخاذ القرار.

وإذا كان جوهر التنمية بالمشاركة الشعبية هو تعبير كل فئة من فئات الجماهير عن احتياجاتها ومطامحها وانخراطها في تحقيق ذلك، فمن البدهي أن يتناقض هذا المفهوم مع استبعاد أو تهميش إحدى هذه الفئات وهي المرأة. ومن هنا ندرك جوهريّة تمكين المرأة من إبراز صوتها وإيداعاتها الخلاقة ومشاركتها.

#### ثالثاً: دور الجمعيات الأهلية في التنمية بالمشاركة الشعبية

وإذا كانت الجمعيات الأهلية أحد مكونات المجتمع المدني الذي تمثل مؤسساته الساحة التي تدور فيها التفاعلات والصراعات، وغير متعلقة بالربح (غير إنتاجية أو تجارية) ولا بالصراع المباشر على السلطة السياسية (أي النشاطات السياسية المباشرة) والجمعيات الأهلية هي: المؤسسات الطوعية الديمقراطية الغير مستهدفة

١. أن هناك جهوداً إنسانية تبذل، سواء كانت جهوداً عضلية أو عقلية، وهناك تضحيه بالوقت والمال.

٢. إن هذا الجهد المبذول، وهذه التضحيه المقدمة، لا يقابلها عائد مادي، ولا ينبغي توقيع الحصول على هذا المقابل، وإذا ما فرض وقدمت بعض المؤسسات جزءاً مادياً، فسيكون جزءاً رمزاً لا يقابل الجهد المبذول، أو التضحيه المقدمة، ولكنه يكون لتعطيه نفقات المواصلات مثلاً.

٣. أن الجهد المبذول، وهذه التضحيه المقدمة نابعة من دافع ورغبة ذاتية، وتقدم طوعية، دون إجبار لتحمل المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع.

٤. أن التطوع يقوم على المهارة أو الخبرة السابقة.

٥. يمكن للتطوع أن يساهم بجهوده وتضحياته لأي مجتمع أو أي تنظيم وليس بالضرورة أن يكون في نفس المجتمع الذي يعيش فيه.

#### صور التطوع (أنواع التطوع)

هناك عدة تصنيفات للتطوع منها<sup>(٢٧)</sup>.

أولاً: تصنيف حسب الدور الذي يقوم به المتطوع

١. المتطوعون الذين يقومون بالأعمال الإدارية.
٢. المتطوعون الذين يقدمون خدمات مباشرة للمنتفعين.

٣. المتطوعون أعضاء الخدمات التنظيمية والمعاونين.

ثانياً: تصنيف حسب نوع الشخص المتطوع

١. متطوعون محبو الخير (الإنسانيون)
٢. الخبرير بشؤون العمل.

٣. مواطنون صالحون.

تعريف التطوع الكثير من المختصين الذين زادوا عليه تارة، ونقلوا من المعارف العالمية تارة أخرى.

فقد عرفه أحمد مصطفى خاطر بأنه " التضحيه بالوقت أو الجهد أو المال دون انتظار عائد مادي يوازي الجهد المبذول "<sup>(٢٨)</sup>.

وعرفه محمد شمس الدين أحمد بأنه " الجهد الذي يبذله أي إنسان لمجتمعه بلا مقابل، بدافع منه للإسهام في تحمل مسؤوليات المؤسسة الاجتماعية التي تعمل على تقدم الرفاهية الإنسانية، وعلى أساس أن الفرص التي تتهيأ لمشاركة المواطن في أعمال هذه المؤسسات الديمقراطية ميزة يتمتع بها المجتمع، وأن المشاركة تعهد يتزمون بها"<sup>(٢٩)</sup>.

وقد عرفه سيد أبو بكر حسنين بأنه " المجهود القائم على مهارة أو خبرة معينة، والذي يبذل عن رغبة واختيار، بغرض أداء واجب اجتماعي، وبدون توقيع جزاء مالي بالضرورة"<sup>(٣٠)</sup>.

وقد جاء في تعريف دائرة معارف الخدمة الاجتماعية التي تصدر عن جمعية الاختصاصيين الاجتماعيين بالولايات المتحدة الأمريكية أن المتطوع هو " الفرد الذي يشارك بخدماته بدون أجر في عمليات التنظيم والإدارة والتنفيذ الخاصة بالخدمات التي تقوم بها الهيئات الحكومية أو الأهلية بموجب إرادته وحرفيته المطلقة".

وتعريف آخر يرى بأنه " ذلك الجهد، أو الوقت، أو المال الذي يبذله الإنسان بدافع منه لتحمل مسؤوليات مجتمعه، دون انتظار عائد مادي مقابل الجهد المبذول"<sup>(٣١)</sup>.

ومن هذه التعريفات يمكن استخلاص عناصر أساسية للتطوع يترتب عليها تفصيل ماهيته بالتحديد والتي تتضح في النقاط الآتية:

- بها ولفت الأنظار إليها.
٥. حشد وتبهنة أفضل للموارد الاجتماعية القومية.
  ٦. ممارسة رقابة اجتماعية من جانب المنظمات التطوعية على السياسات العامة وتغفيتها.
  ٧. تقديم قدوة إيجابية في المجتمع لحفز جهود تطوعية جديدة.
  ٨. إشاع الحاجة الاجتماعية للفرد من خلال إحساسه بالنجاح في القيام بعمل يقدره الآخرون، والإحساس بالانتماء إلى إحدى المنظمات التي تلقى تقدير المجتمع.
  ٩. تخفيف العبء المادي عن كاهل المؤسسات الاجتماعية، بمعنى أنه يوفر إضافة حقيقة.
  ١٠. امتياز المتطوعين بالحماس في الأداء، وهو ما نفتده في العمل البيروقراطي والروتيني الحكومي.
  ١١. يتبع العمل التطوعي ممارسة حقيقة للديمقراطية الاجتماعية بما يتضمنه من حرية الإقدام عليه، واختيار نوعية العمل، والأراء التي تُبدي خلال الممارسات الفعلية.
  ١٢. يعد المتطوع أسلوباً إيجابياً للاستفادة من الطاقات في المجتمع، ولشغل الوقت بطريقة بناءة.
  ١٣. إمكانية سد الفجوة أو ملء الثغرات في بعض التخصصات النادرة في المجتمع عن طريق التطوع.
- وكما أشرنا سابقاً، فإن العمل التطوعي إنما هو تعبير مهم عن حيوية وديناميكيّة المجتمع، وقد بدأت عملية قياس التطوع حديثاً، بحيث يعبر عن تقدم المجتمع الإنساني بحجم منظماته التطوعية وأعداد المتطوعين فيه.

**ثالثاً: تصنيف على أساس الدوافع التي تدفع الأشخاص للتطوع**

**أ. الدوافع الشعورية**

البعض ينضم للعمل التطوعي لحاجته إلى أصدقاء، أو الشعور برد الجميل للمؤسسة، أو الاهتمام بنوع معين من النشاط، أو حباً للظهور أو الرغبة في تأكيد ذاته أو قضاء وقت الفراغ.

**ب. الدوافع اللاشعورية**

البعض ينضم للعمل التطوعي نتيجة رغبة كافية للإحساس بالأمن والحماية أو الوصول إلى مكانة اجتماعية أو إشاع الحاجة إلى الانتماء.

**رابعاً: تصنيف حسب نوع العمل الذي يؤديه المتطوع:**

**أ. التطوع الفني**

وهو التطوع الذي يقدم خدمات فنية كالخدمات الطبية أو القانونية أو الاجتماعية ... إلخ .

**ب. التطوع غير الفني**

وهو التطوع الذي يقدم للمجتمع خدمات غير فنية، وهم المتطوعون الذين يساهمون في برامج وخدمات معينة لا تحتاج إلى ناحية فنية.

**أهمية العمل التطوعي**

يمكن إجمال أهمية التطوع في الآتي (٢٨) :

١. العمل على سد الفجوة بين ما لا تستطيع الحكومة القيام به، وما لا يرغب فيه القطاع الخاص.

٢. التعبير عن المشاركة الاجتماعية في معناها الواسع، في القضايا العامة.

٣. تنمية وتطوير السلوك الحضاري للأفراد، وتنمية مفهوم المصلحة الاجتماعية العامة، وتعزيز روح التكامل.

٤. الحركة التطوعية عادة ما تكون أقدر على التعرف على حاجات المجتمع، ومن ثم التوجيه

في كافة برامج الرعاية الاجتماعية التي يحتاج إليها المواطن في المجتمع والتي من شأنها أن توفر له فرص حياة أفضل، ويأتي دور المنظمات الأهلية من حيث ينتهي دور الدولة، بحيث تكمل هذه الخدمات، بل توسيع فيها أو تحسنها أو تنسق ما بينها، وأيضاً يصبح من مسؤولياتها تتبيله الدولة إلى مجالات الرعاية الاجتماعية، واصطلح على تسميتها (العلاقة الرئيسية)

#### النظرية الثانية

وتعرف باسم نظرية الأعمدة المتوازنة وتقوم أساساً على قيام كل من الأجهزة الحكومية والأهلية معاً على تنفيذ الخدمات في كافة الميدانين، ويتناسب هذا التصور مع الدول محدودة الدخل أو النامية، من حيث يتم اقتسام مجالات الرعاية بين الهيئات الحكومية والأهلية لتصدی الدولة للعمل في المجالات التي لها الأولوية بينما تتولى المنظمات الأهلية العمل في المجالات التي تليها من حيث الأهمية ويسير كل قطاع جنباً إلى جنب مع دور القطاع الآخر واصطلح على تسميتها (العلاقة الأفقية).

شكل العلاقة بين الهيئات الحكومية والأهلية تأخذ العلاقة بين الهيئات الأهلية والحكومة شكلاً أو أكثر، من الأشكال الآتية<sup>(١٥)</sup>.

١. تقوم الهيئات الحكومية بدور الإشراف والتوجيه بالنسبة للهيئات الأهلية للتأكد، من حسن أدائها لدورها في المجتمع في إطار نظامها الأساسي.

٢. تقوم الهيئات الحكومية بالخطيط ورسم السياسات العامة وتحديد المسؤوليات المقبولة للخدمة، وتترك للهيئات الأهلية مهمة التنفيذ.

التلازم بين المنظمات الأهلية والمؤسسات الرسمية الحكومية

يعتبر قيام المنظمات، بأهدافها التي رسمت مسبقاً، ضرورة مجتمعية لكافة المجتمعات. وفي قيام المواطنين بإنشاء هذه المنظمات وإدارتها، ليس مجرد التزام للتعبير عن الانتماء للمجتمع، ورد بعض الدين إليه، ولكنه في الوقت نفسه يعتبر حقاً يتمتع به المواطنون كافة للمساهمة في تخطيط برامج الحياة الاجتماعية في المجتمع.

ونظراً لما تحققه المشاركة الأهلية من رفع العبء المادي عن كاهل الدولة، قد يظن البعض أن الحاجة ماسة إلى المشاركة الأهلية في المجتمعات المختلفة، وخلاف ذلك بالنسبة للمجتمعات المتقدمة، وتعتبر هذه النظرة قاصرة، إذا لم تكن خاطئة في الوقت نفسه، لأن واقع الأمر يؤكد لنا تجاور النشاط الحكومي والأهلي جنباً إلى جنب في المجتمعات كافة. ولكن بالضرورة سوف تختلف العلاقة بين النشاط الحكومي والنشاط الأهلي من مجتمع لآخر، نتيجة لظروف متعددة من بينها: مدى قدرة وكفاءة الجهاز الحكومي للتلبية وإشباع احتياجات المجتمع، وكذلك الأيديولوجية السياسية التي تقوم عليها، وفلسفة الرعاية وأولوياتها في كل مجتمع على حدة. وقد انقسم المختصون في تعريفهم لهذه العلاقة خلال نظريتين، تقوم على أساسهما علاقة الحكومة بالقطاع الأهلي (المنظمات الأهلية) وهما<sup>(١٦)</sup>:

#### النظرية الأولى

تعرف بنظرية "السلم التكاملي" وتصرف هذه النظرية إلى أن الأجهزة الحكومية تضمن للمواطن حداً أدنى للخدمات، وهذا التصور يتناسب مع المجتمعات التي تتميز بوفرة في الموارد الاقتصادية، بحيث يمكن للدولة أن تعمل

الخدمات.

الشراكة بين الهيئات الأهلية والحكومية ومع تراجع دور الدولة في عدد من مجالات التنمية، هل يمكن أن تقوم الجمعيات الأهلية باعتبارها إحدى منظمات المجتمع المدني، بدور في إعداد خطط وبرامج التنمية؟ لقد نما دور الجمعيات الأهلية وتعاظم دورها، وأصبحت شريكاً رئيسياً في التنمية أسوة بالقطاع الخاص، بل أصبحت المنظمات الأهلية تفرض على المستوى الدولي رأيها في قضايا التنمية.

ويرى الدكتور سمير مصطفى<sup>(٢٠)</sup> أن الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني وفي مقدمتها الجمعيات الأهلية، إذا أخذ مستوى عال من الجدية يمكن أن يكون هو الإعلان الفعلي عن كفاءة الأطراف الثلاثة، واتفاقهم على قضايا معينة، مثل إسهام الجمعيات الأهلية وتحسين فرص التوظيف، وكفاءة المنتج، والإسهام في حل مشكلات الفقر والأمية، والارتقاء بالمستوى الصحي والتعليمي.

ويرى الدكتور عادل أبو زهرة<sup>(٢١)</sup> أنه لابد أن يتوافر عدد من العوامل لنجاح هذا الدور، فعندما تتحدث الحكومة عن مشاركة الجمعيات الأهلية في وضع الخطة وتنفيذها، لابد أن يكون الحديث من منطلق أن تكون الحكومة جادة لأن تكون هناك شراكة مع الجمعيات الأهلية باعتبارها إحدى منظمات المجتمع المدني، وأن تأخذ هذه العلاقة صيغة الشراكة لا المشاركة، فمفهوم الشراكة يختلف عن مفهوم المشاركة.

فالشراكة معناها أن يؤخذ الرأي الآخر ويوضع في الاعتبار عند اتخاذ القرار، ولكن المشاركة تعني أخذ رأي الطرف الآخر لكن هذا الرأي لا يؤخذ في الاعتبار عند اتخاذ القرار.

٣. تقوم الهيئات الحكومية بصرف إعانات مستوية للهيئات الأهلية، تعينها على العمل وعلى تحقيق أغراضها.
٤. تضع الهيئات الحكومية النموذج الذي يحتذى به، بأن تنشئ مشروعات نموذجية، وتدعو الهيئات وتشجعها على عمل المثل.
- على أنه لكي تزيد كفاءة المؤسسات الأهلية والحكومية في تقديمها للخدمات الاجتماعية فإنه يلزم مراعاة مجموعة من الأسس العامة، أهمها:
  ١. أن تقديم الخدمة يجب أن يغطي كل الأفراد الذين تلتزم الحكومة نحوهم بمسؤولية عامة سواء قامت بهذه الخدمة الحكومة مباشرة، أو من خلال المؤسسات الأهلية.
  ٢. ضرورة الوضوح في تحديد الخدمات والعملاء، إلى جانب البرامج التي تقدم لهم بالنسبة لكل من المؤسسات الأهلية والمؤسسات الحكومية.
  ٣. توفير سهل للاتصال وتبادل المعلومات بشكل كافٍ يتيح للهيئات من خلالها أن تعي حقيقة أنها تعتمد وظيفياً بالفعل على بعضها البعض، بمعنى أن تفهم أن تحقيقها لأهدافها مرهون بتحقيق الهيئات الأخرى لأهدافها، وأن تتضح أهمية ما يمكن أن يتحققه التعاون لها من فوائد.
  ٤. التوصل إلى إجراءات أو ترتيبات محددة، يمكن أن يتم التنسيق على أساسها بين كل من الهيئات الأهلية والحكومية حول أنواع التبادل أو التحويل التي يمكن أن تتم بينهما.
  ٥. وجود معايير خاصة بالسياسات والخدمات التي تقدمها المؤسسات الحكومية والأهلية.
  ٦. ضرورة وجود تخطيط مشترك من جانب العملاء إلى جانب تقييم استخدام الدعم الحكومي.
  ٧. ضرورة تحديد الدعم الحكومي لكل من المؤسسات الحكومية والأهلية على أساس تحليل

التي تجتمع لمناقشة القضايا التي تمس حياة الناس، سواء أكانت السياسية أم الاقتصادية أم الاجتماعية أم الثقافية، مثلاً حدث في مؤتمرات اهتمت بمشكلات البيئة والطفل والمرأة وحقوق الإنسان، والتنمية الاجتماعية والمستوطنات البشرية والفقر والغذاء والصحة والتعليم. وأنشأت الأمم المتحدة إدارة خاصة بالمنظمات الأهلية لتعزيز التعاون بين الحكومات والمنظمات الأهلية من خلال برنامج شركاء في التنمية.

### تأثير المنظمات غير الحكومية على حركة العولمة

المنظمات غير الحكومية هي إحدى ركائز التنمية الاجتماعية الأساسية، كما أنها تعتبر شريكاً أساسياً بجانب الدولة والقطاع الخاص في ظل مجتمع الاقتصاد الحر، وأصبح للمنظمات غير الحكومية تأثير قوي على حركة العولمة، من خلال ما تتخذه من وسائل وأساليب وإجراءات مناهضة لها، كما تقوم المنظمات غير الحكومية بدور فاعل في التخفيف من حدة الآثار المترتبة على العولمة، وكذلك الحفاظ على تماสك المجتمع وبنائه، ودعم فئاته الخاصة التي تتأثر بهذا النظام.

وهكذا أصبحت المنظمات الأهلية قوة لا يستهان بها، أكثر تعبيراً عن إرادات الشعوب وأكثر ديناميكية في التحرك لحماية حقوقه، وقد رأينا من خلال شاشات التلفزة هذا الكم الهائل من المنظمات غير الحكومية التي تتحرك دوماً لمناهضة اتفاقيات التجارة العالمية ومواجهة العولمة، في حركة اجتماعية احتجاجية تعبر عن آراء وحقوق ومصالح العالم النامي، الذي سوف يتأثر بشكل مباشر بهذه السياسات، وأصبحت هذه المنظمات قادرة على اتخاذ مواقف قوية غير

فكلمة الشراكة تعني أن تشرك أطراف المجتمع الفاعلة في المجالس الشعبية، والمجتمع الأهلي والمعالي ومراكز البحث العلمي والرأي العام، والهيئات المانحة كلها أطراف شراكة، وقد وع特 تجارب الدول الأخرى أهمية مشاركة القطاع الأهلي عندما تخلي الدولة عن الرعاية ولكي تقوم الشراكة لابد أن تتوافق مجموعة من المقومات، من أهمها، التوازن النسبي لقوة الأطراف المشاركة، ووجود حد أدنى من الثقة المتبادلة بين الأطراف، وحد من الاتفاق على تحقيق المصلحة، كما لابد من توافق مقومات عامة أخرى مثل الديمقراطية والشفافية والمحاسبة وحق كل طرف في الحصول على المعلومات الأساسية بالإضافة إلى التسليم منذ البداية بأن يتم الاتفاق الشفافي من خلال الحوار الحر.

وقد بدأت الجمعيات الأهلية بالفعل تقوم بجهودات كبيرة ومتواصلة في مختلف مجالات العمل العام، الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بتحفيز المواطنين من الرجال والنساء للقيام بأعمال إنتاجية، وأنشطة تطوعية لتغيير وتطوير مجتمعاتهم المحلية إلى الأفضل. ومع بداية التسعينيات بدأت هذه المنظمات تتكتسب ثقة المواطنين، وتكتسب اهتمام الحكومة واحترام الجهات الدولية.

وفي الوقت الذي أصبح يشار فيه إلى القطاع الأهلي في العالم كله بأنه القطاع الثالث مع القطاع الحكومي والقطاع الخاص، وأصبح ينظر إلى المنظمات الأهلية التطوعية على أنها الأقدر على التعرف على مشاكل الناس، والأقدر على تغيير حياتهم إلى الأفضل، حتى الأمم المتحدة بدأت منذ فترة تفرد وتخصص منتديات أهلية موازية للمنتديات التي تحضرها الوفود الحكومية

والدول المهيمنة أكثر هيمنة. ومن الوسائل المؤثرة التي اتخذتها المنظمات غير الحكومية في الضغط على قوى العولمة والتأثير عليها والحد من تأثيراتها السلبية ما يأتي (بتصرف) (٣٢):

١. بدأت المنظمات غير الحكومية في كل مكان تناهض العولمة، واستخدمت السلاح نفسه وهو الثورة التكنولوجية الحديثة، متمثلة في الثورة المعلوماتية وأداتها الرئيسية وهي الإنترن特، للتزويع لحقيقة العولمة وهيمنتها على العالم، وبدأ الوطنيون والمتقون والمناهضون في كل مكان مقاومة العولمة.

٢. توحيد الصنوف وتنظيم الجهد، وبدأ ظهور الدور الثوري الكامن في شبكة الإنترن特، وإمكانية استخدامها كأداة حاسمة في تعبئة جميع تيارات المقاومة العالمية ضد سادة العالم المتحكمين في الأسواق، وتتصدرهم منظمة التجارة العالمية، التي تشكل أبرز أضلاع المثلث المعروف بمجلس إدارة اقتصاد العالم، ونعني بهم صندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

٣. استخدمت المنظمات غير الحكومية جميع أشكال تكنولوجيا الاتصال والمعلومات، بدءاً من المطبعة ووصولاً إلى البث الإلكتروني، كوسيلة لتنظيم المتأثرين سلباً بالعولمة، والمطالبين بالحرية والديمقراطية وحقوق الإنسان والمطحونين والثوار وهكذا اتحدت صفوف المجتمع المدني في العالم كله. وتُعدّ مظاهرات سيائل حلقة من سلسلة المعارك الهجومية التي انطلقت من الإنترن特 ضد العولمة وسيطرة السوق، واستمرت الحرب على أجهزة الإنترن特 عدة شهور قبل انعقاد المؤتمر.

٤. شكلت المنظمات غير الحكومية جبهة معارضة واسعة ضد منظمة التجارة العالمية من

متأثرة بالتوازنات السياسية العالمية وإرادة هيمنة الغربية على العالم.

وسوف نتناول هنا تأثير المنظمات غير الحكومية على حركة العولمة من خلال:

**المحور الأول: الدور المتعاظم للمنظمات غير الحكومية في مناهضة العولمة**

إن ظاهرة العولمة في الفكر الاجتماعي – وكما أوضحنا في الفصل الأول من هذا البحث – هي أحد المواضيع المهمة التي فرضت نفسها خلال فترة التسعينيات وحتى الآن، وسرعان ما تحولت العولمة إلى قوة من القوى المؤثرة في الحقائق والواقع الحياتي المعاصرة، وهي الآن القوة الرئيسية التي تقود البشرية ككل إلى المستقبل، وأصبح من الواضح أن معظم التحولات الاقتصادية والسياسية والعلمية والثقافية المذهلة والمتسرعة التي يشهدها العالم، هي إما سبب من أسباب العولمة، أو أنها مجرد نتيجة من نتائجها الضخمة العميقية، ولاشك أن العالم لا يعرف على الإطلاق إلى أين تتجه العولمة؟ أو ما هي نهايتها؟.. وتبعد العولمة في ظل المعطيات والحقائق القائمة والملحوظة كمجرد فصل جديد في التاريخ الإنساني.

كما أن قوى العولمة: هي قوى علمية معرفية، وتكنولوجية معلوماتية، واقتصادية تكتسح العالم، وأدت إلى الدمج والتقارب الذي يعيشه العالم حالياً، وقوى العولمة هي التي جعلت العالم أكثر اندماجاً، وهي التي سهلت وعجلت من حركة الأفراد ورأس المال والسلع والمعلومات والخدمات، وهي التي جعلت المسافات تتقلص والزمان والمكان ينكش. إن قوى العولمة هي المسئولة عن كل الفرص الاستثمارية والمعرفية التي بإمكانها أن تجعل من الدول الغنية أكثر غنى والدول المتقدمة أكثر تقدماً،

في جنيف بسويسرا يوم ٢٧ نوفمبر ١٩٩٩ قبل بدء الاجتماعات، من أبناء المجتمع المدني في كل بلدان العالم، ومن أعضاء ٨٧ منظمة خاصة وجمعية أهلية وفئة اجتماعية يعبرون عن مخاوفهم من تحرير الأسواق وهيمنة النظام العالمي الجديد، شارك في تلك المظاهرات آلاف المواطنين والزراعيين يساندهم نخبة من رجال الاقتصاد والفكر والمال، من بينهم موريس إليه أستاذ الاقتصاد الفرنسي الحائز على جائزة نوبل للاقتصاد. تم تنظيمهم جميعاً عن طريق الإنترنت، وبدأ خروج المظاهرات الاجتماعية إلى شوارع العالم من جنيف إلى سياتل في أقصى شمال الولايات المتحدة من الفترة ٣٠ نوفمبر إلى ٤ ديسمبر ١٩٩٩، ضد اجتماعات منظمة التجارة العالمية، ووسط محاولات تصوير العولمة بأنها تقدم صورة وردية لمستقبل العالم.

ويرى الباحث أن من الأسباب التي أدت إلى ظهور المنظمات غير الحكومية بهذا الدور المؤثر، هو عدم قيام الحكومات الرسمية بدورها بعد أن أصبحت مكبلة بالاتفاقيات الدولية وغيرها من الاعتبارات التي تحد من فاعليتها في مناهضة العولمة، وعلى رأس هذه الاتفاقيات اتفاقية الجات. وهكذا نجد أن المنظمات غير الحكومية أصبحت تشكل بالفعل قوة ضغط عالمية الطابع والانتشار، وأن صوتها أصبح مسموعاً بقوة وهي لا تقوم باحتجاجاتها لمجرد الاحتجاج وإنما لأن هناك مطالب محلية في بعض الأحيان وعالمية في أحيان أخرى ترى الجماعات المناهضة للعولمة أن تحقيقها مهم لمصلحة العالم على مختلف الأصعدة.

كما نجد أن المنظمات غير الحكومية في مناهضتها للعولمة، تظهر بأساً حقيقياً في المطالبة ببعض المكاسب للدول الفقيرة مثل إسقاط الديون عنها، وأن قوة هذه الجماعات شكلت بالفعل عامل ضغط قوي

مختلف بلدان العالم، أي قيام تحالف جديد وفريد بين المتأثرين والغاضبين من عمال الصلب وأنصار حماية البيئة وال فلاحين والمزارعين والمطحونين في كل مكان ضد أباطرة العولمة، ولقد اشتدت حرب الواقع على شبكة الإنترنت بين أنصار المنظمة وخصومها، وتصاعدت من خلال بيانات ووثائق تبث يومياً على شبكة الإنترنت، تفند دعاوى أنصار العولمة، وتفضح الأدوار المعادية للبيئة وحقوق القراء، ومقاومة نزع عنها الاستهلاكية المفرطة.

٥. تنظيم الاحتجاجات، والتقليل بين المؤتمرات المختلفة، من أجل العدالة الاجتماعية من خلال موقع الإنترنت، لتوحيد الجهود لثناء انعقاد مؤتمرات منظمة التجارة العالمية في السنوات الأخيرة في جنيف وسياتل بأمريكا ١٩٩٩، ومؤتمرات براغ بجمهورية التشيك، واستوكهولم ودافوس عام ٢٠٠٠ وحتى أحداث قمة جنوة في إيطاليا، والتي كانت أعنف معركة حتى الآن وشكلت بالفعل مشروع ثورة ضد العولمة في يوليو ٢٠٠٠، وديربان ٢٠٠١.

ولم يكن مفاجئاً أن يجتمع في سياتل أكثر من ١٠٠ ألف شخص، وأن يجتمع في جنوة أكثر من ٢٠٠ ألف متظاهر، يمثلون ٧٥ جماعة ونقابة ومنظمة غير حكومية، وأن تتدفع في استانبول بتركيا مظاهرات للتذليل بالعنف المفرط الذي مارسته سلطات الأمن ضد المتظاهرين، وحدث الشيء نفسه في بريطانيا وألمانيا، وحول تحديد ما إذا حدث في سياتل، يقول المناضلون: إن القرن الحادي والعشرين بدأ في سياتل عندما انفجر غضب المجتمع المدني العالمي في وجه سادة السوق.

لقد كان استقبال اجتماع سياتل في أمريكا بموجة من المظاهرات الصاخبة، التي تحركت من ميدان الأمم

الحكومية، ومدى فاعليتها؟ ما الأطر التنظيمية لها؟ ما علاقتها بالعولمة؟ هل هي فاعل أم تابع، وما مجالات تحركها؟<sup>(٣٣)</sup>

وبكل أن نناقش هذه الأسئلة، من المهم التعريف بالمنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية (أو متعددة الجنسية)، فهي تجمع من منظمات تطوعية إرادية، وأحياناً ما تضم أفراداً، هي غير هادفة للربح، مستقلة ذاتياً عن الحكومات، تتبنى أهدافاً إنسانية، وتعمل وتشتت في عدد متعدد من دول العالم.

وهذا الفاعل الجديد يتجاوز الإيديولوجيات، ويأخذ بالتنوع وبإقرار التعددية كملح رئيس.

وهو فاعل، غالباً ما يتبنى قضايا تمكين المجتمع المدني، ويأخذ بالنظرية الكلية، وبمفهوم الأطر التنظيمية، حيث هناك ثلاثة أطر تنظيمية للمنظمات الدولية غير الحكومية متعددة الجنسية، وهي: الاتحاد، الجمعية، الشبكة والاتحاد يجد أساسه الدولي في دعم العمل الأهلي المشترك من خلال تحالفات قطرية

أما الإطار التنظيمي الثاني للمنظمات الدولية غير الحكومية، فهو الجمعية، وهو نموذج قائم على توفير قنوات الاتصال بين الأعضاء ويستند على اشتراكات الأعضاء، ويتميز بأنه يوفر سياسة الباب المفتوح في العضوية، غالباً ما يكون مجلس الإدارة له تسمية عالمية كالجمعية الدولية للجهود التطوعية.

وأخيراً فإن الشبكة Network هي أحدث الأشكال التنظيمية التي تأخذها المنظمات الدولية غير الحكومية متعددة الجنسية. وهذا النموذج يقوم على مبدأ الشراكة، وهي إطار طوعي اختياري يضم أفراداً وجموعات ومنظمات، بطريقة أفقية غير تراتبية تهدف إلى تبادل المعلومات والخبرات

لدفع قادة الدول الكبرى على الاستجابة لهذا المطلب الذي طالما نادت به الدول الفقيرة، ولم يسمع لها أحد، لأنها ببساطة ليست قوة ضغط فعالة على الدول الكبرى.

أما الجماعات المحلية المعارضة للعولمة، فإنها تشكل بالفعل قوة ضغط في إطار النظم الغربية الديمقراطية، وربما يفسر هذا جانباً من فعالية معارضي العولمة في الدول الرأسمالية الصناعية المتقدمة، التي تملك نظماً ديمقراطية، ويمكن للجماهير أن تضغط على حكوماتها وقياداتها، مقابل ضعف أو عدم وجود جماعات من مناهضي العولمة في الدول النامية صاحبة المصلحة الأساسية في هذا المجال، حيث إن محدودية النظم الديمقراطية الحقيقة في الدول النامية نقل من فرص نمو وازدهار مثل هذه الجماعات، كما أنها حتى لو وجدت فإن الدول الكبرى لن تسمع لها بجدية لأنها ببساطة لا تشكل قوة ضغط عليها، إلا إذا كانت قوة يُعَد بها، ولها علاقات مع نظرائها في الدول المتقدمة.

وعلى أي حال، فإن حركة مناهضي العولمة التي بدأت ضعيفة وعُولمت باستخفاف في البداية قد اكتسبت قوة كبيرة وأصبحت بالفعل قوة ضغط يمكن أن تسهم في إعادة تشكيل ملامح العولمة باتجاه ربما يكون أكثر إنسانية وعدلاً.

ثانياً: دور الشبكات والمنظمات الدولية غير الحكومية في التأثير على حركة العولمة

برزت الشبكات والمنظمات الدولية غير الحكومية، لتعكس تحالفات قوى المجتمع المدني، وفي هذا الإطار يثار العديد من علامات الاستفهام التي تحتاج إلى النقاش والدراسة المعمقة، ولعل من أهم علامات الاستفهام ما تعلق بطبيعة المنظمات والشبكات الدولية غير

الطرف أو الأطراف التي تصموغ النظام القيمي؟ وكيف يستطيع المجتمع المدني – في بعده العالمي التضامني – أن يطور القيم الإنسانية في ضوء التنوع الثقافي، وصحوة الثقافات المتعددة غير المتاجسة؟

### مجالات التحرك الفاعل الدولي الجديد

#### المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية

إن الفاعل الدولي الجديد "المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية" يتحرك في إطار المقارنة الثلاثية: الدولة التي تخلق رأس المال العام، والسوق التي تخلق تراكم رأس المال، والقطاع الثالث الذي يخلق رأس المال الاجتماعي، ويعلن أن أولويته اللعبة على المستوى القومي وعلى المستوى العالمي، ويبدل من أشكال التنظيم الاجتماعي، حيث يسعى الفاعل الدولي الجديد إلى خلق تحالفات دولية مؤثرة من قوى المجتمع المدني.

ويطرح ذلك تساؤلاً عن حدود الدور الذي يمكن أن تلعبه المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية، هل هي عامل رئيسي، أم عامل معتمد مساعد؟ هناك صعوبة في حسم الإجابة على هذا السؤال في هذه المرحلة الانتقالية، وفي فترة تشكل الظاهرة، إلا أن هذه المنظمات هي على الأرجح عامل مساعد بالمعنى الكيميائي الذي يسمح لعنصر أن يبدأ في التفاعل، ويوثر على التفاعل بين الجزيئات النهائية.

وفي إطار العولمة فإن مجالات تأثير وتحرك المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية، يمكن أن تصنف في سبعة مجالات، نوجزها فيما يأتي: الإغاثة الإنسانية في النزاعات والكوارث البيئية ودعم اللاجئين، الدفاع عن حقوق الإنسان، الإقلال من الصراعات والإسهام بوسائل الحوار في

والاتصال، وتقديم المساعدة للمنظمات غير الحكومية، والشبكة تعبر مستعار من علم الهندسة الإلكترونية، تم استخدامه مؤخراً في مجال العمل التنموي، وعمودها الفقري هو الاتصال والتواصل بين أقطاب المجتمع المدني، والعمل كمراكز مساندة وداعمة لقدرات المنظمات غير الحكومية.

والسؤال المطروح كيف تؤثر المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية في حركة العولمة؟

إن الطريقة التي تصبح بها المشكلات عالمية، هي نفسها التي تجعل الحلول الممكنة لها عالمية وهذا يشير إلى إمكان التأثير في النظام العالمي الجديد من خلال اتباع آلياته نفسها. فالعولمة وإن كانت قد ارتبطت – وسوف ترتبط – بالكثير من المشكلات، وتركيز الثروات، وزيادة الفجوة بين الأغنياء والفقراء، فإن العولمة تسمح في الوقت نفسه بمساحة من الحرية والديمقراطية يمكن النضال من خلالها.

في إطار العولمة تطور البعد العالمي في مفهوم المجتمع المدني، وبدت المنظمات غير الحكومية فاعلاً اقتصادياً ولجتماعاً جيداً على المستوى القومي، وفاعلاً دولياً مؤثراً في الحكومات والرأي العام على المستوى العالمي لأن هناك متطلبات لعولمة نشاط المنظمات غير الحكومية، من أهمها التحرك من أجل النفع العام، ومن أجل الإنسانية كهدف نهائي، وتجاوز الأيديولوجيات، والانطلاق من قيم مشتركة تعرف بالتنوع واحترام الحريات.

والمنظمات غير الحكومية تستند على نظام من القيم، أو نسق أخلاقي يعكس ثقافة مجتمعية معينة، ومن ثم فإن دخول مئات من المنظمات في عالمية كبرى يثير التساؤل، عن أي ثقافة وأي قيم نتحدث؟ خاصة أن هذا الفاعل الدولي الجديد يضم منظمات من الدول المتقدمة والدول النامية، والسؤال من هو

نفسها في تنمية مهاراتها وقدراتها. وفيما يلي تصور مقترن لهذا المشروع

**أولاً: اسم المشروع**

مشروع التأهيل المهني للفئات المحتاجة.  
**ثانياً: فكرة المشروع**

تقوم فكرة المشروع على إنشاء مركز للتدريب المهني في مجالات الصناعة والتجارة والإدارة لبعض الفئات التي تحصل على المساعدات من الجمعيات الخيرية، سواء أكانت مساعدات مستدمرة أم مقطوعة ولا تتوفر لها فرصة عمل، وذلك من أجل عاملة فنية مدربة قادرة على خدمة نفسها من ناحية، وخدمة المجتمع من ناحية أخرى.

#### **أهداف المشروع**

١. تأهيل بعض الفئات المحتاجة وتحويتها إلى قوى منتجة يمكنها الاعتماد على النفس في كسب العيش والحياة الكريمة.
٢. استيعاب قدر من الموارد البشرية المتعطلة عن العمل نتيجة لعدم تدريبها وتأهيلها بالقدر الكافي للانخراط في سوق العمل.
٣. تحقيق مبدأ التنمية بمستوياتها الاقتصادية والاجتماعية والبشرية.
٤. الإسهام في تلبية بعض احتياجات سوق العمل المحلية.

#### **المستهدفو من المشروع**

في المرحلة الأولى يكون المستهدفون القوى المنتجة من الذكور من سن ١٦ سنة وحتى ٤٠ سنة من الذين لم يكملوا دراساتهم، أو من أكملوا دراسياً معيناً معيناً (إعدادية أو ثانوية) ومطلوب إعادة تأهيلهم مرة أخرى.

#### **الجهات المشاركة في المشروع**

- جميع الهيئات الخيرية والأهلية في الدولة.
- جمعيات رجال الأعمال.

النزاعات والتقارب بين الأطراف، مجال دعم الروابط المهنية، حماية حقوق الفئات الخاصة، مجال تطوير ودعم الحوار بين الثقافات والحضارات.

ومجال التمثيل السابق هو من أهم مجالات تأثير وتحرك المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية، وفي كل مجال هناك عشرات من النماذج الشبيهة على المستوى العالمي، وأغلبها حاصل على الصفة الاستشارية في الأمم المتحدة، وهي مجالات تعكس في جانب كبير منها الارتباط بالقضايا المتعلقة بحركة العولمة ثقافياً واقتصادياً واجتماعياً وسياسياً. مهم جداً توافق الوعي وتتفق المعرفة والمعلومات حول المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية، وانطلاقاً من ذلك يهمنا توافق أطراف عربية معنية داخل هذه المنظمات والشبكات، فهي تفتح الباب لمساحة من التأثير والتفاعل مع قوى دولية جديدة باغية توفر فرصة لصياغة أولويات القضايا العالمية في القرن الحادي والعشرين.

#### **المنظمات الأهلية رؤية مستقبلية**

في نهاية بحثنا نود أن نصوغ مجموعة من التوصيات والمقترنات، والتي ربما لم نتطرق إليها في متن البحث والتي نأمل أن تساعده في النهوض بالمنظمات الأهلية خاصة في عصر العولمة والانفتاح على العالم.

#### **أولاً: تصور مقترن دور الجمعيات الخيرية والمنظمات الأهلية في التنمية البشرية**

في إطار التنمية البشرية والدور الذي يمكن أن تقوم به الجمعيات الخيرية في الوطن العربي، وبخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإضافة إلى ما تقدمه من مساعدات مادية وعينية، أقترح إنشاء مركز للتأهيل المهني للفئات المحتاجة، حتى تستطيع أن تعتمد على

- ١١. تنفيذ التدريب وفقاً للمخطط الموضوع.
- وهذه مجرد أفكار مبدئية يمكن تطويرها والبناء عليها من قبل المؤسسين للمشروع
- ثانياً: اقتراحات تساعد المنظمات غير الحكومية على مواجهة تحديات العولمة**

إن من أهم القضايا والمخاوف المرتبطة بالعولمة، هي علاقة المنظمات غير الحكومية بالشبكات العالمية، وهل هذه الشبكات تضم أم إقصاء للمنظمات الأهلية المحلية المنتشرة في الدول النامية، وبخاصة المجتمعات الفقيرة منها، ذلك لأن المجتمع المدني عبر القومي – الذي تعكسه الشبكات – يجتذب من دول العالم كبرى المنظمات غير الحكومية وأهمها، وغالباً ما تتركز في العاصمة، خاصة في الدول النامية، ومن ثم فإن هناك مخاوف مطروحة بأنه في إطار العولمة تحدث عملية إقصاء أو تهميش للمنظمات الأهلية الشعبية ذات الجذور العميقة بالمجتمع المدني.

وهناك مخاوف مطروحة بأن الشبكات تضم النخبة من المجتمع، التي ترتبط بالمتغيرات العالمية وتتوجه خارج الحدود، وهو ما يخلق نوعاً من الانفصال عن المجتمع المحلي والمجتمع القومي، وفي هذا الإطار، يمكن التأكيد أيضاً على مجموعة من التوصيات التي يجب مراعاتها لدفع العمل الاجتماعي الأهلي، نذكر منها:

- أن توسيع وزارات الشؤون الاجتماعية في عمليات التدريب والاتصال والتوجيه لأعضاء الجمعيات الأهلية على مختلف أنواعها ومستوياتها.
- العمل على زيادة موارد الجمعيات سواء من خلال الدعم المباشر من جانب الحكومة أو غير المباشر بتخفيض الإغفاءات الجمركية، فضلاً عن ربط قيام أي جمعية أهلية بوجود سياسة مالية خاصة بها.

- سيدات الأعمال.
- القيادات المجتمعية ووجهاء المجتمع.
- وسائل الإعلام المختلفة.
- وزارة العمل والشؤون الاجتماعية (استشارية).

#### الهيكل التنظيمي

أ. مجلس إدارة، يضم في عضويته الجمعيات الخيرية المشاركة، وبعض رجال الأعمال ووجهاء المجتمع أو آية عناصر أخرى.

#### الهيئة الفنية والإدارية

وهي المسؤولة عن تنفيذ هذه الفئات في كافة المجالات المطلوبة.

#### الإجراءات التنفيذية

١. إجراء استطلاع رأي للتعرف على المهن المطلوب عمالة مدربة فيها، وذلك من خلال دراسة سوق العمل واستطلاع رأي أصحاب الأعمال.
٢. تحديد أولويات الوظائف أو الأعمال المحتاجة لوظائف.

٣. إعداد منهج تدريب للوظائف والفئات المستهدفة.

٤. اختيار الهيئة الفنية والمدربين وإشراكهم في الخطة التدريبية.

٥. دراسة متطلبات موقع ومبني المركز التدريبي.

٦. دراسة و توفير المعدات اللازمة للتدريب.

٧. التنسيق مع جهات التدريب الميداني وأصحاب الأعمال.

٨. الإعلان عن قبول طلبات الراغبين في التدريب.

٩. وضع أسس اختيار المتدربين حسب الأكثر احتياجاً.

١٠. إعداد أساليب قبول المتدربين و اختيارهم للتخصصات المطلوبة.

فرص وبرامج تعليمية للأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة والظروف الصعبة من أصحاب الإعاقات الذهنية والحركية، وأطفال التوحد. وقد لاحظ الباحث بحكم عمله في مجال التربية والتعليم أن هناك فئة من الطلاب المعاقين ذهنياً لا تجد لها مكاناً لتلقي التعليم، حيث إن قدراتها العقلية أقل من القدرات العقلية لطلاب فصول التربية الخاصة الموجودة في مدارس وزارة التربية والتعليم وفي الوقت نفسه لديها قدرات عقلية أعلى من الطلاب الملتحقين بمراكز المعاقين التابعة لوزارة العمل والشئون الاجتماعية، وهذه الفئة بحاجة إلى توفير فرص التعليم المناسبة، وعلى المنظمات الأهلية العمل على ضمان حق التعليم لهم.

٣. في عصر العولمة والإنترنت ونورة المعلومات، لا بد من تشجيع إنشاء جماعات للمخترعين والمبدعين، والارتباط ب المجالات الإبداع الفكري والعلمي، وضرورة رعاية الموهوبين وإحياطهم بالرعاية، وتوفير وسائل النبوغ لما يمتلكه ذلك من بداية جادة لمسيرة العصر الجديد الذي لا مكان لأحد فيه إلا المتميزين علمياً وتكنولوجياً، والتاكيد على مسؤولية الجمعيات الأهلية وكافة المنظمات

غير الحكومية في مساندة هذا الدور.

٤. على الجمعيات الأهلية إنشاء منتدى للحوار يضمن التواصل العلمي بين الباحثين وصناع القرار في العالم العربي ، وإعطاء عنابة أكبر لدور المنظمات غير الحكومية باعتبارها شريكاً أساسياً في تحقيق أهداف التنمية المتواصلة وتكوين فريق متعدد التخصص والعمل على تقديم اقتراحات واستراتيجيات للتنمية المتواصلة وتحصيص قدر أكبر من الاهتمام لتحديات العولمة وأثارها على إمكانية تواصل مستقبل أفضل لتنمية الموارد البشرية.

• تأكيد ثقافة بناء المؤسسات غير الحكومية، وذلك عبر دعم وترسيخ عدد من العناصر المحددة لهذه الثقافة، يجيء في مقدمتها العمل على توسيع النزوع نحو العمل التطوعي، أعمال قواعد المحاسبة والشفافية كقيم أساسية في الممارسة الديمقراطية، إعلاء شأن الحوار البناء بين الجماعات المختلفة

• إعطاء مساحات أكبر للثقافة المدنية عبر وسائل الإعلام، وذلك بتأكيد قيم المجتمع المدني وفي مقدمتها قبول الآخر، وإعلاء قيم الحوار وتوفير ضمانات الحرية العامة فضلاً عن تعزيز الإعلام النقدي وتوسيع المساحات الإعلامية الخاصة بتغطية نشاطات المنظمات غير الحكومية.

• على المنظمات غير الحكومية دعم الثقافة الوطنية في مواجهة الثقافات التي تهدى على الإنسان من كل حدبٍ وصوبٍ، وذلك من خلال تقوية روح الانتماء إلى الوطن وإعداد المواطنين على نحو يمكنهم من الاختيار الحر بين البديل الثقافية المتاحة أمامهم، من خلال تنمية قدراتهم على التفكير النقدي الوعي والمستثير.

١. في عصر العولمة لابد وأن تسعى المنظمات الأهلية بكل جهد لدعم دور الدولة في حقل التعليم ورفع كفائه، ولا يتوقف ذلك فقط عند حدود مشروعات التدخل المباشرة ولكنها تمتد بنفس الدرجة إلى السعي لخلق حوار مجتمعي حول السياسة التعليمية، والقضايا التربوية ذات الصلة، المتعلقة بفلسفه العملية التعليمية وأنماط التعليم الحديثة، ومحفوبي ومضمون المناهج، وقيم المجتمع المدني الحديث التي يجب أن تسعى المؤسسة التعليمية لترسيخها لدى الطلاب.

٢. وفي إطار ضمان حق التعليم للجميع يبرز بوضوح دور المنظمات غير الحكومية في توفير

- في أمس الحاجة إلى مدد العون، وفي كثير من الأحيان تكون أحق المساعدات من الجهات الأجنبية.
١٠. ضرورة إنشاء وتكوين جمعيات أهلية لرعاية أسر السجناء وتلبية متطلباتهم واحتياجاتهم ومؤازرتهم، وكذلك إنشاء جمعيات أهلية أخرى لرعاية الأيتام ومدد العون لهم.
١١. العمل على تحبب محاذير التمويل الأجنبي للمنظمات الأهلية في بعض الدول النامية والعربيّة على وجه الخصوص، واقتراح لذلك إنشاء صندوق وطني لدعم العمل الأهلي، يكون له وحده حق تلقي التبرعات من مصادرها الوطنية والدولية وعليه واجب تعميم موارده وتشجيع وحفز مصادر التمويل، خاصة الوطنية، والإسهام في دعم العمل الأهلي ثم يقوم بتوزيع موارده على مختلف أنشطة المجتمع المدني. ويمكن تشكيل هيئة هذا الصندوق من شخصيات عامة مستقلة.
١٢. على الجمعيات الأهلية المشاركة مع الحكومة في التخطيط والتنفيذ لبرامج التنمية الاجتماعية، وعلى الحكومات والمؤسسات التابعة لها إتاحة الفرصة للقطاع الأهلي للقيام بدوره لتميزه بالمرنة في توصيل الخدمات للفئات المستهدفة.
١٣. ضرورة إنشاء مركز معلومات للمنظمات والمؤسسات الأهلية في كل دولة، وربط هذا المركز مع المراكز الدولية الأخرى، والاستفادة من شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت) في هذا الشأن.
١٤. على الجمعيات والمؤسسات الأهلية أن تشكل فيما بينها اتحاداً عاماً أو هيئة قومية خاصة في الدول التي لا يوجد بها مثل هذه الاتحادات (دولة الإمارات على سبيل المثال)،
٥. تشجيع الشباب على الانخراط في العمل الأهلي والاجتماعي التطوعي، خاصة في المدارس والجامعات، وتوعيتهم بأهمية العمل الأهلي عن طريق تبني استراتيجية تطوعية موحدة من قبل الاختصاصيين الاجتماعيين في المدارس والجامعات.
٦. تحديد العضوية في الجمعيات الأهلية بحيث ينتمي الفرد إلى جمعية أهلية واحدة قدر الإمكان أو جمعيتين على الأكثر منعاً من شتت الجهود وإضعاف المساهمة، وتقليل الفاعلية على المدى الطويل، وتطبيق ذلك على مختلف الجمعيات.
٧. ضرورة توفير التغطية الإعلامية المناسبة والمواكبة والقادرة على إبراز جهود الجمعيات وأهدافها الإنسانية النبيلة. وذلك بتشكيل لجنة إعلامية من كافة الجمعيات والمؤسسات الأهلية لوضع استراتيجية إعلامية لتشجيع العمل التطوعي واستمرار الحملة الإعلامية التلفزيونية التي بدأتها معظم الفضائيات العربية لدعم الشعب الفلسطيني على وجه الخصوص.
٨. من خلال عمل الباحث في إحدى الجمعيات الخيرية بالدولة لاحظ انعدام التنسيق بين الجمعيات والهيئات الخيرية، مما يؤدي إلى الإزدواجية وبعثرة الإمكانيات وضعف التنفيذ والفاعلية، خاصة فيما يتعلق بتقديم المساعدات العينية والمادية لبعض الفئات، واقتراح لذلك التنسيق بين الجمعيات الخيرية وتكوين قاعدة بيانات مشتركة لتبادل المعلومات حول الأسر والأفراد المستحقين للمساعدات حتى لا يحصل الفرد على مساعدات من أكثر من جهة.
٩. ضرورة إعطاء الأولوية للمساعدات المحلية التي تقدم للفئات المحتجزة داخل المجتمع المحلي ذلك لأن هناك العديد من الفئات داخل المجتمع

٥. نجيب غزاوي. العولمة والخطر على الهوية، مجلة المعرفة. العدد ٤٣٣. أكتوبر ١٩٩٩.
٦. عبد المنعم شوقي. تنمية المجتمع وتنظيمه، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان، ١٩٨٢ م.
٧. بهجت احمد شهاب. المدخل إلى الخدمة الاجتماعية، مطبع مديرية دار الكتب للطباعة والنشر. جامعة الموصل، بغداد، العراق ١٩٨٢ م.
٨. محمد حافظ دياب. بحوث الجمعيات الأهلية في الوطن العربي قراءة تحليلية نقدية المكتب الحديث للكمبيوتر والنشر والتوزيع، الإسكندرية، مصر، ١٩٩٧ م.
٩. سعد الدين إبراهيم، الشراكة الأوروبية العربية (منظور عن المنظمات غير الحكومية العربية). دور المنظمات غير الحكومية في تطوير المجتمع الأهلي. أوربا والأقطار العربية. منتدى الفكر العربي. وقائع الندوة التي عقدت في عمان، من ٦: ٧ ديسمبر ١٩٩٧. عمان. الأردن. ٢٠٠٠ م.
١٠. روبرت ماير. المجتمع الأهلي في تاريخ الأفكار وفي التاريخ الأوروبي (دور المنظمات غير الحكومية في تطوير المجتمع الأهلي. أوربا والأقطار العربية). منتدى الفكر العربي. وقائع الندوة التي عقدت في عمان من ٦: ٧ ديسمبر ١٩٩٧. عمان. الأردن، ٢٠٠٠ م.
١١. سيد أبو بكر حسنين. طريقة الخدمة الاجتماعية في تنظيم المجتمع، الطبعة السادسة، القاهرة مكتبة الانجلو المصرية، مصر، ١٩٩٢ م.
١٢. عطية حسن أفندي. أهمية وضرورة تعزيز العمل التطوعي. جريدة الأهرام المصرية. العدد (٤١٧٧٢). إبريل ٢٠٠١ م.
١٣. محمود على حافظ، العمل الاجتماعي التطوعي الخليجي وجمعياته في ميزان التقويم. الملتقى الاجتماعي السادس لجمعيات وروابط لتقوم بمهمة التنسيق بين المنظمات الأهلية، والإشراف والتوجيه عليها.
١٤. ضرورة السعي من قبل المنظمات الأهلية نحو التوصل إلى اتفاق حول تعريف محدد واضح للعمل الأهلي أو المنظمات غير الحكومية.
١٥. على المنظمات الأهلية تشجيع البحث والدراسات الخاصة بالعمل الأهلي والسعي نحو نشر البحث والدراسات التي تم إنجازها في هذا الشأن وبصفة خاصة على شبكة (الإنترنت).
١٦. على كافة المنظمات الأهلية إنشاء موقع لها على الإنترنت حتى يتسنى للجميع التعرف على أنشطة هذه المنظمات ومجال عملها والخدمات التي تقدمها، وهذا من شأنه أن يشجع الأفراد على دعم جهود تلك المنظمات.
١٧. على المنظمات الأهلية تأييد أبعاد العولمة التي تسهم في تحقيق درجة أكبر من الحريات والاندماج والتضامن بين الشعوب والثقافات، والإغراق عن الاهتمام بشأن إعادة هيكلة الاقتصاديات في نظام اقتصادي عالمي، على أن تتوجه إعادة الهيكلة والشخصية هذه نحو إيجاد فرص جديدة للفقراء والجماعات المحلية.

#### المراجع

- رونالد ريبسون "العولمة النظرية الاجتماعية والثقافة الكونية" .. المجلس الأعلى للثقافة، القاهرة. مصر، ١٩٩٨ م.
- إثنوبي جيدنر. الطريق الثالث: تجديد الديمقراطية الاجتماعية، المجلس الأعلى للثقافة، القاهرة، مصر، ١٩٩٩ م.
- عمرو حمزاوي. حول العولمة وثقافتها. مجلة عالم الفكر. العدد (٥، ٦). يناير وفبراير ١٩٩٩ م.
- تركي أحمد. جريدة الخليج. العدد (٧٥٦٦).

- كلية الآداب قسم الاجتماع، جامعة الزقازيق، المكتب العلمي للكمبيوتر والنشر والتوزيع، الزقازيق، مصر، ١٩٩٧ م.
٢٢. عزة عبد المجيد خليل، الجمعيات الأهلية وأزمة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر، مركز البحث العربي، محرر. عبدالغفار شكر. دار الأمين، القاهرة، مصر، ١٩٩٧ م.
٢٣. أحمد مصطفى خاطر، طريقة تنظيم المجتمع مدخل لتنمية المجتمع المحلي "استراتيجيات وأدوار المنظم الاجتماعي"، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، ١٩٨٤ م.
٢٤. محمد شمس الدين خاطر، الإشراف في العمل مع الجماعات، ط٢، المطبعة العالمية، القاهرة، مصر، ١٩٧٠ م.
٢٥. سيد أبو بكر حسنين، طريقة الخدمة الاجتماعية في تنظيم المجتمع، ط٤، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، مصر، ١٩٨٥ م.
٢٦. إبراهيم عبد الهادي المليجي، الخدمة الاجتماعية من منظور تنظيم المجتمع، رؤية واقعية، ط١، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، مصر، ١٩٩١ م.
٢٧. مسعد الفاروق محمد، إدارة المؤسسات الاجتماعية (دراسات وقضايا الخدمة الاجتماعية) المكتب العلمي للكمبيوتر والنشر والتوزيع، الأسكندرية، مصر، ١٩٩٥ م.
٢٨. عطية حسن أفندي، أهمية وضرورة تفعيل العمل التطوعي، جريدة الأهرام المصرية. العدد ٤١٧٧٢، إبريل ٢٠٠١ م.
٢٩. راشد محمد راشد، العمل الاجتماعي التطوعي في الإمارات العربية المتحدة. (دراسة تحليلية لقانون الجمعيات ذات النفع العام)، ط١،
- الاجتماعيين في دول مجلس التعاون. (الأدوار المستجدة للعمل الاجتماعي والدولة في ظل العولمة). الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. الشارقة، من ٧: ٨ فبراير ٢٠٠١ م.
٤٠. دلال البزري، عزة شرارا بيضون، العمل الاجتماعي والمرأة "قراءة في الدراسات العربية اللبنانية. الجزء الأول، دار الجديد، بيروت، لبنان، ١٩٩٧ م
١٥. رياض أمين حمازوي، طلت مصطفى السروجي. إدارة منظمات الرعاية الاجتماعية، دراسة لنموذج مجتمع الإمارات، الطبعة الأولى، دار القلم للنشر والتوزيع، دبي، الإمارات العربية المتحدة، ١٩٩٨ م.
١٦. ايمان السيد عبد الوهاب. دور القطاع الأهلي. جريدة الأهرام المصرية. العدد ٤١٥٥٣، سبتمبر ٢٠٠٠ م.
١٧. عبد الخالق عبد الله، طه حسين حسن، راشد محمد راشد، المجتمع المدني في دولة الإمارات العربية المتحدة: جمعية الاجتماعيين، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. ١٩٩٥ م.
١٨. أمانى قنديل. المجتمع المدني عبر القومي أطروحة جديدة؟، جريدة الأهرام المصرية: العدد (٤١٧٠٦)، فبراير ٢٠٠١ م.
١٩. أمانى قنديل، المنظمات والشبكات الدولية غير الحكومية، فاعل دولي جديد، جريدة الأهرام المصرية العدد (٤١١٥٢) بتاريخ أغسطس ١٩٩٩ م.
٢٠. صالح عزب، دليل المنظمات غير الحكومية المعنية بمحو الأمية وتعليم الكبار، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، تونس، ١٩٩١ م.
٢١. محمد حافظ دياب، بحوث الجمعيات الأهلية في الوطن العربي "قراءة تحليلية نقدية "

مكتبة القراءة للجميع للنشر والتوزيع، دبي،  
الإمارات العربية المتحدة، ١٩٩٠ م.

٣٠. سمير مصطفى، الجمعيات الأهلية هل  
تصبح الشريك الثالث في التنمية؟ جريدة الأهرام  
المصرية، العدد (٤٢٠٠١).

٣١. عادل أبو زهرة، الجمعيات الأهلية هل  
تصبح الشريك الثالث في التنمية؟ جريدة الأهرام  
المصرية، العدد (٤٢٠٠١).

٣٢. سوزان أبوريه، العولمة سلاح ذو حدين  
من سائل إلى جنون، جريدة الأهرام المصرية،  
العدد (٤١٩٠٤) أغسطس ٢٠٠١ م.

٣٣. أمانى قنديل. المنظمات والشبكات الدولية  
غير الحكومية: فاعل دولي جديد، جريدة الأهرام  
المصرية، العدد ٤١١٥٢ بتاريخ أغسطس  
١٩٩٩ م.

# ملخص الرسالة العلمية: نظرية "التناص" في النقد العربي القديم

## Dissertation summary: Inter-textuality in the Classical Arabic Criticism

Dr. Fatima Al-braiky\*

\* د. فاطمة البريكي

### Abstract

The thesis deals with the lineaments of Intertextuality in the classical Arabic literary Criticism through texts in which the author articulated critical opinions that meet, to a reasonable extent, the argument of modern literary criticism, in theory and practice.

This study has been divided into four chapters. The first chapter has dealt with the historical explanation of Intertextuality in the modern literary criticism, i.e. formation, development and founders. In the same chapter, the degree of reception by the modern Arab critics was discussed. At the end of the chapter, the main and important concepts and principles of Intertextuality were summarized.

In the second chapter, the study has presented the forms and patterns of the theory that were founded in the classical Arabic Criticism in terms of critical and rhetorical terminologies which carry characteristics of Intertextuality in both types: static and dynamic terminologies.

The third chapter has approached the features of Intertextual Theory in the classical Arabic Criticism at the dimension of critical issues and critics' views in poetic arts, which are tied and connected to Intertextuality. This was achieved by addressing the relationship between plagiarism and Intertextuality, introducing the relationship between the art of "Annaqqa'ith" and Intertextuality, and finally, providing an overtur the relationship between "Al- Mou'aradat" and Intertextuality as seen by the classical Arab critics.

The fourth chapter has discussed the applications of Intertextuality in the classical Arabic Criticism using books written about plagiarism. These books have been selected to present the objective critics' writings as well as the subjective critic' writings. Exploration of the critical views in plagiarism held by each party were reviewed, and findings the common lineaments between these views were highlighted.

\* Dissertation submitted by Dr. Fatima Albraiki (Faculty member at the collage of Humanities and Social Sciences – U.A.E. University) to obtain a Ph.D. degree from Jordanian University. The dissertation was in the field of classical Arabian criticism.

### ملخص

تبحث هذه الدراسة عن ملامح لنظرية "التناص" في النقد العربي القديم، وذلك من خلال النصوص التي تحمل إشارة، صريحة أو ضمنية، إلى ما يطرحه نقاد هذه النظرية في النقد العربي الحديث، على مستوى النظرية والتطبيق. ونقوم الدراسة على أربعة فصول:

تناول الأول منها نظرية "التناص" في النقد العربي الحديث، من حيث نشأتها، وتطورها، وأبرز أعمالها، وأيضاً كيفية تلقي النقاد العرب المحدثين لها، ومستويات تعاملهم معها، ثم عرض الفصل، في آخره، ملخصاً لأهم الأفكار والمبادئ التي تطرحها النظرية. أما الفصل الثاني، فقد عرض ملامح لهذه النظرية في النقد العربي القديم على مستوى المصطلحات التقنية والبلاغية؛ فتناول المصطلحات التي تحمل بعض خصائص "التناص"، وهي نوعان: مصطلحات استثنائية، ومصطلحات دينامية.

وتناول الفصل الثالث ملامح نظرية "التناص" في النقد العربي القديم، على مستوى القضايا التقنية، أو آراء النقاد في بعض الفنون الشعرية ذات الصلة بالـ"تناص". وقد جاء على ثلاثة بحث: اختص الأول منها بقضية السرقات وعلاقتها بنظرية "التناص". وعرض الثاني علاقة فن النقاد بنظرية "التناص" من جهة آراء النقاد العرب القدماء فيه. أما الثالث، فعرض لعلاقة فن المعارضات بنظرية "التناص" من الجهة ذاتها، أي من جهة آراء النقاد العرب القدماء فيه. وقد قدمت الدراسة في آخر هذا الفصل عرضاً لأهم الآراء النقدية التي تشتراك مع نظرية "التناص" في بعض الملامح، وهي متداولة في المصادر العربية القديمة المختلفة، التقنية، والأدبية، والاجتماعية، وغير ذلك.

وتناول الفصل الأخير الملامح التطبيقية لنظرية "التناص" في النقد العربي القديم، وذلك بالبحث في بعض الكتب المؤلفة عن السرقات. وجاءت عينة الدراسة في قسمين: كتب النقاد المعتمدين، وكتب النقاد غير المعتمدين. وقد اعتمد عرض كتب كل من القسمين على فكرتين أساسيتين، هما: عرض الآراء النقدية الخاصة بالسرقات عند كل ناقد، وتبعد الملامح المشتركة بين تلك الآراء وأهم أفكار نظرية "التناص" ومبادئها، كما عرضت في الفصل الأول من هذه الدراسة.

\* رسالة تقدمت بها الباحثة د. فاطمة البريكي من جامعة الإمارات كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، للحصول على درجة الدكتوراه في اللغة العربية وأدبها – تخصص نقد أدبي قديم، من الجامعة الأردنية بعمان للعام الدراسي ٢٠٠٣، ونالت تقدير امتياز.

## مقدمة

من نقد ونحو وغيرهما، أدب كوني، شأنه شأن اللغة التي كتب بها؛ فهي وإن اختلفت في أصواتها وهيئات حروفها: مخارجاً، ورسمًا، ونطقاً، إلا أنها تسعى للغاية التواصلية ذاتها. ومن ثم، فإن طرق تناول هذا الأدب، ومعالجته، وتحليله، تكاد تكون متفقة عند معظم الأمم والحضارات، ويقع الاختلاف فيما بينها في مدى استيعاب كل منها للفكرة التي يحمل أبناؤها نواتها في أذهانهم، ومدى قدرتهم على تطويرها، وكيفية التعبير عنها، وتجريدها في شكل قواعد نظرية بعيداً عن التطبيق والممارسة الفعلية، ثم وضع المصطلحات المناسبة لكل ذلك. وقد يمْلأ قال أبو حيان التوحيدي، بعد أن نقل عن الفرس نصاً، "لقد صدق الفرس في هذا، والأمم كلها شركاء في العقول، وإن اختلفوا في اللغات".\*

من هنا، يسهل تفسير ما يُلاحظ من حين لآخر من ملامح مشتركة لبعض القضايا، بين الفكر العربي القديم، والفكر الغربي الحديث. ولكن هذا الاشتراك في الفكرة يصاحبه اختلاف طريقة الطرح في خطاب كل من الفكرين، فهي تبدو أكثر عمومية وضبابية، غالباً، في تراثنا العربي القديم، في حين تظهر أكثر دقة وانضباطاً في الفكر الغربي الحديث. ولا يُعدّ هذا عيباً أو نقية في حق تراثنا العربي، بل هو وضع طبيعي إذا أخذت في الاعتبار عوامل الزمن، وحركة التطور الفكري خلاله، وافتتاح قنوات التواصل بين الحضارات المختلفة، والإفادة بما عند الآخر، وغير ذلك مما من شأنه أن يؤدي إلى تشكيل بيئة علمية تختلف اختلافاً كبيراً عن

تهتم هذه الدراسة بالبحث عن ملامح لنظرية "التناص" في النقد العربي القديم، وذلك بتتبع النصوص التي يعبر أصحابها عن آراء نقدية تلقي، إلى حد ما، مع ما يطرحه نقاد هذه النظرية في النقد الغربي الحديث، على مستوى النظرية والتطبيق.

وتعدّ نظرية "التناص" واحدة من النظريات النقدية التي حظيت باهتمام بالغ في الساحة النقية الغربية منذ ظهورها في منتصف ستينيات القرن الماضي، إذ تلقفها النقاد الغربيون مباشرةً، وروعوها بالتنظير والتعميد والتأصيل، وعملوا على توضيح اختلافها عن غيرها من المجالات التي قد تختلط بها، مثل دراسة الأصول والمصادر.

أما النقد العربي الحديث، فقد غاب على مستوى التنظير والتعميد، ومحاولة تطوير النظرية وإغناها بأفكار نقدية جادة تضاف إلى ما قُدم في النقد الغربي، مثلاً فعل أغلب الأعلام الغربيين الذين ارتبطت أسماؤهم بنظرية "التناص".

كما اختلفت ردة فعل النقاد العرب المحدثين في تلقي هذه النظرية، إذ انقسموا إلى فريقين في موقفهم منها، يرى أحدهما أنها تقدم ما هو موجود في تراثنا النقدي القديم ولكن بصيغة جديدة، ويرى الآخر أنها تختلف اختلافاً جذرياً عما هو موجود في النقد العربي القديم. وظهر فريق ثالث، يحاول التوفيق بين الفريقين السابقين.

وقد انطلق البحث في هذه الدراسة من فكرة مؤداها أن الأدب الإنساني عام، وما يتعلق به

\* أبو حيان التوسي، *البصائر والذخائر*، تحقيق: وداد القاضي، دار صادر، بيروت، ط١، ج١، ١٩٨٨.

١. لم يُحدد الإطار الزماني للكتب التي استخرجت منها المادة النقدية لهذه الدراسة، سواء كانت كتاباً نقدية، أو أدبية، أو غير ذلك من الكتب التي يمكن أن تتضمن آراء نقدية. ولكن أقدم مصدر أفادت منه هذه الدراسة هو كتاب (الأدب الكبير لابن المقفع - ١٤١هـ)، أي أنه يعود إلى منتصف القرن الثاني الهجري. أما أحدث مصدر فهو (الصبح المنبي عن حياة المتنبي ليوسف البديعي - ٧٣٠هـ)، أي أنه يعود إلى أواخر القرن الحادي عشر الهجري.

٢. لم يُحدد الإطار المكاني، رغبة في فتح آفاق الدراسة على التراث العربي القديم، سواء كان مشرقاً أو مغرباً، فأفادت من نتاج الفكر النبوي العربي، دون إقامة حدود فاصلة بين شرق وغرب، على اعتبار أن عمل كل منهما كان

يُكمِل إلى حد ما عمل الآخر، وبيني عليه.

واستقصت الدراسة معظم ما يمكن أن يسعف في هذا الصدد من المصادر القديمة النقدية في المقام الأول، كما حاولت عدم إهمال المصادر التي يمكن أن تتضمن آراء نقدية ذات صلة بالموضوع، سواء كانت أدبية، ككتب الترجم ذات السمة الأدبية، مثل: طبقات فحول الشعراء لابن سلام الجمي، والشعر والشعراء لابن قتيبة، والأغاني لأبي الفرج الأصفهاني. أو كانت كتب ترجم خالصة، مثل: معجم الأدباء ليماقوت الحموي، ووفيات الأعيان لابن خلakan. أو كانت كتاباً أدبية عامة، مثل: الحيوان للجاحظ، والعقد الفريد لابن عبد ربه، وصبح الأعشى القافقشي. أو كتاباً أدبية متخصصة، مثل: كتب المقامات، وكتب الأمالي. أو كتاباً اجتماعية، مثل: مقدمة ابن خلدون، أو غير ذلك من المصادر.

أخرى وُجدت قبلها بعشر قرون، مثلاً. وهذا، لا بد أن يختلف النتاج الفكري باختلاف طبيعة البيئة المنتجة لها، إلا أنها تحافظ على اتفاقها في العموميات، أو الفكرة الجوهرية.

وقد ساعد وجود قاعدة مشتركة للخطابين الفكريين، العربي القديم والغربي الحديث، مع اختلاف بيئتيهما الزمانية والمكانية، على إيجاد قاعدة مشتركة بين الخطاب النبوي العربي القديم والخطاب النبوي الغربي الحديث.

وانطلاقاً من هذه الفكرة، يستطيع المتأمل في تراثنا النبوي أن يلاحظ وجود آراء وأفكار تلتقي إلى حد ما مع ما يدور الحديث عنه في الساحة النقدية الغربية الحديثة من حضور النصوص في بعض، وانكاء الأدباء على الموروث باختلاف أنواعه، سواء أكان دينياً، أم أدبياً، أم غير ذلك.

وقد قامت هذه الدراسة على استقراء الكتب النقدية التراثية، وكل ما يمكن أن يفيد في هذا السياق من المصادر العربية القديمة، التي من شأنها المساهمة في تحديد معالم المنطقة الحدودية الواقعة بين الأفقيين النبويين، العربي القديم والغربي الحديث، ومعرفة حجم الإسهام الحقيقي لكل منها دون ادعاء وتربيط، أو هضم وتجنّ.

وفي سبيل التوصل إلى نتيجة صحيحة، عرضت الدراسة أهم ملامح "التناص" التي عرفها النقد العربي القديم معتمدة، اعتماداً كائناً، على النصوص المستلة من المصادر العربية القديمة، ملترمة التسلسل التاريخي في استقراء النصوص، لملحوظة تطور الأفكار التي تلتقي مع نظرية "التناص" عند النقاد العرب القدماء، ومقارنتها بها.

وقد انفتح إطاراً الدراسة، الزماني والمكاني، على مصراعيهما، وذلك كما يلي:

وبين هاتين المرحلتين مرت النظرية بأطوار الظهور والنشأة والتطور والتطوير عند كل من (ترفيتان تودوروف)، و(رولان بارت)، و(جييرار جينيت)، عُرِضَت في هذا الفصل عرضًا موجزًا ووافيًا في آن واحد.

#### الفصل الثاني: الملامح النظرية للتناص" في النقد العربي القديم، "المصطلحات"

مثل هذا الفصل مع الفصل الثالث الهيكل النظري للموضوع، الذي يمكن من خلاله تلمس مواضع التقاء أفكار النقاد العرب القدماء مع بعض ما يطرح في الساحة النقدية الغربية الحديثة من نظريات.

وقد تضمن الفصل عرض نوعين من المصطلحات:

- مصطلحات استاتية: وهي المصطلحات التي تحمل فكرة "التناص"، ولكن بسلبية وسكونية.
- مصطلحات دينامية: وهي المصطلحات التي تحمل فكرة "التناص"، بإيجابية وحركية، أي على نحو أكثر فعالية في النص.

#### الفصل الثالث: الملامح النظرية للتناص" في النقد العربي القديم، "القضايا النقدية"

عرض هذا الفصل الملامح النظرية للـ"تناص" فيما طرحته النقاد العرب القدماء من قضايا أو آراء نقدية في بعض الفنون الشعرية ذات الصلة بالـ"تناص"، كالنفائض والمعارضات. كما توقف عند بعض ما تناول في المصادر العربية القديمة من آراء وأفكار تلقي مع أفكار نظرية "التناص".

وقد جاء على ثلاثة مباحث: اختص الأول منها بقضية السرقات وعلاقتها بنظرية "التناص". وعرض الثاني لعلاقة فن النفائض بنظرية "التناص" من جهة آراء النقاد العرب القدماء فيه. أما الثالث،

وقد أفادت هذه المصنفاتُ الدراسة بما قدمته من دعم لآراء النقاد حول فكرة ما، أو في توضيحها لبعض الأفكار التي لم تأخذ حقها في المصادر النقدية.

لقد سعت الدراسة إلى إثبات الفرض القائل بوجود مساحات مشتركة بين الفكرين التقديرين: العربي القديم، والغربي الحديث، قد تظهر من عدة زوايا، ومنها زاوية "التناص". وترتبط على هذا، السعي إلى تحقيق الهدف الأهم للدراسة، وهو تتبع للملامح المشتركة بين الفكر القديمي العربي القديم، والفكر النقدي الغربي الحديث، حول نظرية "التناص"، بناء على الرؤية التي قدمها الفصل الأول للنظرية كما طرحها النقد العربي الحديث، مع تأكيد أنها لم تسع إلى نسبة أصل هذه النظرية إلى النقد العربي القديم، أو إثبات أسبقيته في التعرف إليها.

وت تكون هذه الدراسة من تمهد وأربعة فصول، هي:

الفصل الأول: "التناص" في النقد الغربي الحديث تناول هذا الفصل نظرية "التناص" في النقد العربي الحديث، من حيث نشأتها، وتطورها، وأبرز أعلامها، وأيضاً كيفية تلقي النقاد العرب المحدثين لها، ومستويات تعاملهم معها، ثم عرض الفصل، في آخره، ملخصاً لأهم الأفكار والمبادئ التي تطرحها النظرية.

وقد تتبع هذا الفصل البدایات التي انطلقت منها النظرية، ابتداءً من وجود علاقة ما بين طروحات (دي سوسير) و(بيرس) في السيميوطيقا، ثم البذور الأولية التي لمحتها (كريستيفا) لنظريتها عند (باختين) في بدايات القرن الماضي، حتى وصولها إلى النقاد العرب المحدثين في أواخر القرن نفسه.

أهمية الموضوع، وضرورة البحث فيه، وأهمية النتائج المترتبة عليه، شكلت كلها دافعاً قوياً لاختياره موضوعاً لأطروحة الدكتوراه.

كما أن انطلاق معظم النقاد العرب المحدثين في تقديم أحكامهم، عن وجود علاقة بين نظرية "التناسق" والنقد العربي القديم أو عدمها، من أفكار جزئية، وعدم وجود محاولة لتكون تصور شمولياً لما هو موجود في النقد العربي القديم من آراء وأفكار ومصطلحات وقضايا تشتراك مع نظرية "التناسق" في بعض الملامح، كان سبباً لتاكيد أهمية البحث في الموضوع، إذ أن إطلاق حكم على هذا المستوى من الأهمية، والذي تقرر معه علاقة خطاب نceği بخطاب نceği آخر، يجب أن يتحقق بكثير من الدقة والشمولية في استقصاء الأفكار وعرضها ومقارنتها، وهو ما سعى إليه دراستي هذه.

وقد كان من أهم النتائج التي توصلت إليها دراسة:

- بيان أصل النظرية ونشأتها في النقد الغربي الحديث، وأنها نظرية غربية، لم تكتن في أطوار ظهورها ونشأتها على أساس عربي.
- بيان عدم معرفة النقد العربي القديم بنظرية "التناسق"، بالمفهوم المتعارف عليه حالياً في النقد العربي الحديث، ولكن يوجد بعض اهتمام بحضور نص في آخر، على نحو يمكن أن يشكل ملامة أولية لإدراك نceği مبكر، لا واع، بأهمية الدور الذي يؤديه هذا الحضور، في سبيل دعم العملية الإبداعية. وقد ظهر هذا الإدراك عند المبدع على نحو أوضح منه عند الناقد، إلا أنه لم يكن كافياً لتشكيل نظرية متكاملة العناصر، سواء في صورة نظرية هيكلية، أو في صورة عملية تطبيقية.

فرعرض لعلاقة فن المعارضات بنظرية "التناسق" من الجهة ذاتها، أي من جهة آراء النقاد العرب القدماء فيه.

وقد قدمت الدراسة في آخر هذا الفصل عرضاً لأهم الآراء النقدية، المنتشرة في المصادر العربية القديمة المختلفة، النقدية، والأدبية، والاجتماعية، وغير ذلك، و التي تشتراك مع نظرية "التناسق" في بعض الملامح.

#### الفصل الرابع: الملامح التطبيقية للتناسق في النقد العربي القديم

وهذا هو الجزء التطبيقي في الدراسة. وقد تناول الملامح التطبيقية للـ"تناسق" في النقد العربي القديم، من خلال استعراض آراء النقاد العرب القدماء في قضية السرقات الشعرية، وتطبيقاتهم على هذه الآراء، ثم محاولة التعرف إلى الملامح المشتركة بين آرائهم وما طرحوه نظرية "التناسق" من آراء وأفكار.

وجاءت عينة الدراسة في قسمين: كتب النقاد المعتدلين، وكتب النقاد غير المعتدلين. وقد اعتمد عرض كتب كل من القسمين على فكريتين أساسيتين، هما: عرض الآراء النقدية الخاصة بالسرقات عند كل ناقد، وتتبع الملامح المشتركة بين تلك الآراء وأهم أفكار نظرية "التناسق" ومبادئها، كما عرضت في الفصل الأول من الدراسة.

والبحث في تراثنا النقدي والبلاغي عن ملامح لنظرية حديثة مثل نظرية "التناسق" يتسم بشيء من الصعوبة، بسبب التباعد الزمني والمكاني بينهما. وزاد من هذه الصعوبة الحذر من إقحام ما ليس في تراثنا النقدي من ملامح لهذه النظرية عليه، بما يستلزم ذلك من توخي الدقة في التعامل مع النصوص التراثية، إلا أن

الحضور الفعال، الذي يترك أثراً جماليّاً على النص، كمصطلاحات الاقتباس والتضمين والتالميح وغيرها، أو عن طريق الحضور السلي الذي يستدعي نصاً، أو نصوصاً، دون أن يحدث أثراً جماليّاً، كما في مصطلحات الإغارة والغضب والاهتمام وغيرها.

• لم تكن دلالة لفظة (السرقات) ثابتة في النقد العربي القديم، فقد كانت تُطلق على وجود نص في آخر، بلفظه، أو بمعناه، أو بكليهما، سواء أقصد المبدع ذلك أم لم يقصد. وعلى هذا، يمكن القول إن نقل المعاني بلفظها، كما هي، يعد سرقة، أما الاستعانة بالمعاني دون تقليلها تقلا حرفيًا فلا يعد سرقة عند النقد العربي القدماء، بل كان يُنظر إليه على أنه أداة تجويد، يستخدمها المبدع الحاذق لرفع المستوى الفني لنصه.

• لا يمكن الحكم على علاقة قضية السرقات في النقد العربي القديم بنظرية "التناص" بإطلاق؛ إذ يجب التمييز بين نوعين من تناول النصوص السابقة، سواء بلفظها، أو بمعناها، أو بكليهما معاً. النوع الأول هو ما يُطلق عليه مصطلح (الانتحال)، وهذا يدخل في النقد التوثيقي، ويندرج ضمن (دراسات الأصول أو المصادر)، وهي حقل مختلف عن حقل "التناص". والنوع الثاني، وهو ما يُطلق عليه مصطلح (السرقات)، وهو نوعان أيضًا: السرقات المحمودة، أو ما يسمى بحسن الأخذ، والسرقات المذمومة، أو ما يسمى بقبح الأخذ. وتشترك (السرقات) بنوعيها مع الملامح العامة لنظرية "التناص"، ولكن المظهر الأقرب لها هو ما يسمى بالسرقات المحمودة، أو حسن الأخذ.

• يجب الفصل بين ما قدمته المصادر العربية القديمة من نصوص أدبية عن النصوص النقدية

• يعني "التناص" استدعاء نص آخر، أو حضور نص في آخر حضورًا جماليًا، دون مزدوجتين غالبًا، وبهذا، فإن كل ما يؤدي هذا المعنى في النقد العربي القديم يحمل آلية "التناص" وفكرته.

• يتفق النقد العربي القدماء مع نقاد نظرية "التناص" في فكرة عامة هي أن الكلام يعاد، وأن اللاحق لا بد له أن يكرر كلام السابق، ولا مناص لأحد من ذلك، لأن الكلمات والمعاني جميعها قد استعملت من قبل. ويكون الإبداع في كيفية إعادة استعمال المبدع اللاحق الكلام السابق، مع التجديد فيه، حتى يُخيّل لسامعه أنه السابق إليه.

• يتتفق النقد العربي القدماء على نقاد نظرية "التناص" في تأكيدهم أهمية العامل التراكمي في إبداع النصوص، وذلك من خلال حثّهم المبدع على الحفظ، والإكثار منه، وأيضًا على انتقاء النصوص الرفيعة لذلك.

• تتجاوز الملامح المشتركة بين نظرية "التناص" والنقد العربي القديم حدود قضية السرقات التي توقفت عندها أغلب الدراسات النقدية العربية الحديثة، رابطة بينها وبين نظرية "التناص" وتنعلّج إلى مستويات أخرى، تحمل أبعادًا مختلفة: سكونية، أو استاتية، وحركية أو دينامية. وقد كشفت هذه الدراسة عن وجود ملامح مشتركة، يمكن وصفها بأنها نظرية وجزئية، بين النقد العربي القديم والنقد الغربي الحديث، تمثل في بعض المصطلحات ذات السمات المشتركة، والتي تعتمد اعتمادًا كليًا على فكرة حضور نص في آخر، فظهر إدراك النقد العربي القدماء للأثر الذي يحدثه تداخل النصوص، عن طريق

إلا بالقدر الذي تسعف فيه النصوص الأدبية في فهم النصوص النقدية. كما يجب فصل إسهام الأدب العربي القديم، الذي استطاع أن يقدم نصوصاً أدبية توحى بمعرفة المبدع العربي القديم، اللا واعية، بالأثر الجمالي الذي يحدثه حضور نص في آخر، عن الإسهام النقدي، وعدم الحكم على علاقة النقد العربي القديم بنظرية "التناص" من خلال معرفة الأدب العربي القديم بفن النقاض والمعارضات، كما يحدث في بعض الدراسات. أما الاستعانة بهذين الفنين بالتعرف إلى آراء النقد العربي القدماء فيهما فمن شأنه أن يُسْهِم في تحديد المساحة المشتركة بين النقد العربي القديم ونظرية "التناص".

وتتجدر الإشارة إلى أن معرفة النقد العربي القدماء بأراء نقدية تقترب من نظرية "التناص" لم تكن مصحوبة بتصریح منهم بتلك المعرفة، مما يدل على أنها كانت مجرد آراء متاثرة، لا واعية، لم تكتمل في صورة نظرية، حتى في الدراسات المعتمدة، شبه المتكاملة، لقضية السرقات، إذ ظلت، رغم التفات بعض النقاد للبعد الجمالي فيها، حبيسة النظرة السلبية التي تلمّح في اسم (السرقات).



# **Ajman Journal for Studies and Research**

**(Refereed Periodical)**

**Volume 4 - Number 1**

**1426 Hijri - 2005**

## **Women In The Gulf and Work Problems**

Ali Ahmed Mansour Al Zawwar ..... 7

## **The Non-Governmental Organizations & Globalization**

Ebrahim Abd- El Hameed Mustafa ..... 39

## **Dissertation summary : Inter-textuality in the Classical Arabic Criticism**

Dr. Fatima Al-braiky ..... 75

## **Publication Rules**

1. Contributions submitted for publication should be original, accurate and up-to-date.
2. Manuscripts should be electronically typed using proper language and should be free from spelling and typing errors.
3. Manuscripts should not exceed 40 pages (18000 words).
4. Manuscripts should be submitted in three copies double spaced on one side A4 paper.
5. Manuscripts can written in Arabic or English languages, A summary of no more than 250 words in both languages should be attached.
6. Manuscripts submitted for publication shouldn't have been published, or is being considered for publication elsewhere.
7. References should be organized according to following from :

**Books :**

Writer's name - Book's name - Part No. - Edition Serial - Publisher - Town - Country - Year.

**Example:**

Ahmed. M. Jolley, "Studies in Islamic belief" edition 1, U.A.E. University, Al-Ain, U.A.E., 2002.

**Periodicals :**

Researcher's name - Research Title - Periodical Name - Volume No. - Issue No. - Publisher - Town - Country - Year - Page No.

**Example:**

Abdullah M.R. Alshamsi and Hassan D.A. Imran "Development of a permeability apparatus for concrete and mortar" Cement and Concrete Research, Vol. 32, No. 5, 2002, pp. 923 - 929.

8. Editorial Board, Editorial Advisory Board of AJSR, as well as Trustees of Rashed Ben Humaid Award for Culture and Science and Board of Directors of Umm Al Moumineen Women Association are not allowed to publish their articles in the journal.
9. All manuscripts shall be peer reviewed before being published.
10. Original copy of the manuscript shall be returned only if publication is declined.
11. Authors shall be informed on whether their manuscript has been accepted for publication or not.
12. Authors agree to transfer the copyright to AJSR. AJSR has the exclusive rights to distribute the article including reprints, photographic reproduction, microfilm, electronic data bases.
13. A short authors' bibliography of no more than 50 words should be attached to the manuscript.

## **Ajman Journal of Studies and Research**

Ajman Journal of Studies and Research (AJSR) is a biannual peer reviewed periodical journal. It will publish original humanitarian, social and scientific articles. The journal is published by Rashed Ben Humaid Award for Culture and Science which was established on 1983 to participate in cultural and scientific development in UAE and the entire GCC states through reviving the spirit of competition among GCC nationals and residents by encouraging scientific research.

### **Objectives :**

1. To publish serious and original studies and researches to enrich knowledge.
2. To enhance scientific and intellectual relationship among researchers and students, and to achieve continuous scientific and cultural links with other scientific bodies, specialized centers, universities and colleges.
3. To deal with and tackle humanitarian and scientific issues in The UAE and Arabian Gulf region.
4. To introduce new researches, references, recent data bases, scientific conferences and symposiums, and MSc and Ph. D dissertations.

# **Ajman Journal for Studies and Research**

## **(Refereed Periodical)**

### **Editor - in - Chief**

Dr. Amna Khalifa Mohammed

### **Secretary**

Ms. Mais Aref Kamel

### **Editorial Board**

Prof. Abdullah Mohammad AlShamsi  
Dr. Aisha Mubarak AlNakhi  
Dr. Yusuf Ali Mohamoud  
Mr. Saleh Abdulrahman Al Marzouqi

### **Editorial Advisory Board**

Prof. Ibrahim Al Naeimi	Qatar University
Prof. Darwish Abdulrahman	UAE University
Prof. Abdullah Al Sheikh	Kuwait University
Prof. Fahmi Jadaan	Kuwait University
Prof. Mohammad Al Khatib	King Faisal Schools
Prof. Mahmoud Shouq	Cairo University
Dr. Abdullah Ismail	UAE University
Dr. Abdullah Al Shanfry	Sultan Qabous University
Dr. Esam Al Rawas	Sultan Qabous University
Dr. Wahib Al Khaja	Arabian Gulf University

**(Articles published in this journal do not necessarily represent the views of the journal or that of Rashid Ben Humaid Award for Culture and Science)**





ISSN 1609-381X

# Ajman Journal of Studies and Research (Refereed Periodical)

**Volume 4 - Number 1**  
**1426 Hijri - 2005**

Published by Rashed Ben Humaid Award for Culture and Science  
Ajman - United Arab Emirates